

RELATÓRIO DE GESTÃO
DIRETORIA ADMINISTRATIVA



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

2022

Carta do presidente Jorge Salgado

Vascaínos e Vascaínas,

O ano de 2022 é um ano histórico para o Club de Regatas Vasco da Gama, um ano de retomada do futebol, que voltou ao seu devido lugar, a série A do Campeonato Brasileiro. A apaixonada torcida vascaína teve papel fundamental nesse processo, lotando São Januário e o Maracanã em praticamente todos os jogos e se fazendo presente Brasil afora, conduzindo o time ao acesso. 2022, foi um ano de construção de um futuro promissor, profissional e vitorioso, com a constituição da VASCO DA GAMA SAF.

A negociação com a 777 Partners endereçou soluções estruturais para as principais fragilidades do Club: elevada dívida, infraestrutura precária e baixos investimentos no futebol. Ela traz também avanços na Governança Corporativa, resguardando a sustentabilidade financeira do Clube que mantém participação acionária de 30%, tornando-o um importante parceiro estratégico da SAF.

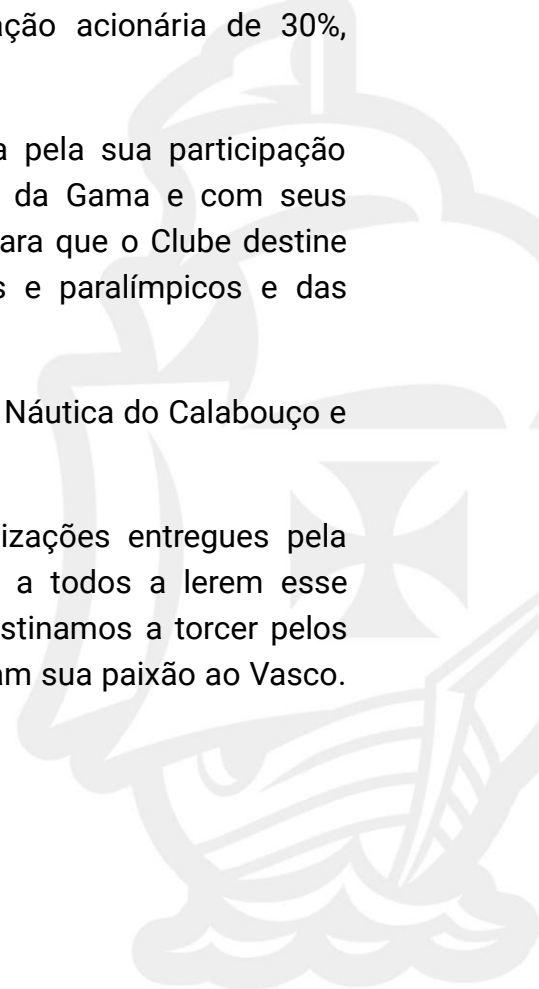
Cabe agora ao CRVG dar apoio à atividade do futebol, seja pela sua participação acionária, como pela relação histórica com a marca Vasco da Gama e com seus torcedores. Mas abre uma janela de grandes oportunidades para que o Clube destine foco e recursos para as atividades dos esportes olímpicos e paralímpicos e das atividades sociais, em linha com a nossa história.

O ano de 2022 foi marcado também pela recuperação da Sede Náutica do Calabouço e início da recuperação da Sede Náutica da Lagoa.

Nas próximas páginas vocês encontrarão as principais realizações entregues pela Diretoria Administrativa do CRVG no ano de 2022. Convido a todos a lerem esse documento com o mesmo carinho e a mesma paixão que destinamos a torcer pelos nossos atletas, pois esse é o fruto do trabalho daqueles dedicam sua paixão ao Vasco. Ao Vasco, tudo!

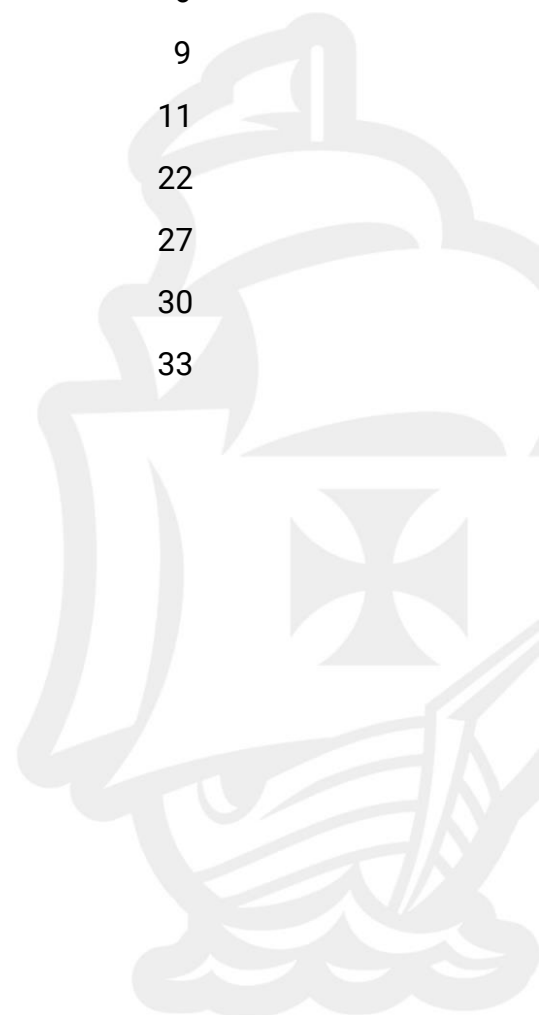
Jorge Salgado

Presidente do Club de Regatas Vasco da Gama



ÍNDICE

DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÕES	3
ESPORTES OLÍMPICOS E PARALÍMPICOS	6
FINANCEIRO	9
HISTÓRIA E RESPONSABILIDADE SOCIAL	11
JURÍDICO	22
MARKETING	27
PATRIMÔNIO	30
RELAÇÕES PÚBLICAS	33



DEPARTAMENTO DE COMUNICAÇÕES

1. Secretaria

- Em 30 de abril de 2022, foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária para aprovação da alteração do Estatuto Social, nos termos da proposta aprovada pelo Conselho Deliberativo. Na ocasião, 5.901 sócios estatutários encontravam-se aptos a participar da votação. Com participação de 71,34% desses sócios, a alteração do Estatuto Social foi aprovada por 77,44% dos votantes.
- Cabe ressaltar o número de 56 impugnações recebidas pela Secretaria através dos canais de atendimento disponibilizados (e-mail, whatsapp e presencial). Desse total, 51 sócios regularizaram sua situação cadastral e puderam exercer o direito do voto.
- Em 7 de agosto de 2022, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária para aprovação da Constituição da Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol. Em trabalho conjunto com a Junta Deliberativa, foi apresentada listagem com um total de 6.385 sócios estatutários aptos a votarem. Desses, 76,85% participaram da AGE e o resultado final pela APROVAÇÃO da Constituição da Vasco da Gama SAF contou com um apoio de 79,44% dos votantes.
- A plataforma eleitoral escolhida para o gerenciamento dos votos das duas AGE's realizadas em 2022 foi a da Tafner Solutions Ltda, empresa com mais de 20 anos de experiência no segmento de Tecnologia.
- Buscando total transparência e seriedade no trabalho realizado, escolhemos a The Perfect Link, empresa líder do seguimento de Auditoria de Eleições e Assembleias, com mais de 25 anos de mercado, para auditar nossas AGE's. Vale ressaltar que, na ocasião, o parecer da auditoria não apontou nenhuma irregularidade, seja no software, listagem ou em qualquer outro ponto.
- Com a implementação da plataforma de reuniões online Zoom.us e nossa estrutura audiovisual, possibilitamos um maior conforto e facilidade para os

membros dos nossos Conselhos, que passaram a poder participar das reuniões de forma remota ou presencial na sede Náutica ou sala dos Beneméritos. O Conselho Deliberativo foi convocado por 12 vezes, sendo 10 Sessões Extraordinárias e 2 Sessões Ordinárias, e o Conselho de Beneméritos se reuniu em 2 oportunidades.

- Retomamos as entregas das medalhas de 25 anos e 50 anos aos associados, após a suspensão por causa da pandemia.
- Ampliamos a capacidade de atendimento aos sócios do Clube, aumentando a equipe e investindo em estrutura de call center e treinamento. Com atendimento humanizado e processos mais ágeis reduzimos consideravelmente o tempo de resposta.
- Implementamos o call center ativo para combater a inadimplência, para a captação de novos sócios e para a divulgação de campanhas do Clube, contribuindo com a retenção de associados antigos e a ampliação do quadro.
- Implementamos o Octadesk, ferramenta para otimizar, qualificar e gerir o nosso relacionamento com os associados do Clube. Buscando tornar os processos da secretaria mais ágeis, adquirimos o Docsales para a realização de assinaturas eletrônicas, o que permitiu reduzir o tempo de resposta às solicitações de sócios em processos como transferência de titularidade e adesão das categorias Proprietário Diamante e Sócio Geral, bem como às solicitações dos poderes do Clube. Alguns processos passaram a ser atendidos em 1 dia útil e não mais em 30 dias corridos.

2. Sócio Estatutário

- O trabalho de relacionamento está cada vez mais próximo de atingir o nível que desejamos e que temos convicção de ser o melhor para nossos associados, com o trabalho de revisão e melhoria de todos os processos realizados na secretaria.

- Para fortalecer o relacionamento com os sócios, implementamos o envio de vídeos dos jogadores do elenco principal parabenizando os aniversariantes, ação simples e de ótimo retorno em especial com os sócios de fora do Rio de Janeiro.
- Adotamos também o envio de vídeos comemorativos, como, por exemplo, no dia do Nordestino, em que todos os associados da região Nordeste receberam felicitações.
- Realizamos diversas ações para resgate de sócios inadimplentes que nos permitiram atingir a marca de 7.552 sócios ativos no Clube.
- Realizamos a entrega de 1.728 carteirinhas de sócios, sendo 1.653 no Rio de Janeiro e 75 de fora do Estado.



ESPORTES OLÍMPICOS E PARALÍMPICOS

1. Remo

- Campeão do 57º Torneio do Futuro;
- Campeão do 58º Torneio do Futuro;
- Regata da Escola Naval: 4 primeiros e 3 segundos lugares;
- Brasileiro Master: 4 Ouros ,1 Prata e 2 Bronzes;
- Brasileiro de Barcos Curtos: 1 primeiro e 1 terceiro lugar;
- Brasileiro de Barcos Longos: 3 segundos e 5 terceiros lugares;
- Mistos: 1 primeiro e 1 terceiro lugar;
- Campeonato Estadual: Campeões nas categorias juvenil e estreante e vice-campeões nas categorias júnior e master.

2. Natação e Parque Aquático

Resultados esportivos mais relevantes:

- Ayrthon Coimbra: 3º colocado na prova de 1500 metros Livre no Campeonato Brasileiro categoria Infantil;
- Caio Closato: Vice-campeão na prova de 100 metros Borboleta no Campeonato Inter federativo, representando o Estado do Rio de Janeiro;
- Milena Ferrari: 3º colocada na prova de 100 metros Peito no Torneio Sudeste Petiz;
- Ayrthon Coimbra: Campeão estadual nas provas: 100, 200, 400, 800 e 1500 metros Livre;

- Caio Closato: Vice-campeão nas provas 50 e 100 metros Borboleta e 50 e 100 metros Livre;
- Milena Ferrari: Campeã Estadual nos 100 metros Peito, vice-campeã nos 50 metros Peito e terceira colocada nos 100 metros Livre;
- Melhora significativa dos atletas em suas marcas e colocações, contribuindo para o melhor resultado por equipe no campeonato estadual em alguns anos (quarto lugar geral).

Atividades realizadas

- Maximização na utilização do Parque Aquático com extensão do horário de funcionamento possibilitando atender a demanda crescente pela escolinha de natação em conciliação com as atividades das equipes de natação e natação paralímpica. Hoje, aproximadamente 1.110 pessoas entre aprendizes e atletas usufruem do Parque Aquático;
- Realização de dezenove competições oficiais no Parque Aquático, com geração de receita extra para manutenção do equipamento.

3. Esportes paraolímpicos

- No Dia do Atleta Paralímpico, recebemos em São Januário o Festival Paralímpico em parceria com o SESC;
- A equipe masculina de vôlei sentado conquistou a medalha de bronze no Campeonato Brasileiro 2022 da modalidade;
- Nas paraolimpíadas escolares, realizada em São Paulo, fomos representados por 19 atletas da natação e conquistamos 40 medalhas;
- No campeonato mundial de natação paralímpica, realizado na Ilha da Madeira, três paratletas vascaínos participaram: Lidia Cruz, Daniel Mendes e Douglas Matera, além da coordenadora Livia Prates. Destaque para Lidia, que conquistou duas

pratas e um bronze além do ouro no revezamento 4x50 metros Misto, ao lado de Daniel.

4. Futebol de Salão

- Ampliamos nossa participação na base e passamos a contar com as categorias: Sub-14, Sub-15, Sub-16 e Sub-17. Hoje contamos com 140 atletas compondo nossos elencos;
- Na categoria adulto, conquistamos o Campeonato Carioca de forma invicta, feito que não ocorria desde 2001.
- Na categoria sub-15, conquistamos o Campeonato Carioca e fomos vice-campeões brasileiros.

5. Beach Soccer

- Campeão Estadual 2022 na categoria adulta feminina;
- Vice-campeão Estadual 2022 na categoria adulta masculina.

6. Karatê

- Campeão Estadual 2022: 13 ouros, 8 pratas e 3 bronzes.



FINANCEIRO

O ano de 2022 foi importante e desafiador para o departamento financeiro, desde todo trabalho que envolveu a preparação para a estruturação da Vasco da Gama SAF, assim como as consequências operacionais desta mudança. Com a Vasco da Gama SAF e consequente transferência da maior parte das transações financeiras para a nova empresa, o staff do departamento financeiro existente migrou para a sociedade anônima do futebol do Vasco e um novo modelo de gestão foi posto em prática, com a terceirização dos serviços financeiros e contábeis.

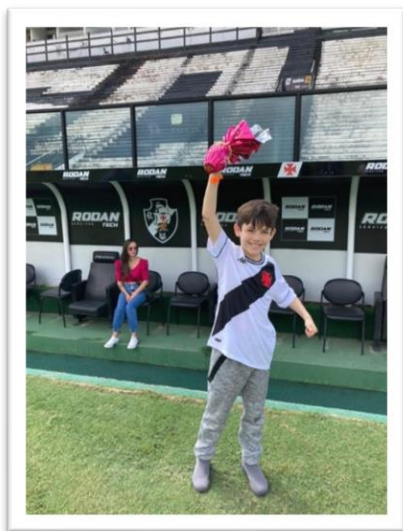
Outro desafio imposto é a segregação das fases desta operação nos resultados financeiros de 2022, visto que temos diferentes fases entre a segregação contábil das entidades e a operacionalização da nova estrutura jurídica da Vasco da Gama SAF. Desafio este que ocorrerá uma única vez, mas que deixará um grande legado para as finanças do Vasco e, conseqüentemente, seus resultados em campo e fora dele.

A Vasco da Gama SAF e a negociação com a 777 trouxeram impactos muito positivos no resultado financeiro do CRVG. Além da transação ter garantida a manutenção de 30% da participação acionária da Vasco da Gama SAF para o CRVG, ela transfere as principais dívidas do Club para a nova entidade, promove a entrada de novas receitas para o Club e o aporte de investimentos por parte da 777 ao futebol do Vasco.

Veremos parte dos resultados desta transação nos resultados financeiros dos próximos anos, mas já em 2022 podemos identificar grandes avanços como vocês podem ver resumidamente na tabela abaixo. Este quadro e todo detalhe dos resultados financeiros do CRVG em 2022 estão dispostos nas Demonstrações Financeiras do Club de Regatas Vasco da Gama Exercício 2022.

	Início de 2021	Fim de 2022
Dívida Líquida	R\$ 832 Milhões	R\$ 25 Milhões
Dívida Líquida vencendo em 1 ano	R\$ 351 Milhões	Zero
Gestão Receitas x Despesas	Déficit de R\$ 64 Milhões	Superávit de R\$ 709 Milhões em 2 anos
Patrimônio Líquido	Negativo em R\$ 648 Milhões	Positivo em R\$ 119 Milhões e perspectiva de R\$ 419 Milhões no médio prazo
Fluxo de Caixa	Atraso generalizado: Profut sem pagamento a 10 meses, fornecedores com 6 meses de atraso e salários com 4 meses (com férias e 13º salário)	Pagamentos em dia, dinheiro em caixa para mais de uma Folha de Pagamento e Orçamento prevendo R\$ 2 Milhões em caixa em 2023
Investimentos no Futebol	Sem capacidade financeira, time caro e desmotivado, salários atrasados	Investimento de mais de R\$ 100 Milhões até o Campeonato Carioca, time competitivo e salários em dia
Campeonato Brasileiro	Série B	Série A

HISTÓRIA E RESPONSABILIDADE SOCIAL



1. Caça aos Ovos no Tour da Colina

Inspirado no histórico título da Taça Guanabara de 2000, o Departamento de História e Responsabilidade Social organizou a 1ª Caça aos Ovos de Páscoa do Tour da Colina. No trajeto do Tour foram colocados ovos de chocolate para que as crianças até 12 anos pudessem “caçá-los”. O que foi uma grande e gostosa diversão no Sábado de Aleluia e no Domingo de Páscoa.

2. Ciclos de Palestras para o Futebol Feminino

O Departamento de História e Responsabilidade Social iniciou em 2022 o projeto “Ciclo de Palestras” personalizado para cada modalidade esportiva. O projeto tem o objetivo de traçar diagnósticos através das anamneses realizadas pela equipe psicossocial em conjunto com a equipe de responsabilidade social, transformadas em um cronograma de palestras e dinâmicas com temáticas que permeiam o universo dos nossos atletas e seus diversos contextos sociais ao longo do ano.

O objetivo do projeto é apresentar, debater, promover e trazer à reflexão ideias que estão relacionados em geral a saúde, cidadania e esporte, a fim de orientar os atletas não só em sua carreira profissional, mas também orientá-los em suas vidas pessoais.

3. Palestra sobre Racismo Estrutural com a Secretária Municipal de Políticas e Promoção da Mulher Joyce Trindade

Em abril de 2022, as atletas do Futebol Feminino do Vasco da Gama receberam a secretária Municipal de Políticas e Promoção da Mulher na Prefeitura do Rio de Janeiro, Joyce Trindade, no Salão dos Beneméritos, em São Januário, para uma conversa sobre “Racismo e Machismo Estruturais”.



4. Vasco e beSafe Saúde promoveram treinamentos de primeiros socorros para a Equipe de Futebol Feminino e o Sub-20

O Club de Regatas Vasco da Gama e a HealthTech beSafe Saúde realizaram encontros de ensinamentos de primeiros socorros para o elenco do Futebol Feminino e da equipe Sub-20 do Gigante da Colina.

Com a pandemia, a saúde se tornou a maior preocupação das famílias brasileiras. No retorno às aulas presenciais, as escolas precisam estar preparadas para reassumir a responsabilidade com a segurança e bem-estar dos alunos.

O objetivo é tornar a vida do gestor escolar mais simples e minimizar desfechos desfavoráveis. Com apenas alguns cliques, a escola pode gerir informações de saúde de alunos e colaboradores, consultar com um time multidisciplinar via telemedicina e até chamar ajuda de emergência.



5. Meninas da Colina recebem a palestra Boa Liderança em São Januário

Em mais uma ação para as Meninas da Colina. A equipe de Futebol Feminino do Gigante recebeu a Assistente Social e Mestra em Serviço Social pela UFRJ, Rafaela Albergária, que realizou a palestra Boa Liderança.

Rafaela é cria da Baixada Fluminense e ativista pelo direito à vida de pessoas negras e periféricas, Rafaela luta por mobilidade antirracista e pelo acesso à Justiça contra a violência de Estado. Ela bateu um longo papo com as Meninas da Colina, que ganharam um exemplar do livro “Não foi em vão”. Além das jogadoras, a auxiliar técnica Pretinha também participou da ação.

Tais ações têm o objetivo de apresentar, debater, promover e trazer à reflexão ideias que estão relacionados em geral a saúde, cidadania e esporte, a fim de orientar os atletas não só em sua carreira profissional, mas também orientá-los em suas vidas pessoais.



6. Palestra Métodos contraceptivos e Menstruação

Em maio de 2022, as atletas do futebol feminino do Vasco da Gama participaram de uma palestra sobre o uso de métodos contraceptivos, fases hormonais do corpo feminino e substâncias dos medicamentos anticoncepcionais, realizada no Salão de Beneméritos, em São Januário. O Clube recebeu 12 enfermeiras da Clínica da Família Medalhista Olímpico Maurício Silva que realizaram uma roda de conversa para apresentação do tema



7. São Januário vai ser palco das videoaulas do projeto Rioeduca

A importância histórica do Vasco da Gama vai passar a fazer parte do currículo dos alunos municipais do Rio de Janeiro através do Rioeduca na TV, ligado à Secretaria de Educação do Município do Rio. Em maio de 2022 representantes do projeto e do Departamento de História e Responsabilidade Social do Vasco, estiveram reunidos em São Januário programando as 10 aulas que foram gravadas em São Januário.



8. Vasco recebe no Espaço Experiência lançamento da biografia de Arthur Sendas

O Club de Regatas Vasco da Gama teve o orgulho de receber em São Januário, no Espaço Experiência, em maio de 2022, uma sessão de autógrafos especial: a do lançamento da biografia do Grande Benemérito Arthur Sendas, da autora Luciana Medeiros. A obra “Arthur Sendas – Uma história de pioneirismo e inovação” que foi lançada pela editora Máquina de Livros e logo em seguida ocupou o sexto lugar na lista dos livros mais vendidos na categoria “não ficção” publicada semanalmente pela Publishnews.

Arthur Sendas devotou ao longo de sua vida um amor incondicional ao Vasco, tendo servido ao Clube em várias capacidades e ajudado a viabilizar a formação de diversas equipes campeãs.

A biografia mostra o seu Arthur humano, empreendedor, torcedor fanático do Vasco, líder da Associação Comercial do Rio de Janeiro e da Associação Brasileira de Supermercados e devoto de São Judas Tadeu. A biografia tem o prefácio do ex-ministro da Fazenda e embaixador Marcílio Marques Moreira.



9. Colaboradores participam de ação “Minha mãe é uma beleza” conjunta com a Mary Kay em homenagem ao Dia das Mães

As mães que são funcionárias do Club de Regatas Vasco da Gama receberam uma homenagem no centro da cidade e no Salão dos Beneméritos, em São Januário.

Em comemoração ao Dia das Mães, as colaboradoras do Clube que são mães participaram do curso de automaquiagem, skincare, e orientações para maquiagem corporativa em conjunto com a Mary Kay. Todas as mães foram presenteadas com brindes do CRVG.



10. Restauração Estátua do Romário

Depois do sucesso da inauguração da estátua de Roberto Dinamite, foi a vez da estátua do Romário ser restaurada. O trabalho foi realizado por Léo Tavares, do Departamento de História e Responsabilidade Social do Clube.

A estátua do Baixinho passou por limpeza, recuperação de algumas partes danificadas pela exposição ao tempo e pela oxidação natural para que as fotos do torcedor que faz o Tour da Colina fiquem ainda mais bonitas.



11. Projeto Torcida Consciente - conscientização para o não uso de palavras ou expressões homofóbicas

A luta por uma sociedade mais justa faz parte da história do Vasco da Gama. Combatemos preconceitos desde o momento da nossa fundação. A essência do Vasco é assimilar e não excluir. Somos um Clube acolhedor e não segregador. Respeitamos todas as orientações sexuais e religiosas sem estigmatização de escolhas. No Vasco você pode ser quem você é.

Conforme diz a letra da música: “Jamais terás a Cruz, este é meu batismo. Eu tive que lutar contra o teu racismo”. Hoje, ainda é preciso lutar contra o racismo. Porém, há outras formas de preconceito que também precisam ser combatidas, como a homofobia e a transfobia. Os vascaínos de ontem fizeram a Resposta Histórica. Os vascaínos de ontem fizeram São Januário. E nós? E nós não iremos cair no cômodo lugar da nostalgia ou de ações pontuais. Faremos este debate até quando for necessário.

Ampliamos o debate contra a homofobia e transfobia elaborando uma série de textos publicados nas nossas redes sociais conscientizando o não uso de expressões homofóbicas, não porque tememos ser punidos, mas porque é o certo. Envolvermos os torcedores e os coletivos LGBTQIA+ nessas publicações e orientamos nossos colaboradores da segurança como proceder em casos explícitos de homofobia dentro dos portões do Clube.

12. Honraria Pai Santana

Desde 1898, o Club de Regatas Vasco da Gama tem como valor inalienável a inclusão e o respeito, com diversos capítulos de lutas pela igualdade marcados na história, tendo como principal referência a Resposta Histórica de 1924. Ciente do seu papel como promotor de qualquer justiça social, o Clube, através do seu Departamento de História e Responsabilidade Social e do Marketing criaram a Honraria Pai Santana, que tem o objetivo de homenagear as pessoas que contribuem fortemente para uma sociedade antirracista e igualitária. A medalha leva o nome do lendário massagista Eduardo Santana, um dos grandes símbolos vascaínos de união entre as pessoas de diferentes credos e etnias.

Para a primeira edição desta Honraria, o Vasco escolheu 13 personalidades para receber esta homenagem em forma de agradecimento por toda a sua luta contra o racismo e outros tipos de preconceitos que assolam o Brasil e o Mundo. Os homenageados receberam uma medalha no Pré-Jogo de Vasco x Grêmio no estúdio da Vasco TV. A cerimônia teve a presença do ator Roberto Santana, o Bola Sete, filho do Pai Santana.



Confira a lista dos homenageados:

- Roger Machado, técnico do Grêmio
- Aranha, ex-goleiro
- Taís Araújo, atriz
- Celso Athayde, sociólogo
- Emicida, cantor e compositor
- Fatou Ndiaye, estudante
- Flávia Oliveira, jornalista
- Frei David, religioso e educador
- Mano Brown, cantor e compositor
- Marcelo Carvalho, diretor do Observatório da Discriminação Racial no Futebol
- Professor Júnior, historiador
- Kleber Lucas Costa, pastor, cantor, compositor e historiador
- Rafael Santos, fundador do Afroreggae

13. Colégio Vasco da Gama

O Colégio Vasco da Gama após uma análise profunda, foi reformulado para atendermos nossos alunos com mais qualidade e de forma mais efetiva passando por algumas etapas de transformações estruturais, profissionais, sociais e disciplinares. Realizamos a alteração do **Regimento Escolar** e do **Projeto Político Pedagógico** com a participação de toda a comunidade escolar (alunos, pais e responsáveis, professores, responsáveis pelas modalidades esportivas e Vasco da Gama SAF).

Nova Parceria: Realizamos uma parceria com a Editora Conquista, onde recebemos gratuitamente material didático físico e digital para todos os alunos, capacitação e formação para professores e equipe técnico-pedagógica do Colégio Vasco da Gama.

Novas Disciplinas: A partir da parceria com a Editora Conquista, foi possível analisarmos e atualizarmos o currículo dos alunos do colégio acrescentando novas disciplinas como educação financeira/ empreendedorismo e educação socioemocional, ampliando o campo de conhecimento de nossos alunos-atletas e conectando-os com um universo de possibilidades para além de suas escolhas esportivo-profissionais.

Novos Projetos: Três projetos foram implementados no ano de 2022 no Colégio Vasco da Gama:

- **F.A.L.A. da Colina (Fórum de Atletas Líderes em Ações da Colina:** Foi elaborado pela equipe de História e Responsabilidade Social pensado para o Colégio Vasco da Gama e aborda diversas temáticas com os nossos alunos-atletas, entre elas a formação cidadã, políticas de proteção e segurança, entre outros, de uma forma dinâmica e de posicionamento participativo não só dos alunos e suas famílias, mas também para todo o corpo de colaboradores do Colégio Vasco da Gama.
- **Gigantes na Tela:** Oficina de produção audiovisual, fruto da parceria entre a empresa Trapiche e o Club de Regatas Vasco da Gama, para promover o ensino das técnicas audiovisuais e a entrega de conteúdos produzidos pelos próprios alunos-atletas ao longo da oficina.
- **Cine Clube:** projeto que tem o objetivo de ampliar o olhar crítico de nossos alunos, levando-os a conhecer outras culturas, espaços, temas, estimulando os debates construtivos através da 7ª arte.

14. Documentário 'A Força do Gigante', sobre o título continental de 1948

Com participações de Paulinho da Viola, Martinho da Vila, Áurea Martins, Jaguar e outros, O Vasco lançou em novembro de 2022 o seu primeiro documentário contando uma página importante da nossa história que foi o primeiro campeonato continental disputado no mundo vencido de forma invicta pelo Vasco em 1948 no Chile.

Este documentário foi realizado através de um projeto incentivado aprovado junto a Secretaria de Estado de Cultura e Economia Criativa do Rio de Janeiro (Sececrj), com recursos da operadora de telefonia Tim e em parceria com o Instituto para o Desenvolvimento do Esporte e da Cultura (Idec).

A “*avant-première*” do Documentário foi realizada em Campos, no Teatro de Bolso Procópio reunindo diversas personalidades da cidade, do Estado e do Clube.



JURÍDICO

Além das demandas habituais da Vice-Presidência Jurídica, tais como a gestão dos escritórios externos, confecção de contratos e demais instrumentos jurídicos de interesse do CRVG, assessoria direta às atividades da Diretoria Administrativa, das demais Vice-Presidências e dos demais poderes do Clube, apresentamos abaixo os principais trabalhos executados pelo Departamento Jurídico do CRVG no ano de 2022:

1. Contribuição para elaboração das respostas apresentadas pela Diretoria Administrativa do CRVG em reunião ocorrida em 31 de janeiro de 2022, para prestar esclarecimentos ao Conselho de Beneméritos sobre os desdobramentos dos estudos feitos sobre a possível adesão do Clube à Lei 14.193/2021 que instituiu a SAF, Sociedade Anônima do Futebol.

Com efeito, após a edição da Lei nº 14.193 de 6 de agosto de 2021, que instituiu a Sociedade Anônima do Futebol (“Lei da SAF”), a Vice-Presidência Jurídica iniciou os estudos necessários para a constituição de uma SAF, permitindo a reorganização e reestruturação dos passivos do CRVG, captação de investimentos necessários para fortalecer o futebol, maximização de receitas e profissionalização de suas gestões, por meio de uma forma societária mais adequada ao mercado do futebol e sem muitas das limitações que a forma de associação civil sem fins lucrativos impunha à grande maioria dos Clubes.

No documento, confeccionado sob a assessoria direta da Vice-Presidência Jurídica, a Diretoria Administrativa apresentou as alternativas de modelagem para adoção da SAF, uma análise sobre formatos alternativos para o saneamento e recuperação das finanças e do futebol, mapeamento de oportunidades e riscos no processo, conceitos para relação do CRVG com a Vasco da Gama SAF, entre outros.

2. Confecção do memorando de entendimento assinado em fevereiro de 2022 pelo Club de Regatas Vasco da Gama com a 777 Partners com vistas à realização de investimento no futebol do Vasco da Gama.

A proposta não vinculante da companhia de investimentos norte-americana foi no sentido de aportar R\$ 700 milhões em troca de 70% de participação na Vasco da Gama Sociedade Anônima do Futebol (“Vasco da Gama SAF”) a ser constituída. Incluindo a assunção de dívidas de R\$ 700 milhões pela Vasco da Gama SAF, a oferta valorizava a SAF em R\$ 1,7 bilhão, realizando, portanto, a maior transação da história do futebol brasileiro.

A 777 Partners concordou em fazer ao CRVG um empréstimo-ponte de R\$ 70 milhões, suscetível de quitação mediante dação em pagamento com ações da Vasco da Gama SAF no fechamento da transação.

3. Condução e liderança, da *due diligence confirmatória* contratada pela 777 Partners, procedimento essencial a garantir a conclusão do negócio e a sua apresentação à aprovação dos sócios do CRVG em Assembleia Geral.

Para a conclusão bem-sucedida da operação com base na qual o CRVG transferiu seus ativos de futebol e alugou o estádio de São Januário para a SAF, foram apresentadas pela Vice-Presidência Jurídica as respostas e documentos relacionados no processo de *due diligence* quanto às sedes do Calabouço, da Lagoa e quanto ao Complexo de São Januário e aos Centros de Treinamento de Duque de Caxias e Moacyr Bastos, além de informações a respeito dos processos judiciais em curso em face do CRVG, em temas de natureza cível, tributária, trabalhista, ambiental, criminal, relacionados à propriedade intelectual e ainda aqueles relacionados à legislação de prevenção à corrupção no Brasil.

Importante assinalar que embora o esforço exigido pela *due diligence* tenha sobrecarregado a equipe de advogados do CRVG, que não deixaram de realizar as tarefas habituais, mas acumularam a demanda oriunda do processo de verificação contratado pelo investidor, os dados verificados no processo concederam ao setor a oportunidade de obter informações detalhadas quanto à condição das mais de 50 matrículas imobiliárias que formam o Complexo de São

Januário, iniciar projeto de regularização da sede da Lagoa e repensar a gestão dos processos judiciais e administrativos de interesse do CRVG.

A *due diligence* foi encerrada em 21 de junho de 2022.

4. Apoio jurídico à realização da reunião, realizada em formato híbrido, pelo Conselho Deliberativo no dia 10 de março e que discutiu e deliberou sobre os ritos que seriam seguidos pelo órgão para a tramitação da proposta de constituição da Sociedade Anônima do Futebol do Vasco Gama e apreciação de eventual negociação de suas ações, caso seja aprovada, junto a terceiros.
5. Contribuições quanto à proposta de alteração no Estatuto Social que passou a prever a possibilidade de constituição de uma Sociedade Anônima do Futebol (SAF), bem como para a proposta de alteração no Regimento Interno das Assembleia Geral do Clube para adaptação à legislação nacional sobre as formas possíveis para realização das assembleias.
6. Participação do Vice-Presidente Jurídico nas reuniões da Comissão Especial formada por 15 membros do Conselho Deliberativo para a Constituição da Sociedade Anônima do Futebol, comissão que emitiu o parecer sobre a constituição da Sociedade Anônima do Futebol do Vasco da Gama.
7. Apoio às negociações ocorridas em maio de 2022 entre o Club de Regatas Vasco da Gama e pela 777 Partners para a criação da Vasco da Gama SAF.
8. Apoio técnico à área de Integridade para início da operação da Ouvidoria no site oficial do Clube para tornar ainda mais transparente o processo da SAF;
9. Apoio à realização da reunião convocada como sessão extraordinária e ocorrida em 07 de julho de 2022, onde foram conhecidas a proposta de capitalização da SAF por meio de ativos do CRVG, bem como os termos da negociação para aquisição dos 70% de participação societária do CRVG caso aprovada a constituição da SAF.
10. Contribuições prévias à reunião realizada na sede da KPMG com a presença do presidente Jorge Salgado, o 1º vice-presidente Carlos Roberto Osório, o vice-presidente de finanças Adriano Mendes, o presidente do Conselho Deliberativo,

Carlos Fonseca, o presidente do Conselho de Beneméritos, Antonio Peralta, o presidente da Assembleia Geral, Otto de Carvalho e o vice-presidente da Assembleia Geral, Bruno Iglesias. Também participaram da apresentação os membros da comissão especial do Conselho de Beneméritos, que é presidida por Luís Manuel Fernandes.

11. Contribuições prévia às entrevistas e participação em consultas públicas realizadas pelo CRVG em julho de 2022 com o objetivo de elucidar eventuais dúvidas a respeito do projeto SAF.
12. Sugestões para melhoria do conteúdo do site do CRVG, com vista a esclarecer eventuais dúvidas quanto ao projeto SAF ([FAQ da SAF – Vasco da Gama](#)).

Tal medida possibilitou à Diretoria Administrativa publicar no site oficial documento de 18 páginas com perguntas e respostas mais frequentes sobre a SAF, tendo como base as dúvidas de sócios e torcedores encaminhadas para e-mail de dúvidas da SAF.

13. Apoio técnico às áreas envolvidas na divulgação dos pareceres elaborados pelo Conselho Fiscal e pela Comissão Especial do Conselho Deliberativo, que avaliaram a capitalização da SAF por meio de ativos do Clube e os termos do negócio entabulado junto ao Grupo 777 Partners.
14. Colaboração na confecção do acordo de acionistas e acordo de investimentos e anexos respectivos, na forma como apresentados à Comissão da SAF, bem como no processo pelo qual o CRVG transferiu seus ativos de futebol e alugou o estádio de São Januário para a SAF, com destaque para o processo de identificação dos passivos do CRVG.
15. Atendimento aos membros da Comissão de Estudos do Conselho Deliberativo para fins de avaliação dos documentos confidenciais relacionados ao projeto SAF, na sede administrativa do CRVG.
16. Confecção da proposta final sobre a SAF apresentada aos Presidentes de Poderes e Comissão de Beneméritos.

O material possibilitou que o Conselho Deliberativo conhecesse detalhes da proposta final sobre a SAF e debatesse sobre a matéria, com presença e apresentação da 777 Partners e transmissão ao vivo pela VascoTV.

17. Orientações para criação dos e-mails dedicados (dúvidas.saf@vasco-site.azurewebsites.net) para que sócios e torcedores enviem suas dúvidas e perguntas sobre a SAF e para fins de respostas necessárias.
18. Avaliação da lista preliminar de sócios anunciados como aptos a votar nas AGEs realizados no ano de 2022 e orientações para abertura do prazo para impugnação à lista, bem como outras medidas essenciais à aprovação do projeto SAF, como a confecção de instrumento convocatórios e atas.
19. Acompanhamento das medidas judiciais apresentadas no Tribuna de Justiça do Rio de Janeiro e que tentavam impedir que o CRVG prosseguisse com o rito da SAF.
20. Pesquisas e procedimentos necessários à formalização da VASCO DA GAMA SOCIEDADE ANÔNIMA DO FUTEBOL como sociedade anônima do futebol, constituída nos termos da Lei nº 14.193, de 06 de agosto de 2021 (“Lei nº 14.193/21”).

A companhia foi formada a partir da aplicação das leis e usos do comércio e pelo estatuto social, pela Lei nº 14.193/21 e, subsidiariamente, pelas disposições da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”) e da Lei nº 9.615, de 24 de março de 1998 (“Lei nº 9.615/98”).

21. Acompanhamento e colaboração nas medidas judiciais necessárias para assegurar o direito de o CRVG jogar partidas no Estádio do Maracanã.

MARKETING

Como a partir de agosto os ativos de marketing do CRVG migraram para a Vasco da Gama SAF, realizamos o fechamento dos números do departamento com data de corte em 31/07/2022. Apresentamos a seguir um resumo executivo com as principais ações realizadas e resultados apurados no período de janeiro a julho/2022:

1. RESULTADOS FINANCEIROS

- **Receitas Comerciais de patrocínio:** R\$ 19,3mm (65% da meta do ano atingida)
- **Valor da camisa:** R\$ 32mm (valor anualizado dos contratos de patrocínio)
- **Receitas de licenciamento:** R\$ 4mm (65% da meta do ano atingida)
- **Lojas e produtos oficiais:** Com 2 novas lojas abertas no 1º semestre, chegamos a 32 lojas próprias e crescimento de 39,4% em SKUs
- **VascoTV:** 1,1mm de inscritos e receita de R\$ 1mm (83% da meta do ano atingida)
- **Programa de sócios:**
 - R\$ 15,2mm de receita no período (86% da meta do ano atingida)
 - R\$ 3,6mm apenas no mês de julho (melhor desempenho desde o início da gestão, que iniciou com receita de 1,5MM por mês)
 - 67,4k sócios ativos (meta do ano atingida em maio e ultrapassada em 12% em julho)
 - Ampliação dos benefícios para sócios, em especial a parceria com grandes drogarias

- **Remuneração variável:** Em julho chegamos a quase R\$ 1,3mm acumulados em remuneração variável (batendo a meta prevista para o ano), com destaque para a Mutimarcas e o VascoBMG. Ao final do ano a remuneração variável de VRAUU e Cartão de Todos precisa ser apurada e repassada.

2. GANHOS DE IMAGEM

Continuamos a realizar ações institucionais reforçando o posicionamento do Vasco como liderança no esporte brasileiro em causas inclusivas e de relevância social, com destaque especial para a ação “LoveisLove” em conjunto com a Kappa para o Dia do Orgulho LGBTQIAP+.

Outra ação de destaque no âmbito institucional foi a inauguração da estátua do Roberto Dinamite, uma reparação histórica ao maior ídolo do Vasco em todos os tempos.

Em 2022 também fechamos a parceria com a Amazon para a produção de um filme sobre os Camisas Negras, a ser dirigido pelo Lázaro Ramos.

3. PREPARAÇÃO PARA O FUTURO

Entregamos o Plano de Estratégia Digital do Vasco, detalhando o caminho a trilhar nos próximos anos para a consolidação do Clube no mundo digital.

Com parceiros sólidos do mercado como a Socios.com (maior player do mundo na modalidade) e a Mercado Bitcoin, o Vasco desenvolveu produtos todas as áreas digitais existentes.

Fomos o 1º clube brasileiro a estar no Metaverso e lançamos ativos digitais de todas as modalidades existentes: NFTs, Games licenciados, soluções de investimento (Vasco Token), Fan token (\$Vasco) e assets digitais (Fanhub).

O Clube está pronto para ter a maior oferta de ativos digitais do futebol brasileiro.

4. REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

Após assumirmos em janeiro de 2021, a vice-presidência de Marketing representou o Vasco no grupo que criou, junto à FERJ, o novo campeonato estadual após o rompimento da mesma com a Rede Globo (fato que o Vasco se opôs).

Durante os dois anos que lá estive, toda a verba do campeonato referente à TV aberta e aos patrocínios do campeonato foram divididas de forma igual entre os 4 clubes grandes do RJ, acordo que foi publicamente noticiado como encerrado em 2023. A negociação em conjunto representou um crescimento de 72% nas receitas comerciais do Carioca (de R\$ 25mm em 2021 para R\$ 45mm em 2022, com cotas vendidas para Betfair, Ipiranga e Claro).



PATRIMÔNIO

A área de Patrimônio teve um ano repleto de atividades. Com a criação da Vasco da Gama SAF, o Estádio de São Januário foi locado a partir de setembro/22 para a SAF, que passou a ser responsável por sua conservação e manutenção. Além, disso a Vasco da Gama SAF também assumiu a responsabilidade de conservação e manutenção das demais áreas do Complexo de São Januário, sob supervisão do CRVG.

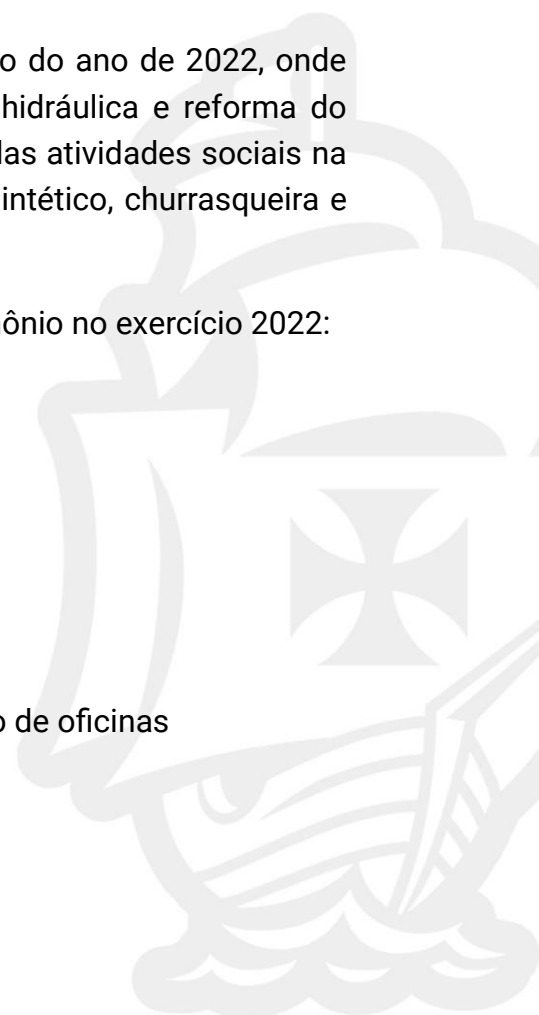
A Sede Náutica da Lagoa seguiu recebendo importantes investimentos em 2022 na sua conservação e manutenção, incluindo pintura, iluminação, recuperação de instalações elétricas e hidráulicas, reforma de vários ambientes, novos portões, entre outras importantes melhorias. A maior parte das ações foram financiadas, e até executadas, por sócios do CRVG, aos quais renovamos nossos mais sinceros agradecimentos.

A Sede do Calabouço também recebeu investimentos ao longo do ano de 2022, onde podemos destacar reformas estruturais nas redes elétrica e hidráulica e reforma do campo de grama sintética. Destaca-se também o incremento das atividades sociais na sede e do aluguel de seus espaços (quadra de areia, campo sintético, churrasqueira e salão de festas).

Segue abaixo um resumo sintético das ações da área de Patrimônio no exercício 2022:

1. Complexo de São Januário e CTs

- Gestão de licenciamento - reaprovação (LPCI + CVA)
- Reforma do Cappres (com recurso de sócio benfeitor)
- Colégio Vasco da Gama 2ª Fase: novas salas para o ciclo de oficinas
- Reforma do Mastro de Tymbira
- Reforma de portões e grades



- Reforma e pavimentação externa (portão 9)
- Reforma do gradil do campo anexo
- Reforma do banco de reservas
- Reforma dos camarotes (não finalizada)
- Implantação do plano de manutenções
- Desenvolvimento da auto vistoria predial
- Impermeabilização das marquises (não finalizada)
- Pintura dos corredores sociais
- Recuperação estrutural da marquise do setor Vip (finalização)
- Levantamento dos quadros elétricos
- Projeto de implementação de energia solar / mercado livre (em andamento)
- Gestão hídrica - mudanças hidrômetros
- Reforma da nova sala de imprensa
- Ampliação do estúdio da VascoTV (área de podcast)
- Reforma da cobertura - corredor patrimônio
- Atendimento a 150 chamados de manutenção
- Apoio à implantação de alojamento feminino
- Gestão de segurança do trabalho - DDS / treinamentos / gestão de EPIs
- Gestão dos gramados (São Januário e CTs)
- Reforma do vestiário do futebol profissional
- Projeto para instalação de nova sede administrativa



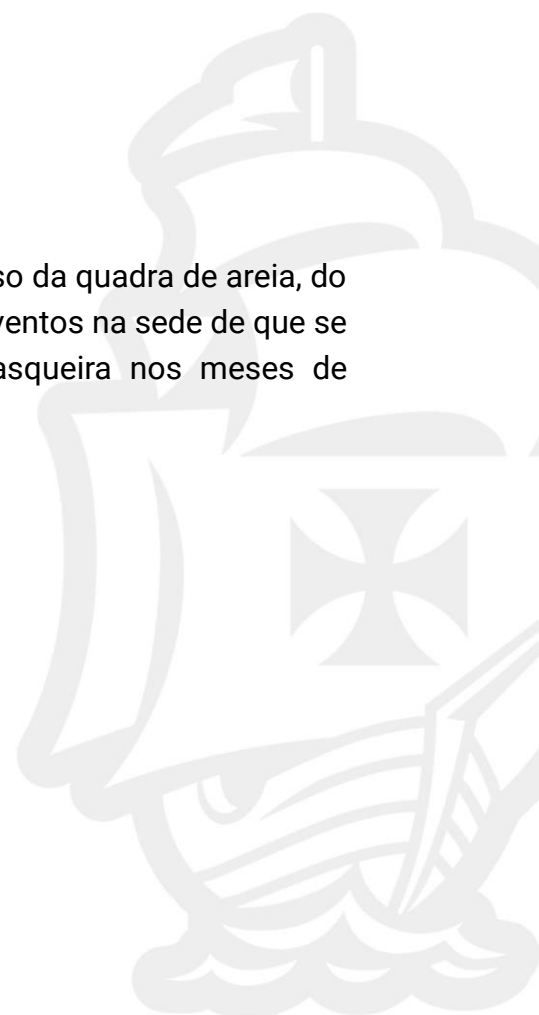
- Finalização da obra do CT de Caxias (novos campos, gradil e sistema de irrigação)
- Manutenção estrutural da cobertura das arquibancadas do Parque Aquático
- Instalação de refletores de Led no Parque Aquático aumentando a eficiência da iluminação

2. Sede Náutica da Lagoa

- Reforma da sede financiada e parcialmente executada por sócios benfeitores com apoio do CRVG em especial nas intervenções para impermeabilização da cobertura e reformas da rede elétrica e dos vestiários.

3. Sede Náutica do Calabouço

- Reformas estruturais
- Reforma do campo de grama sintética
- Incremento das atividades da sede com ampliação do uso da quadra de areia, do campo sintético e do salão de festas, maior volume de eventos na sede de que se tem registro e taxa de ocupação de 100% da churrasqueira nos meses de novembro e dezembro



RELAÇÕES PÚBLICAS

O ano de 2022 foi marcado pelo fortalecimento e reconstrução da relação do Clube com a imprensa e os influenciadores vascaínos, por meio de uma série de ações. A seguir destacamos as principais atividades realizadas:

- Reaproximação com a imprensa tradicional e influenciadores por meio de diversas ações de relacionamento como a organização de eventos, cafés da manhã com o presidente, CEO, VPS; apresentações de jogadores, entrevistas coletivas abertas (primeiro clube a reabrir pós-pandemia), media day para a TV Globo e Janelas de Imprensa no CT Moacyr Barbosa;
- Criação do novo Guia da Partida com novo formato e conteúdo, com inclusão de QR Code para o torcedor ter acesso;
- Remodelação e reforma da sala de imprensa (projeto em conjunto com as vice-presidências de Marketing e Patrimônio);
- Maior integração entre as áreas do clube para criação de conteúdos para redes sociais e site oficial;
- Organização dos eventos formais do clube, como aniversário, lançamento da estátua do Dynamite, mês do orgulho LGBTQIA+ etc;
- Planejamento e execução da comunicação do processo de negociação e votação por parte dos sócios para a constituição da Vasco da Gama SAF;
- Reformulação do processo e ampliação da divulgação de imagens fotográficas do time profissional e base;
- Remodelação do Guia de Imprensa para jogos da base.

Documento publicado em 30 de abril de 2023.

DIRETORIA ADMINISTRATIVA

Presidente: Jorge Nuno Odone de Vicente da Silva Salgado

1º Vice-Presidente: Carlos Roberto de Figueiredo Osório

2º Vice-Presidente: Roberto Duque Estrada de Sousa

Diretoria de Finanças/Administrativo: Jorge Nuno Odone de Vicente da Silva Salgado

Diretoria Jurídica: Roberto Duque Estrada de Sousa

Diretoria de Esportes: Marcel José Kaskus

Diretoria de Comunicação: Danillo Ferreira Bento

Diretoria de Marketing: Francisco Kronemberger Martins

Diretoria de História e Responsabilidade Social: Horácio Lopes Rodrigues Júnior

Club de Regatas Vasco da Gama

Av. Roberto Dinamite, 10 - Vasco da Gama, Rio de Janeiro - RJ, 20921-060

www.crvascodagama.com

