



VASCO DA GAMA SAF – 777 FOOTBALL GROUP

VISÃO GERAL DO 777 FOOTBALL GROUP

777 PARTNERS

- Fundada em 2015, a 777 Partners é uma plataforma de investimentos alternativos que:
 - Ativos proprietários não correlacionados em várias verticais de alto crescimento
 - Financia com eficiência esses ativos nos balanços de sua carteira de seguradoras
- A 777 Partners opera através de uma holding que:
 - Aplica capital próprio, expertise de subscrição, tecnologia, dados e *analytics* para explorar mercados mal atendidos e ineficientes
 - Gerencia balanços de seguros próprios por meio de um único gestor de ativos em suas três operadoras
 - Centraliza as operações das empresas de seu portfólio para criar eficiência de geração de receita e redução de custos
 - Possui histórico comprovado e capacidade de incubar novos empreendimentos e fazer investimentos em negócios com perfis escaláveis

ESPORTES, MÍDIA E ENTRETENIMENTO



A 777 EM NÚMEROS

\$9b+
ATIVOS

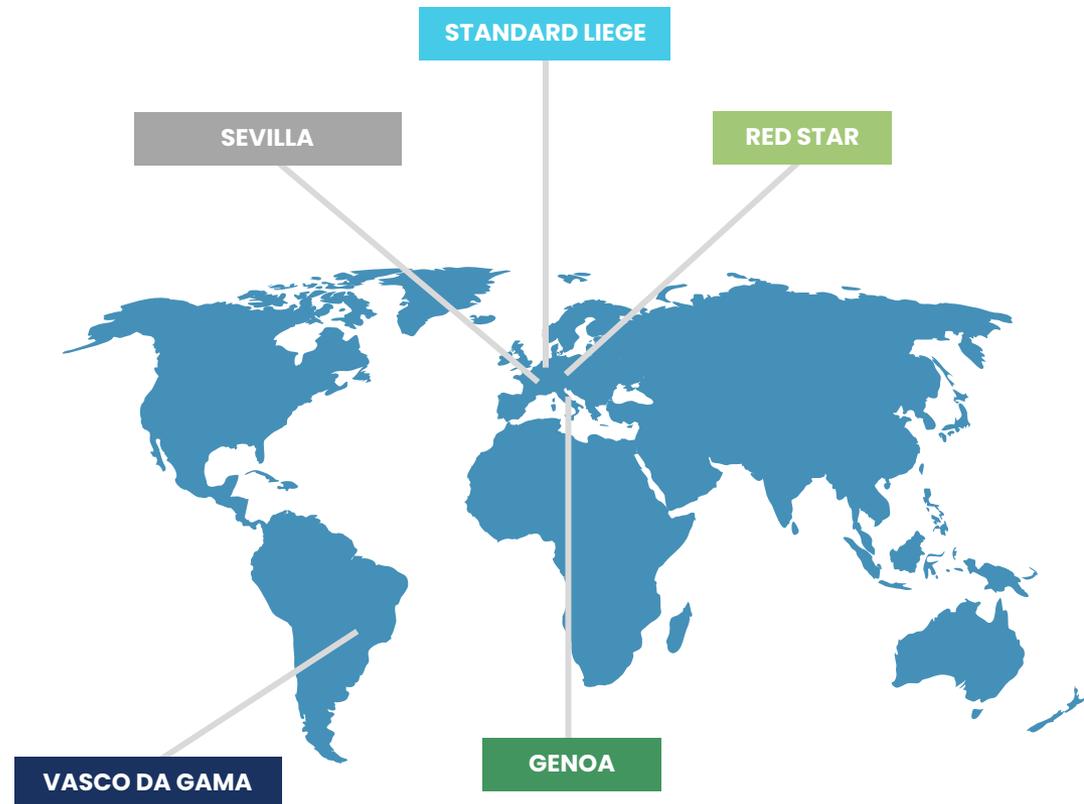
6
SEGMENTOS

50+
EMPRESAS

1,300+
COLABORADORES

777 FOOTBALL GROUP

Grupo que já conta com clubes de primeira linha no futebol Europeu. Os clubes do 777 FG irão colaborar e impulsionar o crescimento uns dos outros



* Pendente aprovação

777 FOOTBALL GROUP

Uma potência global com milhões de fãs ao redor do mundo. O foco é em clubes históricos intrinsecamente ligados a suas regiões


VASCO DA GAMA*
STANDARD LIEGE
SEVILLA
RED STAR
GENOA

Fundação

 08/28/1898
(123 anos)

 1898
(124 anos)

 01/25/1890
(132 anos)

 02/21/1897
(125 anos)

 09/07/1893
(128 anos)

Localização

Rio de Janeiro - Brasil

Liege - Bélgica

Sevilha - Espanha

Paris - França

Gênova - Itália

População da Cidade

6.7M

200k

230k

2.1M

640k

 Valor do Elenco-
Transfermarkt

EUR 23 M

EUR 42 M

EUR 323 M

EUR 5.3 M

EUR 77 M

Estádio

22.000

30.000

44.000

10.000

37.000

Mídia Social

7.5 M

608 k

4.7 M

188 k

1.8 M

* Pendente aprovação

A FILOSOFIA DO 777 FOOTBALL GROUP

Sucesso social, comercial e em campo

Objetivo

- Sucesso em campo apoiado por operações sustentáveis
- Financeiramente autossustentável e autossuficiente
- Sinergias com outros clubes próprios (Genoa, Standard Liege, Red Star, Sevilla)
- Parceria de longo prazo

Perfil dos Clubes

- Clubes históricos
- Grande base de torcedores
- Locais estratégicos
- Potencial de crescimento comercial e esportivo

Resultados

- Modelo financeiramente sustentável que alinha os interesses dos investidores aos dos associados e torcedores do clube
- Alcançar estabilidade e sucesso esportivo a longo prazo, incluindo competições de clubes nacionais e, idealmente, internacionais

EQUIPE DE GESTÃO DE ALTO NÍVEL TÉCNICO E AMPLA EXPERIÊNCIA

777 Partners



Josh Wander
Co-Founder & Managing Partner



Steven Pasko
Co-Founder & Managing Partner



Juan Arciniegas
MD, Sports, Media & Entertainment



Andres Blazquez
Operating Partner
CEO Genoa CFC



Nicolas Maya
Operating Partner
(ex-McKinsey)

777 Football Group



Don Dransfield
CEO Football Group
(ex-City Football Group)



Johannes Spors
Group Sporting Director
(ex-Vitesse, RB Leipzig)



Mladen Sormaz
Director of Football Analytics
(ex-Leicester City)



Aidan Mullally
Commercial Director
(ex-Spurs)



Sam Kline
Operating Partner
Media Partnerships
(ex-VICE Media)

Gestores de Clubes



Fergal Harkin
Sporting Director
Standard de Liege



Pierre Locht
CEO
Standard de Liege



Ronny Deila
Head Coach
Standard de Liege



Luc Pontiggia
CEO
Red Star FC



Reda Hammache
Sporting Director
Red Star FC

ESTRATÉGIA PARA A SAF DO VASCO DA GAMA

A ESTRATÉGIA DA 777 PARA DESENVOLVER A SAF DO VASCO

Para que o Vasco da Gama volte a competir consistentemente no topo, investiremos no elenco e na infraestrutura do futebol. Melhoraremos a experiência dos torcedores e desenvolveremos novas fontes de receita comercial, respeitando sempre a história e as tradições do Vasco

Ao maximizar as receitas, o Vasco terá a base para lutar sempre no topo, de forma sustentável

Uso de tecnologias emergentes e renovação de São Januário para maximizar receitas comerciais e de bilheteria

A estratégia comercial para maior exposição global da marca, apoiada pelo crescimento da liga como um todo



Investimento no treinamento e desenvolvimento de jogadores para qualificar e valorizar o elenco

Investimento para trazer jovens talentos de todo o Brasil e América do Sul

Construção do Centro de Treinamento e Academia para a base, com qualidade superior em relação aos clubes brasileiros

USO DOS RECURSOS INVESTIDOS NA SAF

Investimento de R\$ 700 milhões direcionado principalmente para elevar o nível do elenco, construir infraestrutura de qualidade e lidar com o passivo do Clube (SAF assume até R\$ 700 M de dívidas do CRVG)

**01**

Crescimento do clube passa necessariamente pelo crescimento do nível do futebol. Parte dos recursos será destinado para investimentos em atletas e elevação da folha salarial para recolocar o Vasco entre os clubes mais competitivos do Brasil

**02**

Infraestrutura é o alicerce do crescimento sustentável ao longo prazo. Serão feitos investimentos em centros de treinamento modernos para profissional e base, e futuramente no estádio, para entregar mais eficiência e uma boa experiência aos torcedores

**03**

O passivo atual do clube inviabiliza o controle de caixa do clube e consequente planejamento adequado de longo prazo. Uma parte dos recursos será destinada a liquidar o passivo de curto prazo e pacificar as operações do clube

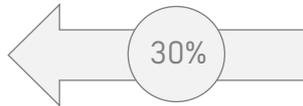
GOVERNANÇA DA SAF E RELAÇÃO ENTRE O CRVG E A 777

ESTRUTURA CORPORATIVA DA SAF

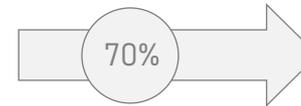
SAF é uma NewCo a ser criada. Associação deterá 30% das Ações, 777 Partners 70%



CRVG "Associação"



Vasco SAF



- Manterá a propriedade das sedes da Lagoa, Calabouço e do Complexo de São Januário;
- Poderá desenvolver todos os esportes, exceto o Futebol;
- Terá 30% das ações da SAF
- Sociedade Anônima de Futebol a ser criada
- "Carve-out" do CRVG, responsável pelas atividades do Futebol;
- Receberá aporte de R\$ 700 milhões do 777 FG (contando os R\$ 70M do empréstimo-ponte), em troca de 70% de suas ações

RESUMO DOS TERMOS NEGOCIADOS

Documentos Definitivos

Aportes	R\$ 700 MM, em até três anos. Valores atualizados pelo IPCA.
Futebol	Investimentos imediatos, com valores mínimos fixados até 2026. A partir de 2027, um dos maiores orçamentos do futebol brasileiro ou alto desempenho esportivo
Dívidas	Até R\$ 700 MM pagas com recursos advindos da SAF + custos de transação + mecanismos de proteções adicionais à Associação para as contingências
São Januário	Propriedade permanece na Associação. Possibilidade de reforma
Sócios Estatutários	Manutenção dos benefícios, sujeito a cobrança pelo valor de mercado a partir de 2024
Posicionamento Estratégico	Vasco <i>Flagship</i> da América do Sul e prioridade nas competições continentais
CTs	Investimento mínimo para que o Vasco tenha um Centro de Treinamentos e uma Academia para as categorias de base no nível mais alto no país
% Associação	30% com redução organizada para 10% (permuta debêntures ou venda 10% para sócios/torcedores e diluição de até 10% em novas rodadas de aumento de capital (além dos R\$ 700 milhões mínimos) ou IPO.
Governança	2 dos 7 Membros do CA e 1 dos 3 Membros do CF

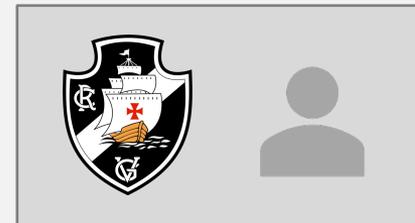
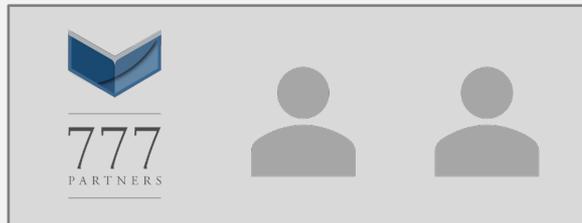
GOVERNANÇA DA SAF

A SAF terá um Conselho de Administração com até sete membros, um Conselho Fiscal com até três membros e uma Diretoria Executiva com até cinco membros.

Conselho de Administração | 7 Membros, sendo 5 nomeados pela 777 Partners e 2 nomeados pelo Vasco



Conselho Fiscal | 3 Membros, sendo 2 nomeados pela 777 Partners e 1 nomeado pelo Vasco



PERENIDADE DAS TRADIÇÕES E VALORES DO CRVG

O 777 é um parceiro que valoriza o que o Vasco representa. A SAF respeitará e promoverá o patrimônio, a história e as tradições do Clube

A SAF se compromete a:

- Promover os valores da Resposta Histórica
- Manter o compromisso com causas sociais, promovendo a luta contra o racismo e contra qualquer tipo de discriminação

A SAF não pode deliberar sozinha sobre as seguintes matérias:

- Qualquer mudança de nome, símbolos e da sede para fora da cidade do Rio
- Uso de outro estádio de forma permanente (que não São Januário)

A SAF também se responsabiliza por manter tradições do CRVG, tais quais:

- Manter sempre hasteadas em suas sedes, estádio e centros de treinamentos as bandeiras do Brasil, de Portugal e do CRVG
- Impedir o uso de camisas de outras associações desportivas nas áreas sociais e de trabalho, sem prévia anuência do CRVG
- Não ceder a Tribuna de Honra quando o Estádio for usado para partidas de futebol de outras associações desportivas

USO COMPARTILHADO DO COMPLEXO DE SÃO JANUÁRIO

Contrato dita como o complexo de São Januário será compartilhado entre a SAF e a Associação. A SAF será responsável pela manutenção do complexo e pagará aluguel à Associação



POTENCIAL REFORMA DE SÃO JANUÁRIO

O Vasco SAF estudará alternativas para a renovação de São Januário. Contrato prevê e regula os cenários em que isso acontecerá

No início

- SAF pagará aluguel anual para a Associação
- As partes negociarão os requisitos mínimos para quaisquer reformas ou benfeitorias
- Propriedade continua da Associação

Cenário 1: Associação faz reforma ampla

- Aluguel renegociado -> Propriedade continua da Associação

No futuro,
mantem-se o
mesmo ou há três
possibilidades

Cenário 2: SAF paga por reforma ampla

- Se a Associação e a SAF chegarem a acordo, a propriedade passa a ser da SAF
- Associação recebe valor em benfeitorias

Cenário 3: SAF paga por reforma simples

- Nada é alterado

- Necessita acordo do projeto com a Associação
- SAF paga projeto e regularização no cenário 2

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA DA ASSOCIAÇÃO

A força e a sustentabilidade financeira da Associação foi foco dos acordos da SAF. O CRVG terá um caminho claro para crescer e desenvolver esportes olímpicos e demais atividades

Viabilidade financeira da Associação:

- Associação mantém receita de Sócios Estatutários e exploração dos esportes olímpicos
- SAF pagará Royalties fixos + variáveis pelo uso da marca CRVG
- SAF pagará aluguel pelo uso de São Januário e repassará parte das receitas do Museu/Espaço Experiência
- Associação terá direito a dividendos relativos a sua participação na SAF
- Associação terá maior possibilidade de obter projetos incentivados e patrocínios outros esportes
- Associação cortará algumas de suas principais despesas, como a manutenção do complexo de São Januário e a estrutura de apoio ao futebol

CONCLUSÃO

CONCLUSÃO

- ✓ Os recursos financeiros para o investimento na Vasco SAF estão assegurados e aguardando apenas a aprovação dos poderes e dos sócios do CRVG
- ✓ Vasco será protagonista no 777 Football Group, sendo *flagship* na América do Sul e disputando os principais títulos no futebol Brasileiro e sul-americano
- ✓ Parceria foi desenhada para ser boa para os dois lados. O sucesso da 777 Partners no Brasil está ligado diretamente ao sucesso do Vasco
- ✓ É um projeto de todos os Vascaínos e a 777 Partners chega acreditando muito na força do Club e de sua imensa torcida. A 777 irá colocar à disposição do projeto todos os seus recursos globais, para levar ao mundo a história de lutas do Vasco