



BALANÇO

3º TRIMESTRE

Demonstrações Financeiras
em 30 de Setembro de 2021.

EXERCÍCIO 2021

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

Balanços Patrimoniais**Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020****(Em milhares de Reais)****Ativo**

Nota explicativa	30/09/2021	31/12/2020
-----------------------------	-------------------	-------------------

Circulante

Caixa e equivalentes de caixa	3	2.363	1.193
Contas a receber	4	38.846	31.398
Estoques	5	1.358	1.149
Despesas Antecipadas	6	26	105
		42.592	33.845

Não circulante

Contas a receber	4	5.000	16.890
Depósitos Judiciais	7	20.321	7.713
Bloqueios Judiciais	7	-	23.000
Imobilizado	8	158.977	159.862
Intangível	9	50.632	43.915
		234.930	251.380

Total do ativo**277.522****285.225****Passivo e passivo a descoberto**

Nota explicativa	30/09/2021	31/12/2020
-----------------------------	-------------------	-------------------

Circulante

Fornecedores	10	14.868	21.942
Obrigações trabalhistas	11	94.797	78.523
Tributos e contribuições a recolher	12	3.479	2.760
Imagen e Comissões a Pagar	13	5.757	5.762
Acordos Cívicos e Trabalhistas	14	98.659	97.389
Parcelamentos	15	53.986	57.937
Obrigações com Entidades Esportivas	16	11.945	10.438
Empréstimos e adiantamentos	17	68.033	37.463
Receitas Diferidas	18	29.992	38.434
		381.517	350.648

Não circulante

Acordos Cívicos e Trabalhistas	14	119.881	119.818
Parcelamentos	15	225.999	226.910
Obrigações com Entidades Esportivas	16	3.476	3.406
Empréstimos e adiantamentos	17	45.682	63.254
Receitas Diferidas	18	25.000	40.000
Contingências	19	85.459	108.060
		505.497	561.448

Passivo a descoberto

Patrimônio social	20	(755.883)	(691.465)
Avaliação patrimonial		128.462	129.012
Superávit/Déficit do exercício		17.928	(64.418)
		(609.492)	(626.871)

Total do passivo e do passivo a descoberto**277.522****285.225**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstração do Resultado**Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020****(Em milhares de Reais)**

	Nota explicativa	30/09/2021	31/12/2020
Receita bruta de Futebol		132.902	151.830
Direitos de Transmissão	21	51.385	82.605
Repasso de Direitos Federativos	22	59.021	28.530
Bilheteria	23	80	2.660
Marketing	24	11.114	16.972
Mecanismo de Solidariedade	25	1.402	4.935
Novo Centro de Treinamento		-	1.017
Receitas Diversas		3.265	3.611
Receitas com Premiação	26	6.635	11.500
Receita bruta do Clube social e esportes amadores		20.007	39.879
Quadro Social	27	11.968	33.447
Patrimoniais		2.854	1.174
Licenciamento e Royalties	28	4.836	5.033
Esportes Amadores		348	225
(-) Deduções das Receitas		(7.996)	(20.840)
Impostos e contribuições		(2.902)	(6.155)
Outras deduções		(5.094)	(14.685)
(=) Receita operacional líquida		144.913	170.869
(-) Custo/Despesas operacionais - futebol profissional		(79.318)	(99.368)
Salários, encargos e benefícios	29	(49.994)	(70.225)
Outros custos e despesas	30	(12.924)	(16.232)
Transporte e outros gastos com competição	31	(6.251)	(9.959)
Amortização	9	(1.380)	(2.939)
Baixa Custos de Atletas	9	(8.768)	(13)
(+/-) Custo/Despesas operacionais - Clube social e esportes amadores		(31.362)	(102.889)
Salários, encargos e benefícios	29	(18.351)	(25.777)
Outros custos e despesas	30	(15.814)	(19.861)
Transporte e outros gastos com competição	31	(497)	(791)
Depreciação	8	(1.321)	(1.818)
Outras receitas (despesas) operacionais	32	4.620	(54.642)
(=) Resultado operacional antes do resultado financeiro		34.232	(31.388)
Despesas financeiras	33	(16.779)	(37.586)
Receitas financeiras	33	475	4.556
(=) Resultado financeiro líquido		(16.304)	(33.030)
(=) Superávit/ Déficit do exercício		17.928	(64.418)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstração do Resultado Abrangente
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

	30/09/2021	31/12/2020
(=) Superávit/ Déficit do exercício	17.928	(64.418)
Outros resultados abrangentes	-	-
Total do resultado abrangente do exercício	17.928	(64.418)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

	Patrimônio social	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Superávit / Déficit acumulado	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2019 (Reapresentado)	(583.856)	129.900	(107.609)	(561.566)
Incorporação de déficit do exercício anterior	(107.609)	-	107.609	-
Realização do Ajuste Valor Patrimonial (AVP)	-	(888)	-	(888)
Déficit do exercício	-	-	(64.418)	(64.418)
Saldos em 31 de dezembro de 2020	(691.465)	129.012	(64.418)	(626.871)
Incorporação de déficit do exercício anterior	(64.418)	-	64.418	-
Realização do Ajuste Valor Patrimonial (AVP)	-	(549)	-	(549)
Superávit do exercício	-	-	17.928	17.928
Saldos em 30 de junho de 2021	(755.883)	128.462	17.928	(609.492)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstração do Fluxo de Caixa
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

	30/09/2021	31/12/2020
(=) Superávit/ Déficit do exercício	17.928	(64.418)
Itens que não afetam o caixa operacional		
Baixa do Intangível	8.768	13
Provisão para Contingências	(22.602)	(73.665)
Depreciação	1.321	1.818
Amortização	1.380	2.939
	6.795	(133.313)
Aumento e diminuição das contas de ativo e passivo		
Contas a receber	4.442	(7.905)
Estoques	(209)	(651)
Despesas antecipadas	79	(90)
Contas judiciais	10.392	(1.846)
Fornecedores	(7.073)	11.446
Tributos e contribuições sociais	720	898
Obrigações trabalhistas	16.274	22.279
Acordos Cíveis e Trabalhistas	1.333	147.635
Parcelamentos	(4.862)	3.117
Receitas Difeidas	(23.442)	15.202
Outras contas a pagar	1.572	(4.446)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	6.021	52.326
Fluxo de caixa proveniente das atividades de investimentos		
Aquisição de imobilizado	(985)	(6.927)
Aquisição de intangível	(16.865)	(22.855)
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	(17.850)	(29.782)
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamentos		
Capitação/ Pagamento de empréstimos e antecipações	6.486	(31.993)
Juros Financeiros	6.513	9.766
Caixa líquido gerado/ consumido nas atividades de financiamentos	12.999	(22.227)
Aumento líquido de caixa	1.170	317
Caixa no início do exercício	1.193	876
Caixa no final do exercício	2.363	1.193
	1.170	317

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstração do Valor Adicionado
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

	30/09/2021	31/12/2020
Receitas		
Receita com futebol	152.908	191.709
Receita com clube social e esportes amadores	132.902	151.830
	20.007	39.879
Insumos adquiridos de terceiros	(37.853)	(99.034)
Custos e despesas operacionais	(34.375)	(89.699)
Materiais, Energia, Servs de Terceiros e Outros	(3.478)	(9.335)
Valor Adicionado Bruto	115.056	92.675
Retenções		
Amortização e Depreciação	(2.702)	(4.757)
	(2.702)	(4.757)
Valor Adicionado Líquido Produzido	112.354	87.918
Valor adicionado recebido em Transferência	475	4.556
Receitas Financeiras	475	4.556
Valor adicionado total a distribuir	112.829	92.474
Distribuição de valor adicionado	112.829	92.474
Pessoal - Futebol profissional	49.994	70.225
Pessoal - Clube social e esportes amadores	18.351	25.777
Impostos Taxas e Contribuições	2.902	6.155
Outros	6.481	15.666
Juros	9.661	24.457
Atualização monetária de tributos	2.591	5.252
Atualização sobre parcelamentos	3.139	6.896
Aluguéis	1.781	2.464
Superávit/ Déficit do exercício	17.928	(64.418)

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

1 Informações gerais

O Club de Regatas Vasco da Gama, fundado no então Distrito Federal, em 21 de agosto de 1898 e considerado de Utilidade Pública pela Lei nº 949, de 2 de junho de 1966, é uma Associação Cível sem fins lucrativos, com sede e foro na cidade do Rio de Janeiro, e caracteriza-se como entidade desportiva, recreativa, assistencial, educacional e filantrópica.

Para o integral cumprimento de seus objetivos sociais, o Clube promoverá através da realização de espetáculos:

A prática de atividades desportivas em forma recreativa ou competitiva, participando de torneios e campeonatos promovidos pelas entidades desportivas a que estiver mediata ou imediatamente filiado.

A prática de assistência social, educacional, cívica e filantrópica, promovendo espetáculos e torneios ou cedendo suas sedes para tais objetivos.

Em 30 de setembro de 2021 o Clube possuía patrimônio líquido negativo de R\$ 609.492 e R\$ 626.871 reapresentado em 31 de dezembro de 2020. Adicionalmente, superávit de R\$ 17.928 e déficit do exercício de 2020 no montante de R\$ 64.418 (déficit de R\$ 24.609, reapresentado em 31 de dezembro de 2020), evidenciando a necessidade de aporte de recursos financeiros. A Administração está envidando esforços com o objetivo de minimizar os impactos em seu fluxo de caixa. As ações estão sendo desenvolvidas para o reestabelecimento do equilíbrio econômico-financeiro e da posição patrimonial do Clube, bem como da necessidade de geração de caixa para funcionamento das respectivas atividades. As principais medidas promovidas pelo Clube para alterar a situação atual compreendem:

- a) Renegociações com os credores e parceiros, visando a melhoria do perfil e custo financeiro do endividamento, assim como a obtenção de captações de recursos a um custo menor do que aqueles praticados historicamente;
- b) Renegociações com a Fazenda Pública (PGFN);
- c) Centralização dos Credores conforme Lei 14.193/2021, organizando o endividamento como um todo com custo e amortizações compatíveis com a capacidade de pagamento do Clube.
- d) Ações para redução de gastos de toda natureza e/ou com gastos administrativos;
- e) Reestruturação da estrutura gerencial;
- f) Planejamento financeiro de curto, médio e longo prazo;

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

Após a publicação dessas demonstrações contábeis para atendimento a Lei Pelé (Lei 9615/98) e requerimentos do programa de parcelamento da dívida – PROFUT a Administração do Clube pretende dar seguimento ao aprimoramento dessas demonstrações de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que, eventualmente possam requerer ajustes no exercício corrente e/ou anteriores.

A suspensão de público nos estádios em função da pandemia Covid-19 acarretou impacto direto nas receitas do Clube, principalmente às relacionadas a bilheteria. Além disso, em função do calendário esportivo alterado pela pandemia da COVID-19, a temporada 2020, encerrando apenas em 25 de fevereiro de 2021, acarretando na postergação do recebimento da respectivas receitas de transmissão.

2 Resumo das principais políticas contábeis

2.1 Base de Preparação e Apresentação das Demonstrações Contábeis

As demonstrações contábeis foram elaboradas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e de acordo com a resolução CFC 1.429 de 2013 que aprovou a ITG 2003 (R1) – Entidade Desportiva Profissional

2.2 Base de preparação

Tais demonstrações foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto quando aplicável para a mensuração de ativos ao valor justo. A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis e são descritas nas notas explicativas 2.20 e 2.21.

2.3 Conversão de moeda estrangeira

Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que é moeda funcional e de apresentação.

Transação e saldos

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira foram convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço. Os ganhos e perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e de conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado do período, conforme regime de competência, basicamente estes saldos são originados em transações realizadas por aquisição e/ou vendas de atletas para o exterior.

2.4 Caixa e equivalentes de caixa

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo inferiores a 90 dias, incluem os valores em espécie, os depósitos bancários, o fundo fixo e investimento de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado.

2.5 Instrumentos financeiros

2.5.1 Classificação e mensuração

Classificação, reconhecimento e mensuração.

O Clube classifica seus instrumentos financeiros nas seguintes categorias:

- a) ativos financeiros ao custo amortizado e;
- b) passivos financeiros ao custo amortizado.

A classificação depende da finalidade para a qual os instrumentos financeiros foram adquiridos ou contratados.

As compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Clube se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que o Clube tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Ativos financeiros ao custo amortizado

São ativos financeiros mantidos pelo Clube (i) com o objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para venda com realização de ganhos ou perdas e (ii) cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Compreende o saldo de caixas e equivalentes de caixa (nota 3), contas a receber (nota 4). Suas variações são reconhecidas no resultado do período.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

Passivos financeiros ao custo amortizado

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. Os passivos financeiros do Clube compreendem o saldo a pagar à fornecedores (nota 10), empréstimos e adiantamentos (nota 17), imagem e comissões a pagar (nota 13).

2.5.2 Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

2.5.3 Instrumentos financeiros derivativos

O Clube não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2021 e de 2020.

2.5.4 Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Clube incorrer em perdas decorrentes de uma contraparte em um instrumento financeiro, em função da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, basicamente proveniente dos créditos recebíveis de clientes do Clube e dos outros instrumentos financeiros.

2.5.5 Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

2.5.6 Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

O Clube monitora também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações.

2.5.7 Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros e câmbio incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário, com as taxas de câmbio em decorrência se eventuais transações internacionais relacionadas a negociação de direitos sobre atletas profissionais.

2.6 Contas a receber

O saldo de contas a receber corresponde a valores de: Patrocínios, Licenciamentos, direitos de transmissão, mensalidade de sócios, cessões de direitos federativos de atletas realizadas pelo Clube, atualizados com base nas taxas de câmbio, vigentes na data das demonstrações contábeis. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante. É constituída provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD) com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso.

2.7 Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor.

2.8 Demais ativos circulantes e não circulantes realizáveis a longo prazo

São demonstrados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, as variações monetárias, cambiais e os correspondentes rendimentos auferidos, sendo classificados como ativos circulantes se o prazo de recebimento é equivalente há um ano ou menos, caso contrário às contas a receber são apresentadas como ativo não circulante.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

2.9 Depósitos judiciais

São representados pelos valores referentes a causas cíveis e trabalhistas. São oriundos de situações em que o Clube questiona a legitimidade de determinados passivos ou ações movidas contra si. Por conta desses questionamentos, por ordem judicial ou estratégia da Administração, os valores em questão podem ser depositados em juízo, sem que haja a caracterização da liquidação do passivo.

2.10 Imobilizado

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“deemed cost” nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC N º 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 01 de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação, e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*, quando aplicável) a partir dessa data.

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas na nota explicativa 8.

2.11 Intangível

Nessa rubrica foram registrados os valores relativos aos gastos diretamente relacionados com a contratação e renovação de atletas profissionais e os gastos individualizados por atleta e categoria no processo de formação. A amortização dos gastos com a contratação de atletas profissionais é realizada de acordo com o prazo de cada contrato. No ato da profissionalização de um atleta das categorias de formação, os gastos acumulados até então, são transferidos do Intangível em formação para o Intangível e amortizados com base no prazo contratual. O clube realiza a avaliação dos atletas em formação (categorias de base) para avaliar a viabilidade técnica e definir os atletas aptos a continuarem o processo de formação profissional, os que não apresentarem bom desempenho são dispensados e baixados contra o resultado do exercício.

2.12 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

2.13 Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

2.14 Impostos e contribuições

2.14.1 Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL)

Em razão de ser associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.

2.14.2 Programa para Integração Social (PIS)

Em razão de ser associação sem fins lucrativos, o Clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

2.14.3 Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em razão de ser associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.

2.14.4 Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

2.14.5 Impostos sobre receitas do Clube

a) Programa de Integração Social (PIS)

Em virtude de ser associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento do PIS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.532/97 e nº 10.833/03. (Alíquota de 1,65% para não próprias).

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

b. Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em virtude de ser associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03. (Alíquota de 7,60% para não próprias).

c. Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube informa que, por manter equipe de futebol profissional, a contribuição empresarial da Seguridade Social é deduzida à alíquota correspondente a 5% da receita bruta decorrente:

- a) Dos espetáculos desportivos de que participe no território nacional, em qualquer modalidade desportiva, inclusive jogos internacionais;
- b) De qualquer forma de patrocínio, licenciamentos de uso de marcas e símbolos de publicidade, ou propaganda e de transmissão dos espetáculos desportivos.

2.15 Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança.

O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações contábeis, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

2.16 Dívidas fiscais e sociais (PROFUT)

PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro refere-se ao parcelamento da Lei nº 13.155/2015 referente aos débitos na Secretaria da Receita Federal do Brasil do Ministério da Fazenda, na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional e no Banco Central do Brasil, e os débitos previstos na Subseção II, no Ministério do Trabalho e Emprego. São corrigidos monetariamente pela taxa Selic na data do balanço.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

2.17 Reconhecimento de receita

2.17.1 Geral

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflete a contraprestação à qual o Clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços.

2.17.2 Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.

2.17.3 Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos. Atrasos para a conclusão da temporada do campeonato brasileiro de 2020 devido à COVID-19, resultaram no adiamento de reconhecimento na receita da parcela fixa (40%) que foram reconhecidas até fevereiro de 2021 à medida que os jogos restantes foram concluídos, quando as respectivas obrigações de desempenho foram cumpridas, nos termos do CPC 47.

O contrato de transmissão, inclui contraprestações variáveis decorrentes a exposição (30%). Essas contraprestações variáveis são estimadas no início do contrato e restringida até que seja altamente provável que não ocorra estorno de parcela significativa de receita, no montante da receita acumulada reconhecida, quando a incerteza associada à contraprestação variável for posteriormente resolvida.

2.17.4 Receitas de publicidade (patrocínios)

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube. Os contratos de patrocínio podem incluir mais do que uma obrigação de desempenho. A receita de contraprestações variáveis é reconhecida, quando a incerteza associada à contraprestação variável for posteriormente resolvida, ou seja, quando for altamente provável que não ocorrerão reversões de receitas.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

2.17.5 Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

2.17.6 Receitas de bônus de assinatura (Luvas)

De acordo com o pronunciamento técnico CPC 47, que entrou em vigor em 1º de janeiro de 2018, a taxa inicial não restituível passa a ser reconhecida como um pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços forem prestados.

2.17.7 Receitas com repasses de direitos federativos

São contabilizadas quando os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos a outro clube.

2.17.8 Receitas financeiras

As receitas financeiras são reconhecidas “pro rata die” com base no método da taxa de juros efetiva.

2.17.9 Receita com Token

A receita é reconhecida conforme venda mensal dos Token comercializados pela MBDA.

2.18 Apuração do resultado

O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza de sua realização.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

3 Caixa e equivalentes de caixa

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Caixa	107	16
Bancos c/ movimento	136	467
Aplicações financeiras	<u>2.120</u>	<u>710</u>
	<u>2.363</u>	<u>1.193</u>

As aplicações financeiras estão representadas por fundos de renda fixa que tiveram remuneração média de 100% do CDI.

4 Contas a receber

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
C.E.F	(i) 6.050	6.050
Direito de Transmissão	(ii) 3.136	7.512
Patrocínio	(iii) 13.427	17.503
Novo CT	(iv) -	175
Direitos Econômicos	(v) 13.348	6.890
Mecanismo de Solidariedade	(vi) 1.007	2.472
Outros	(vii) 6.878	7.686
	<u>43.846</u>	<u>48.288</u>
Circulante	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
	38.846	31.398
Não circulante	<u>5.000</u>	<u>16.890</u>
	<u>43.846</u>	<u>48.288</u>

- (i) Valor referente ao patrocínio do exercício de 2017 da Caixa Econômica Federal no valor de R\$ 6.050, não liberados pela inexistência de Certidão Negativa de Débitos (CND). Existem tratativas para a liberação ou compensação desses créditos com passivos do Clube;
- (ii) Valores de direito de transmissão a receber PPV, com o prazo de pagamento em dois meses após o mês de transmissão do campeonato brasileiro. A redução dos recebíveis se

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

deu pelo registro de apenas um mês de recebimentos desses diretos televisivos, dado que o Campeonato Brasileiro se iniciou em maio de 2021, enquanto em 2020, existia registro de 2 meses de valores a receber de pay per view e em valores mensais superiores ao apurados atualmente;

- (iii) Os saldos são compostos conforme tabela abaixo:

	30/09/2021	31/12/2020
Labormed/CJA/AOC/JOTUM/RIVIERA/FLEXFORM	357	341
Global CBB	-	380
Havan	1.053	5.964
BMG	10.818	10.818
Forte Aliança	1.200	-
	13.427	17.503

- (iv) Saldo já integralmente transferido para o clube através da empresa Kickante, pelas doações recebidas através do “crowdfunding” para a primeira fase da construção do Centro de Treinamento Moacyr Barbosa.
- (v) Valor referente venda do atleta Nathan para o clube português Boavista que possuía previsão contratual de quitação em duas parcelas iguais de 550 mil Euros, a primeira parcela devida em julho de 2021 não foi quitada e o Clube entrou com um recurso junto a FIFA que foi acatado no mês de outubro de 2021, com previsão de recebimento em dezembro/2021 e a segunda parcela também no mesmo mês.

- (vi) Os saldos são compostos conforme tabela abaixo:

	30/09/2021	31/12/2020
Allan Loureiro	325	2.266
Marlon Santos	137	206
Lucas Mineiro	23	-
Marlon Santos	521	-
	1.007	2.472

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

(vii) Os saldos são compostos conforme tabela abaixo:

	3.325	3.169
Licenciamentos	3.325	3.169
Negociações de Empréstimos Jogadores	1.018	1.161
Mensalidade Sócios	547	552
Placas e publicidade	188	1.921
Premiação	1.000	211
CBF	-	-
Outros adiantamentos a fornec/Empreg	799	672
	<hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> <hr/> <hr/>
	6.878	7.686

5 Estoque

	30/09/2021	31/12/2020
Material Esportivo	1.358	1.149
	<hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> <hr/> <hr/>
	1.358	1.149

No ano 2020, tivemos o lançamento do novo material esportivo (KAPPA) e, com isso, o saldo inventariado em 31 de dezembro de 2020, teve incremento do saldo, porque o novo material se somou ao estoque de enxoval do patrocinador anterior. No exercício de 2021, as vendas e os saldos em estoques se encontram estáveis. Todo o estoque de enxoval tem gerenciamento feito pelo ERP-PROTHEUS da TOTVS.

6 Despesas Antecipadas

	30/09/2021	31/12/2020
Seguros	26	105
	<hr/> <hr/> <hr/>	<hr/> <hr/> <hr/>
	26	105

Em 2020, o clube atualizou as apólices patrimoniais vencidas do estádio de São Januário, com vigência até o final do exercício de 2021.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

7 Depósitos/bloqueios judiciais

	30/09/2021	31/12/2020
Depósitos Civis (i)	6.351	6.044
Depósitos Trabalhistas (i)	2.578	1.657
Depósitos Fiscais (ii)	5.875	12
Depósitos MPT (iii)	5.517	-
	20.321	7.713
 Bloqueios Judiciais	 -	 23.000
	 -	 23.000

a) Movimentação de depósitos e bloqueios judiciais

	Depósitos Civis	Depósitos Trabalhistas	Depósitos Fiscais	Depósitos MPT	Bloqueios Judiciais
Saldo 2020	6.044	1.657	12	-	23.000
Adições	366	1.356	5.863	7.996	3.513
Baixas	(59)	(435)	-	(2.480)	(26.513)
Saldo 30 de setembro de 2021	6.351	2.578	5.875	5.517	-

- (i) Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso nos termos da lei, além de bloqueios de recursos por determinação judicial. Os valores são penhorados diretamente da fonte pagadora dos recursos e bloqueios bancários, para liquidação dos processos trabalhistas e de ações cíveis de acordo com os mandados de penhora e execução. Para o fechamento do terceiro trimestre de 2021, o Clube fez um trabalho de saneamento desses depósitos e bloqueios judiciais, para o fechamento da lista atualizada que foi apresentada no RCE (Regime Centralizado de Execuções) e apurou eventuais valores já atrelado aos credores nos processos em execução. Todos os valores envolvidos serão atualizados na ocasião do fechamento do balanço anual em 31 de dezembro de 2021.
- (ii) Com a renegociação com a PGFN, o jurídico do Clube identificou depósitos judiciais anteriormente não registrados, atrelados a processos fiscais que serão objeto de compensação com a renegociação com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

(iii) Como observado, não ocorreu movimentação significativa no período, reflexo das medidas judiciais tomadas pela Gestão jurídico-financeira do acordo com o Ministério Público do Trabalho, que implicou em destinar as receitas com direitos televisivos e sócios para pagamento exclusivo de salários. No mês de setembro de 2021 esses valores ficaram retidos em função de um recurso impetrado junto ao (TRT-1), que na ocasião determinou que esses depósitos fossem destinados ao Regime Especial de Execução Forçada (Reef).

8 Imobilizado

Revisão da vida útil

O Clube revisou a vida útil-econômica de todos os itens que compõem seu ativo imobilizado com base em laudo técnico de avaliação elaborado por empresa especializada, reconhecendo as alterações relevantes em 31 de dezembro de 2020. Nova reavaliação desses critérios contábeis será realizada até 31/12/2021.

Custo	Terrenos	Obras em Andamento	Imóveis e Benfeitorias	Veículos e Embarcações	Outros Imobilizados	Total
Em 31 de Dezembro de 2020	101.392	-	88.385	3.065	7.631	200.473
Adição	-	-	530	-	455	985
Baixas	-	-	-	-	-	-
Impairment	-	-	-	-	-	-
Em 30 de Setembro de 2021	101.392	-	88.915	3.065	8.085	201.458
Depreciação Acumulada						
Em 31 de Dezembro de 2020	-	-	(37.764)	(926)	(1.921)	(40.611)
Depreciação no exercício	-	-	(685)	(93)	(544)	(1.321)
Baixas	-	-	-	-	-	-
Realização do AVP	-	-	(549)	-	-	(549)
Em 30 de Setembro de 2021	-	-	(38.998)	(1.019)	(2.464)	(42.481)
Valor residual contábil						
Em 31 de Dezembro de 2020	101.392	-	50.621	2.139	5.710	159.862
Em 30 de Setembro de 2021	101.392	-	49.918	2.046	5.621	158.977
Taxas anuais de depreciação			1,67% a 2%	4% a 20%	10%	

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

O Vasco da Gama possui 3 sedes próprias, a saber:

- a) Estádio de São Januário;
- b) Sede Náutica na Lagoa Rodrigo de Freitas; e
- c) Sede do Calabouço.

Adicionalmente, possui as seguintes instalações principais:

- a) Centro de Treinamento Moacyr Barbosa na Cidade de Deus, Jacarepaguá;
- b) Centro de Treinamento dos Atletas de Base em Caxias.

Em uma visão geral, o quadro geral informa o valor contábil líquido de suas principais instalações:

<u>Sede</u>	<u>Valor Contábil Líquido</u>
São Januário	120.437
Sede Náutica da Lagoa	18.840
Calabouço	5.645
CT Moacyr Barbosa	5.968
CT Caxias (OBRAS EM ANDAMENTO)	415
Outros Imobilizados	7.673
ATIVO IMOBILIZADO	158.977

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

9 Intangível

	Direito de Uso de Software	Atletas	Atletas	Atletas em	Total
		Profissionais Contratados	Profissionais Formados	Formação - Categoria	
Custo					
Em 31 de Dezembro de 2020	160	7.247	2.869	41.442	51.718
Adição	-	2.331	3.724	10.810	16.865
Baixas	-	(1.722)	(212)	(6.833)	(8.768)
Baixa Amort.Acumulada	-	(4.076)	(515)	-	(4.591)
Transferência	-	-	1.429	(1.429)	-
Em 30 de Setembro de 2021	160	3.779	7.294	43.990	55.224
Amortização Acumulada					
Em 31 de Dezembro de 2020	(160)	(6.256)	(1.388)	-	(7.804)
Amortização no exercício	-	(17)	(1.363)	-	(1.380)
Baixa Amort.Acumulada	-	4.076	515	-	4.591
Transferência	-	-	-	-	-
Em 30 de Setembro de 2021	(160)	(2.197)	(2.235)	-	(4.592)
Valor residual contábil					
Em 31 de Dezembro de 2020	-	991	1.481	41.442	43.915
Em 30 de Setembro de 2021	-	1.583	5.059	43.990	50.632

Como a boa técnica preconiza, os custos e gastos diretamente relacionados aos atletas no processo de formação são contabilizados como intangíveis. Em 2020, com o advento da pandemia, e a paralisação das competições esportivas, foi mantido em sua totalidade, todo o elenco das categorias de base, para que fosse possível a participação do Clube nas principais competições estaduais e nacional, e por esse motivo, as principais baixas estão sendo efetuadas no exercício de 2021. O mesmo critério se aplica aos jogadores do elenco profissional, uma vez que em sua grande maioria, os contratos foram prolongados até o final do campeonato em fevereiro 2021. Até o momento, o efeito dessas despesas no exercício de 2021 foi de R\$ 8.508 mil, despesas estas que normalmente deveriam fazer parte do exercício de 2020, a diferença de R\$ 260, refere-se a baixa de atletas de realizadas no exercício de 2021.

As adições de R\$ 2.331 - Atletas Profissionais Contratados, referem-se R\$ 1.633 do Atleta "Benitez" (Com posterior baixa pela venda para o SPFC), R\$ 140 "Leo Matos", R\$ 252 "Carlinhos", R\$ 156 "John Sanchez" e 150 "Nenê"). E adição de R\$ 3.724 - Atletas Profissionais Formados, refere-se pela aquisição dos direitos econômicos dos atletas Matías Galarza junto ao clube paraguaio Olímpia (500 mil dólares em reais R\$ 3.124 mil por 60% dos direitos econômicos, já quitados quando da venda do atleta Talles Magno) e Mateus Nunes (MT) junto ao clube brasileiro Volta Redonda (R\$ 600 mil por 70% dos direitos econômicos, pagos à vista também quando da venda do atleta Talles Magno).

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

10 Fornecedores

	30/09/2021	31/12/2020
Fornecedores	14.868	21.942
	14.868	21.942

Em 2020 quase 50% do saldo com fornecedores era referente a dívidas com a CEDAE não parceladas em atrasos, que foram renegociadas em 2021, com ganho de R\$ 9.332 (conforme ganho demonstrado na nota 32).

11 Obrigações trabalhistas

	30/09/2021	31/12/2020
Obrigações com o Pessoal	15.303	22.281
Encargos Sociais	69.381	50.767
Outras Obrigações com Pessoal	392	721
Provisões	9.721	4.754
	94.797	78.523

A redução observada em Obrigações com o Pessoal é resultante das ações da estratégia financeira adotada de redução de custos e priorização dos recursos existentes para pagamento das obrigações operacionais. Em consequência, o saldo dessa conta em 31/12/2020 espelhava dois meses de salários além de férias e 13º salário, em 30/09/2021 o saldo em aberto representava os valores das folhas de julho e agosto além folha de setembro de 2021. No início de outubro de 2021 com a liberação dos recursos conforme **nota 7 item (iii)** o Clube quitou os salários dos meses de julho e agosto de 2021.

A elevação no saldo de Encargos Sociais se deve a suspensão de pagamentos durante o período de renegociação da Dívida Tributária em curso com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN.

12 Tributos e contribuições a recolher

	30/09/2021	31/12/2020
IR Retido na Fonte PJ	593	423
INSS a Recolher na Fonte	1.372	1.244
PCC (PIS/COFINS/CSLL retidos na fonte)	1.026	641
ISS Retido	489	452
	3.479	2.760

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

13 Imagem e Comissões a pagar

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Uso de Imagem a Pagar	1.861	1.863
Comissão a Pagar	<u>3.896</u>	<u>3.899</u>
	<u>5.757</u>	<u>5.762</u>

14 Acordos Cíveis e Trabalhistas

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Acordos Processos Cíveis (i)	37.949	33.119
Acordos Processos Trabalhistas (i)	15.743	10.945
Processo Trabalhista (ii)	130.015	135.622
Pool de Credores (iii)	<u>35.126</u>	<u>38.650</u>
	<u>218.833</u>	<u>218.336</u>
Ajuste a Valor Presente Acordos Cíveis e Trabalhistas	<u>(293)</u>	<u>(1.129)</u>
	<u>(293)</u>	<u>(1.129)</u>
	<u>218.540</u>	<u>217.207</u>
	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Circulante	98.659	97.389
Não Circulante	<u>119.881</u>	<u>119.818</u>
	<u>218.540</u>	<u>217.207</u>

- (i) São acordos referentes a dívidas, que já estavam judicializadas ou não, reconhecidas pelo Clube que criou uma unidade para gestão desses contratos já firmados, dos passivos civis e trabalhistas e das negociações em curso, denominada Gestão de Passivos, bem como um comitê para decisões referentes a essas negociações que possui a atribuição de deliberar e aprovar as negociações. Foram definidas condições isonômicas para a negociação com os credores e em valores condizentes com a melhor estimativa de fluxo de caixa do Clube, procurando-se entendimento no âmbito dessas condições para a totalidade dessas negociações, realizadas por funcionários do Departamento Financeiro e Jurídico do Clube. A área de Gestão de Passivos efetua a gestão de mais de 600 acordos já formalizados.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

(ii) São acordos processuais realizados em juízo e administrados pelo CAEX (Centro de Apoio Técnico à Execução) conforme plano de execução entre o Vasco da Gama e o TRT (Tribunal Regional do Trabalho) realizado em agosto de 2019. Em janeiro de 2021, a nova diretoria contratou auditoria especializada para validação dos saldos informados pelo escritório responsável dos processos trabalhistas até aquela data, uma vez que, no decorrer do exercício de 2020, o escritório de advocacia até então responsável pelas causas trabalhistas do Clube, informou a existência de um saldo elevado de contingências não informadas anteriormente. Essa auditoria especializada, confirmou a existência de processos ainda não conhecidos e ensejou na confirmação da alteração substancial dos saldos das Contingências e Ato Trabalhista, com incremento do passivo em R\$ 119.000 milhões, sendo R\$ 32.000 milhões referentes ao exercício 2020, R\$ 19.000 milhões em 2019 e R\$ 68.000 milhões de exercícios anteriores.

Até a data da publicação desta demonstração financeira, o Vasco apresentou o plano de pagamento dos seus credores cíveis e trabalhistas no Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e no Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região. O plano prevê a destinação de 20% da receita corrente mensal do clube para pagamento das dívidas em concurso de credores no Regime Centralizado de Execuções, conforme modo de quitação de obrigações instituído pela Lei 14.193/2021. Por essa legislação, o Vasco preparou um Plano de Pagamento a todos os credores incluídos no referido Plano, com pagamento limitado a 20% da receita total e prazo máximo de quitação de até 10 anos. No presente momento, o Vasco está ajuizando solicitações visando extinguir todas as decisões ainda em vigor que colidam com a Centralização de Credores já obtida.

(iii) Em 22 de abril de 2020 foi criado Plano de Pagamento de Credores, conhecido como "Pool de Credores". O presente Plano de Pagamento de Credores (o "Plano") do Club de Regatas Vasco da Gama ("Vasco") é criado com a finalidade de: (a) perfilar parte da dívida do clube que não esteja organizada em programas de parcelamento, ou cuja cobrança pela via judicial não esteja suspensa; (b) suspender ou finalizar a cobrança de créditos contra o clube pela via judicial e extrajudicial; e (c) quitar a dívida recorrente do clube dentro do período do Plano, reestabelecendo o fluxo de caixa do Vasco dentro do curto prazo. O Plano igualmente visa oferecer planejamento de pagamento aos credores que venham a aderir ao Plano, de acordo com critérios pré-determinados nesse instrumento e no Termo de Adesão (conforme definido adiante), conferindo grau de exigibilidade às dívidas aplicáveis, sem a necessidade prévia de ajuizamento de ação ou qualquer outra medida judicial.

Os Participantes do Plano serão divididos de acordo com os seguintes grupos, que serão compostos pelos credores respectivamente elencados:

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

Grupo 1 – composto exclusivamente por credores trabalhistas do Vasco que tenham suas dívidas relacionadas com o departamento de futebol do clube; Grupo 2 – composto exclusivamente por intermediários credores do Vasco e que estejam registrados na Confederação Brasileira de Futebol (CBF) nos termos da regulamentação vigente e clubes de futebol igualmente credores do Vasco; Grupo 3 – composto exclusivamente por credores de natureza cível do Vasco, incluindo prestadores de serviço, fornecedores de natureza diversa, concessionários de serviço etc.

Plano de Pagamento: Para o pagamento dos créditos dos Participantes, o Vasco destinará as seguintes importâncias:

- 1) 20% (vinte por cento) da receita líquida efetivamente recebida pelo Vasco através da transferência onerosa de qualquer dos seus atletas profissionais, de maneira definitiva ou temporária, para clube do Brasil ou do exterior a partir desta data;
- 2) 20% (vinte por cento) da receita líquida efetivamente recebida pelo Vasco a título de mecanismo de solidariedade ou indenização por formação, nos termos dos regulamentos aplicáveis da FIFA e da Lei Pelé, conforme o caso;
- 3) 10% (dez por cento) da receita líquida efetivamente recebida pelo Vasco a título de exploração dos direitos de transmissão das suas partidas, observado o limite estabelecido no item 5.6, conforme o caso;

A estratégia financeira adotada em 2021, de redução de custos e priorização dos recursos para pagamento em dia das obrigações operacionais, tem limitado o surgimento de novas dívidas trabalhistas e cíveis, estabilizando, e até mesmo já reduzindo ligeiramente, os saldos desses passivos. Adicionalmente, a utilização de 20% da venda do atleta Talles Magno para pagamento do Pool de Credores levou a redução do saldo desse conjunto de dívidas.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

15 Parcelamentos

		<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Parcelamento Concessionária	(i)	6.643	7.834
Parcelamento Fiscais	(ii)	71.761	76.812
Parcelamento PROFUT	(iii)	201.581	200.201
		<u>279.985</u>	<u>284.847</u>
Circulante		53.986	57.937
Não Circulante		225.999	226.910
		<u>279.985</u>	<u>284.847</u>
	<u>Ano</u>		<u>Valor</u>
	2021		53.986
	2022		30.856
	2023		30.836
	2024		30.405
	2025		25.021
	2026..2035		108.881
			<u>279.985</u>

- (i) Negociação realizada no início do exercício de 2019 com a Companhia Estadual de Água e Esgoto do Estado do Rio de Janeiro – CEDAE, referente a dívida contraída no período de 2015 a 2017. O valor devido foi parcelado em 60 prestações mensais de R\$ 131 mil com data de quitação para janeiro de 2024 e taxa efetiva de juros de 2% para todo o período da dívida. Em 2021, o Clube renegociou esse parcelamento em conjunto com as dívidas em atraso que estavam registradas em fornecedores (vide nota 10 e 32) obtendo um ganho econômico de R\$ 9.332 mil.
- (ii) Parcelamento ordinário celebrado no período de novembro de 2018 a dezembro de 2019 junto a Receita Federal do Brasil e PGFN, que prevê pagamentos em 60 e 84 parcelas mensais totalizando de R\$ 755. Cabe ressaltar que desses parcelamentos são descontados diretamente dos recebíveis da Globo e tem sido honrado em dia. Adicionalmente, foi pago um pouco mais de R\$ 2.000 a esse acordo, referente a 5% do valor da venda do atleta Talles Magno, conforme previsto no Acordo firmado. Esse acordo está sendo renegociado em conjunto com a totalidade da dívida tributária do Clube.
- (iii) O PROFUT - Programa de modernização da gestão e de responsabilidade fiscal do futebol brasileiro, foi assinado pelo Clube em 31 de agosto de 2015 envolvendo as seguintes

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

modalidades: PGFN, Previdenciária, Receita Federal, BACEN e FGTS. Em 2018, foram utilizados depósitos judiciais de aproximadamente R\$ 36.000 para quitação de parte do endividamento no âmbito desse programa. Em 2019, o Clube recebeu uma notificação da Receita Federal do Brasil referente a diferenças nos pagamentos efetuados até o momento. O Clube, conservadoramente provisionou esses valores e está avaliando as ações futuras em relação aos fatos narrados na referida notificação. Em 2020, o clube iniciou nova renegociação para tratar dos débitos em atraso em função da COVID-19. Entretanto, durante o ano de 2020, ocorreram pagamentos extraordinários do PROFUT, com: 1) PROFUT-PGFN, com créditos oriundos de depósitos judiciais; 2) PROFUT-FGTS através do programa “Time Mania”.

O saldo se manteve estável em consequência da suspensão parcial dos pagamentos em decorrência da negociação em curso com a PGFN.

16 Obrigações com entidades esportivas

		<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
FERJ Conta Corrente	(i)	7.001	6.881
CBF	(ii)	8.420	6.963
		<u>15.421</u>	<u>13.844</u>
Circulante		11.945	10.438
Não Circulante		3.476	3.406
		<u>15.421</u>	<u>13.844</u>

- (i) São valores devidos, em sua quase totalidade, por pagamentos efetuados pela Federação de Futebol do Estado do Rio de Janeiro - FFERJ para despesas operacionais de jogos de futebol, que não foram resarcidos a Federação quando da ocorrência dos referidos eventos esportivos, não possuindo taxa de juros contratual. O Clube está negociando a forma de pagamento da dívida.
- (ii) Quatro empréstimos contraídos no período compreendido entre maio de 2013 e fevereiro de 2015, com taxa mensal de juros que variam 0,70% e 1,39%. Em 2020, o Club de Regatas Vasco da Gama quitou 2 contratos de empréstimos e possui expectativa de quitação dessa dívida até 2023, principalmente com a utilização de 20% da arrecadação com as premiações futuras de competições de futebol. Em 2021, ocorreu renegociação para postergação dos pagamentos durante esse exercício.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

17 Empréstimos e adiantamentos

Instituição	Taxa de juros	Vencimento	30/09/2021	31/12/2020
Banco Bradesco S/A (Conta Garantida)	(i) 2,050% a.m		953	999
Banco Safra (Conta Garantida)	(ii)		33	23
Banco BMG - Contrato 28.19.37482	(iii) 1,490% a.m	Dez/22	12.671	19.012
Banco BMG - Contrato 28.25.43064	(iii) 1,520% a.m	Jan/24	13.540	13.540
Banco BMG - Contrato 29.20.08856	(iv) 1,500% a.m	Abr/24	15.655	15.655
Banco BMG - Contrato 29.21.08799	(iv) 1,450% a.m	Abr/22	2.083	3.907
Banco BMG - Contrato 29.52.83468	(v) 1,190% a.m	Fev/25	1.286	1.286
Banco BMG - Contrato 29.78.83621	(v) 1,190% a.m	Abr/24	14.636	18.242
Banco BMG - Contrato 10475/0	(vi) 1,300% a.m	Dez/21	5.622	5.622
Banco Safra - Contrato 1312381	(vii) 1,100% a.m	Jun/21	-	1.231
Banco Safra - Contrato 1312551	(viii) 0,750% a.m	Dez/22	8.863	11.545
Banco Safra - Contrato 1313115	(ix) 0,750% a.m	Dez/22	5.000	-
Banco Daycoval	(x) 0,830% a.m	Dez/21	1.133	-
Globo Com. e Participações	(xi) 1,300% a.m	Dez/21	20.000	20.000
Horizonte Conteúdos	(xii) 1,450% a.m	Mar/22	302	680
Outros adiantamentos	(xiii)		571	661
Mútuo Jorge Salgado	(xiv) 0,625% a.m	Abr/23	25.399	7.631
Mútuo	(xv)		2.910	3.964
			130.657	123.998
(-) Juros a Apropriar			(16.941)	(23.281)
			(16.941)	(23.281)
			113.716	100.717
Circulante			68.033	37.463
Não Circulante			45.682	63.254
			113.716	100.717
Ano	Juros a apropriar			
2021		2.014		
2022		6.819		
2023		6.685		
2024		1.233		
2025		190		
		16.940		

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

Ano	Não Circulante
2022	13.181
2023	20.919
2024	11.276
2025	306
	45.682

- (i) Conta garantida.
- (ii) Conta garantida.
- (iii) Empréstimos contraídos 2 (duas) tranches. A primeira foi captada em 23 de outubro de 2018 e resultou em entrada líquida de R\$ 14.100. A segunda foi captada em 27 de novembro de 2018 e resultou em entrada líquida de R\$ 5.600. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de pay per view previstos em contrato assinado com o Grupo Globo para os exercícios de 2019 a 2024
- (iv) Empréstimos contraídos junto ao Banco BMG para suprimento do fluxo de caixa do Clube para liquidação de folhas de pagamento dos meses de dezembro de 2018 e segunda parcela do 13º salário de 2018. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de cotas de TV.
- (v) Em 20 dezembro 2019 o clube precisou realizar um FIDIC junto ao Banco BMG para liquidação de acordos cíveis com credores que bloqueavam os recebíveis junto a Globo. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de cotas de TV.
- (vi) Empréstimos contraídos junto ao Banco BMG para suprimento do fluxo de caixa do Clube para liquidação de folhas de pagamento dos meses de dezembro de 2018 e segunda parcela do 13º salário de 2018. Ambas as captações possuem garantia de recebíveis futuros de cotas de TV.
- (vii) Empréstimo captado no exercício de 2017 com garantias de recebíveis do Campeonato Carioca de 2019 e fiança do empresário Carlos Leite. Em 2019 o Clube repactuou a dívida para quitação em janeiro/2020.
- (viii) Empréstimo contraído junto ao Banco Safra para suprimento do fluxo de caixa do Clube para liquidação de folhas de pagamento dos meses de fevereiro de 2019, março de 2019, abril de 2019, maio de 2019, junho de 2019 e julho de 2019. Ambas as captações possuem garantia e fiança do empresário Carlos Leite. Cabe ressaltar que a liquidação desses valores, que em quase sua totalidade ocorreriam dentro do exercício de 2020, foram repactuados para pagamento no exercício de 2022.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

- (ix) Empréstimo captado em janeiro de 2021, para pagamento da folha em atraso de outubro de 2020.
- (x) Antecipação de recebíveis do contrato da Havan captados em fevereiro de 2021 com vencimento em dezembro de 2021.
- (xi) O saldo era de R\$ 22.000 em 2018, e diz respeito a adiantamento de recebíveis de transmissão da TV Aberta o qual R\$ 11.000 foi amortizado em 2019, permanecendo um saldo de R\$ 11.000 amortizados dos recebíveis em 2020. Em julho de 2020 com a rescisão do contrato carioca com a FERJ, a Globo ofereceu um adiantamento sem custo no valor de R\$ 20.000 a ser descontado com os recebíveis em 2021. Esse saldo foi renegociado para ser quitado entre os exercícios de 2022 a 2025.
- (xii) O saldo é composto do valor de R\$ 12.500 adiantado pelo Grupo Globo no exercício de 2016 para abatimento nos recebíveis de pay per view previstos em contrato assinado com o Grupo Globo para os exercícios de 2019 a 2024. Parte da dívida foi quitado em 2019 com desconto de aproximadamente R\$ 5.460, e o saldo a ser amortizado nos períodos de 2020 a 2022. A redução da dívida em 2020, decorreu com a renegociação do contrato de TV relativos à transmissão do campeonato carioca em julho/2020 e o saldo de R\$ 680 foi descontado das cotas em janeiro de 2021.
- (xiii) Adiantamentos realizados com o programa Sócio Torcedor (AcessoMais)
- (xiv) O Saldo foi originado de R\$ 3.000 emprestados ao Clube em 25 de junho de 2013, para pagamento de salários de atletas e funcionários, com vencimento em 15 de julho de 2013, com taxa de juros de 2% (dois por cento) ao mês, considerando-se a natureza de curto prazo do empréstimo e a taxa Selic vigente à época de 10% (dez por cento) ao ano ao final de 2013, mútuo garantido pelo Contrato de Patrocínio da NISSAN. O Clube não quitou o mútuo no prazo inicialmente acordado e, ao final de 2013, o CRVG foi rebaixado para a Série B e o então patrocinador rescindiu unilateralmente o contrato de patrocínio, extinguindo a garantia do mútuo e impossibilitando-lhe o pagamento. Em 3 de junho de 2020, as Partes firmaram um 2º mútuo pelo qual Jorge Salgado realizou mais um empréstimo de curto prazo no valor de R\$ 2.000 ao Clube, com correção monetária pelo IGP-M e juros de 1% (um por cento) ao mês, para pagamento no prazo de 5 (cinco) dias corridos após a primeira ocorrência de uma das seguintes hipóteses: (i) recebimento da quantia paga pelo Grupo Globo à título de premiação do Campeonato Brasileiro da Série A de 2020; (ii) efetivo recebimento de receitas extraordinárias pelo CRVG, desde que em montante superior a R\$ 15.000; ou (iii) em qualquer hipótese, até o dia 20 de dezembro de 2020. Além disso, por meio do 2º Mútuo as Partes também novaram o 1º Mútuo, aplicando-lhe as mesmas condições do 2º mútuo, sendo que Jorge Salgado concedeu ao

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

CRVG desconto de R\$ 2.440, quatrocentos e quarenta mil reais), ajustando o valor atualizado do 1º Mútuo em R\$ 5.600, valor este inferior àquele obtido com a atualização do valor original do 1º Mútuo pela Taxa Selic. Novamente, o CRVG não pagou qualquer valor referente à Novação do 1º Mútuo ao 2º Mútuo no prazo acordado entre as Partes, na medida em que o CRVG não obteve as receitas extraordinárias que garantiriam os pagamentos e o clube lutava contra o rebaixamento no Campeonato Brasileiro da Série A de 2020, cujo calendário foi alterado em razão da pandemia da COVID-19, encerrando-se apenas em 25 de fevereiro de 2021, impossibilitando o eventual recebimento de premiação junto ao Grupo Globo e o pagamento dos mútuos até prazo de 20 de dezembro de 2020. Em 25 de janeiro de 2021, Jorge Salgado tomou posse como Presidente da Diretoria Administrativa do CRVG para o triênio 2021/2023. Em 22 de abril de 2021, apesar de o CRVG não ter quitado qualquer valor referente à Novação do 1º Mútuo ou 2º Mútuo, Jorge Salgado concordou em renegociar os contratos de mútuo em benefício do CRVG, para pagamento até 10 janeiro de 2023, com juros de 7,5% a.a. (sete e meio por cento) e sem incidência de qualquer correção monetária até o seu vencimento. No primeiro semestre de 2021, foram realizadas outras operações de mútuos ao custo de 7,5% a.a. sem correção monetária, com as mesmas garantias já existentes nos contratos anteriores, com a devida apresentação e aprovação no Conselho Deliberativo do Clube.

- (xv) São outros empréstimos obtidos com pessoas físicas e jurídicas, sem exigências de garantia, para o saldo em aberto em 31 de dezembro de 2020. O saldo é composto de R\$ 3.110 do DJCG Gestão de Ativos e DJ Gestão de Ativos.

18 Receitas diferidas

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Receitas Diferidas	54.992	78.434
	<u>54.992</u>	<u>78.434</u>
Circulante	29.992	38.434
Não Circulante	25.000	40.000
	<u>54.992</u>	<u>78.434</u>

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

Os valores que compõem o circulante e o não circulante referem-se	30/09/2021	31/12/2020
- Mercado Bitcoin (Token) Vide nota 2.19.8 e Nota (i)	7.439	8.180
- Receita com Transmissão Brasileiro (TV ABERTA e FECHADA) CPC 47	-	6.097
- Receita com Transmissão Brasileiro (PPV) CPC 47	-	3.258
- Global	-	285
- Forte Aliança	1.500	-
- Havan	1.053	5.614
- Ambev	1.250	-
- BMG (ii)	11.250	15.000
- Luvas - conforme mudança de critério exemplificado nota 2.19 (iii)	32.500	40.000

- (i) Com a assinatura do contrato, o Clube recebeu do MBDA, no dia 03 de dezembro/2020, R\$ 10.000 pela pré-compra de 20% dos tokens que serão criados. O MBDA receberá, adicionalmente, 5% dos tokens pela prestação dos serviços de operacionalização da estrutura, emissão, monitoramento da operação, e outros, tendo que manter uma participação mínima a todo tempo de 2,5%. O Clube deterá os demais 75% dos tokens e poderá colocá-los à venda a qualquer momento após a negociação dos 20% adquiridos pelo MBDA, remanescendo com uma participação mínima a todo tempo de 25%. O saldo de R\$ 7.439 (R\$ 1.820 vendido em 2020 e R\$ 741 em 2021) refere-se ao montante ainda disponível pelo MBDA após a contabilização das vendas ocorrida até 30 de setembro de 2021.
- (ii) O Clube possui contrato firmado com o Banco BMG para patrocínio da marca na camisa do time profissional e parceria na exploração de um banco digital. O contrato tem vigência até o exercício de 2023 e prevê o recebimento de R\$ 5.000 anuais, total de R\$ 15.000 no triênio. O saldo informado de R\$ 11.250 é referente ao valor de receita ainda a incorrer (R\$ 5.000 no Circulante e R\$ 7.500 no Não Circulante). O BMG já pagou, em 2020, o valor integral do patrocínio devido em 2021.
- (iii) Em 2016, o Clube recebeu R\$ 60.000 a título de luvas do Grupo Globo para assinatura do contrato de direitos televisivos do Campeonato Brasileiro de 2019 a 2024. Como tal recebimento não possuía clausula de devolução, caracterizou-se como Receita Diferida para apropriação anual de R\$ 10.000 no período de vigência do contrato em questão. O saldo em 30/09/2021 de R\$ 32.500 reflete o saldo de receita ainda apropriar do contrato (R\$ 12.500 no Circulante e R\$ 20.000 no Não Circulante).

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

19 Contingências

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração, amparada pela opinião de seus consultores legais e advogados internos e externos.

	30/09/2021	31/12/2020
Natureza		
Cíveis	21.097	34.051
Trabalhistas	55.975	61.061
CNRD (Câmara Nacional de Resolução de Disputas) da CBF	8.388	12.948
	<u>85.459</u>	<u>108.060</u>

Passivo decorrente da avaliação jurídica do risco e perda financeira futura para o Clube decorrente dos processos judiciais em andamento em que o Clube de Regatas Vasco da Gama é parte passiva. Essa avaliação foi realizada pelos escritórios de advocacia contratados e contemplam as ações judiciais avaliadas como representando provável risco de perda financeira futura para o Clube.

Até a data da publicação desta demonstração financeira, o Vasco apresentou o plano de pagamento dos seus credores cíveis e trabalhistas no Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro e no Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região. O plano prevê a destinação de 20% da receita corrente mensal do clube para pagamento das dívidas em concurso de credores no Regime Centralizado de Execuções, conforme modo de quitação de obrigações instituído pela Lei 14.193/2021. Por essa legislação, o Vasco preparou um Plano de Pagamento a todos os credores incluídos no referido Plano, com pagamento limitado a 20% da receita total e prazo máximo de quitação de até 10 anos. No presente momento, o Vasco está ajuizando solicitações visando extinguir todas as decisões ainda em vigor que colidam com a Centralização de Credores já obtida.

As ações judiciais (Cíveis e CNRD) avaliadas como possíveis riscos de perda financeira futura para o Clube não foram provisionadas, conforme preconizado pelo CPC 25, e totalizavam R\$ 40.842 em 31 de dezembro de 2020. Esse número está em atualização e será demonstrado na próxima publicação. A estratégia financeira adotada vem resultando em estabilização do nível de endividamento como um todo, apesar do baixo nível de receitas, o que explica o saldo praticamente estável desse passivo. Vale destacar que a redução observada foi resultante da priorização dos pagamentos das dívidas inscritas na CNRD, passivo que estava em atraso há longo período e com grande agravamento em 2020, e que poderia resultar em penalidades esportivas ao Clube no momento em que era realizada reformulação

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

de seu elenco profissional. Esse esforço resultou na redução dessa dívida em 50% nos primeiros 6 meses do exercício de 2021.

20 Passivo a descoberto

O Patrimônio Social é constituído pelas contribuições totalmente integralizadas, acrescido ou diminuído, respectivamente, do superávit ou déficit inerente às atividades do clube apurado até o término de cada exercício social.

21 Direitos de Transmissão

		<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Transmissão Campeonato Carioca	(i)	1.963	16.379
Campeonato Brasileiro	(ii)	41.680	54.868
Direitos Internacionais	(iii)	197	1.358
Amortização receita diferida com luvas recebidas	(iv)	7.544	10.000
		51.385	82.605

- (i) Até o exercício de 2020, os direitos do Campeonato Carioca eram regidos por contrato firmado com o Grupo Globo e resultavam em receita de aproximadamente R\$ 16.000. Esse valor era pago pela Federação de Futebol do Rio de Janeiro – FFERJ em 4 (quatro) parcelas mensais e iguais no primeiro quadrimestre de cada exercício, resultando em importante capital de giro para o Clube no início de cada exercício.

Contudo, o referido contrato foi rescindido em julho de 2020, com o Club recebendo um perdão de dívida de R\$ 15.000 em contrapartida da perda de aproximadamente R\$ 68.000 em receitas futuras garantidas. Adicionalmente, o Clube recebeu adiantamento de R\$ 20.000 a ser descontado integralmente no PPV de 2021, o que representaria cerca de 2/3 de toda essa receita no referido exercício. Em decorrência do rebaixamento a Série B, a receita com PPV passou a ser a única receita de direitos televisivos garantida a ser recebida pelo Clube e, assim, a Administração renegociou o pagamento desse adiantamento para os exercícios de 2022 a 2025

Em 2021, o Campeonato Carioca foi realizado sob uma nova proposta comercial que resultou em receitas muito inferiores ao contrato rescindido em 2020.

- (ii) Os Contratos de cessão de direitos de transmissão celebrados com a Rede Globo no início de 2019 são baseados nas condições já definidas na Proposta Comercial assinada em 19

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

de fevereiro de 2016 (com recebimento de luvas de R\$ 60.000), e possuem vigência de 6 (anos) no período compreendido entre os exercícios de 2019 a 2024. Suas principais previsões são:

- a) Pagamentos pela transmissão em TV Aberta, Fechada e pay per view (PPV);
- b) Distribuição de R\$ 1,1 Bilhão por ano para a TV Aberta e Fechada apenas para os 20 clubes que estiverem disputando a Série A do Campeonato Brasileiro, montante corrigido monetariamente. Não existe previsão de pagamento para os exercícios em que os clubes assinantes não estejam participando da Série A;
- c) 40% (quarenta por cento) desse montante será distribuído igualitariamente entre os 20 clubes que estejam disputando a Série A, resultando em cota individual anual de R\$ 22.000;
- d) 30% (trinta por cento) será paga conforme a participação relativa nas partidas efetivamente transmitidas pela Rede Globo;
- e) 30% (trinta por cento) desse montante será distribuído conforme a performance na Série A, sendo que o campeão recebe R\$ 33.000 e o 16º colocado recebe R\$ 11.200, não existindo previsão de pagamento para os clubes que obtiverem colocação abaixo da 16ª posição (zona de rebaixamento);
- f) Em relação ao PPV, os clubes terão direito ao valor derivado da sua participação na venda de pacotes de PPV, a ser auferido por meio de pesquisa anual para mensurar a parcela de cada time no total de vendas, parcela a ser aplicada no montante de 38% (trinta e oito por cento) do faturamento bruto da Rede Globo com as vendas de PPV;
- g) A forma de pagamento prevista nesse instrumento contratual altera substancialmente a forma como era praticada pela Rede Globo até o exercício de 2018. Até esse contrato, os pagamentos eram realizados em 12 (parcelas) iguais e mensais. A partir desse instrumento, os valores são pagos da seguinte maneira:
 - ✓ Os valores referentes a cota igualitária da TV Aberta/Fechada serão pagos 75% no primeiro semestre e 25% no segundo semestre;
 - ✓ Os valores da TV Aberta / Fechada referentes a participação nas transmissões das partidas serão pagos a partir do mês de junho;
 - ✓ Os valores da TV Aberta /Fechada referente a premiação somente serão pagos no mês de dezembro (devido a suspensão do campeonato em abril de 2020 e início somente em agosto de 2020, o término dele somente ocorreu

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

em fevereiro de 2021 e por este motivo a premiação foi paga em fevereiro de 2021; e

- ✓ Os valores de PPV somente serão pagos a partir do mês de agosto.

Com rebaixamento a Série B, somente a receita de PPV será recebida em 2021. Entretanto, dado o adiamento do Campeonato Brasileiro de 2020, cerca de R\$ 23 milhões de receita decorrente dessa competição somente foi registrada no exercício de 2021.

- (iii) Contratos assinados em 2020 com o grupo Disney.
- (iv) Apropriação da Receita Diferida referente as luvas recebidas em 2016 da Rede Globo para assinatura do Contrato de Direitos Televisivos do Campeonato Brasileiro em vigor.

22 Repasse de Direitos Econômicos

Atletas	Dir. Econômicos Transferidos	Clube destinatário	Data	2021	2020
Marrony	80%	Atletico Mineiro	jun/20	-	20.000
Nathan	Empréstimo	BoaVista (Portugal)	jul/20	-	1.219
Raul Lô	100%	Red Bull Bragantino	ago/20	-	600
Nathan	75%	BoaVista (Portugal)	set/20	-	6.711
Renato Kayzer	30%	Cruzeiro Esporte Clube	fev/21	846	-
Talles Magno	85%	Major League Soccer / NY City FC	mai/21	42.008	-
Marrony	20%	Atletico Mineiro	ago/21	3.941	-
Arthur Sales	80%	Voetbalclub Lommel SK NV	ago/21	12.226	-
Total				59.021	28.530

O Atleta Talles Magno foi vendido no mês de maio de 2021 ao Grupo City, sendo alocado ao Clube americano New York City FC. Essa venda incluiu 100% dos direitos econômicos do atleta, sendo que o Vasco possuía 85% do ativo e a parcela residual detida pelo próprio atleta transferido. A comissão devida ao empresário do atleta na transação era de 10%.

O valor da transferência envolveu o valor total de USD 10.000, sendo USD 8.000 para recebimento imediato e o restante com pagamento atrelado a obtenção de metas esportivas e de performance pelo atleta, além de retenção de 10% da mais valia em caso de venda futura do atleta, existindo ainda a opção de compra do New York City FC dessa opção até o fim do exercício de 2023.

O Valor do atleta Marrony refere-se ao repasse residual pertencente ao Vasco. Nesta transação restou uma dívida junto ao VR referente ao repasse da primeira venda de 1/3 no montante de R\$ 3.600, com multa em caso de inadimplemento que aumentava este valor para R\$ 5.000. Com a venda feita em

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

julho de 2021, o Clube Atlético Mineiro vendeu o referido atleta ao Midtjylland FC por € 4.500. Tendo em vista o não pagamento do acordo com o Volta Redonda (VR) no momento da primeira venda, o Vasco negociou, não apenas o pagamento da parte que lhe cabia nesta última venda como também a quitação da referida dívida, através da cessão de futuros bônus de performance a serem atingidos pelo atleta durante o período de duração do contrato com o clube dinamarquês. Ao final das tratativas, o Vasco receberá € 306.500, além de equacionar o passivo junto ao VR.

O atleta Arthur Salles foi vendido ao Lommel SK da Bélgica, clube pertencente ao Grupo City, em 30 de agosto de 2021. A transação envolveu a transferência de 80% dos direitos econômicos do atleta, pelo valor potencial de € 2.500, considerando metas de performance e esportivas.

23 Bilheteria

	30/09/2021		
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado Líquido
Campeonato Estadual	-	(1.039)	(1.039)
Campeonato Brasileiro	80	(5.367)	(5.287)
Copa do Brasil	-	(271)	(271)
	80	(6.748)	(6.668)

	31/12/2020		
	Renda bruta dos jogos	Custos diretos dos jogos	Resultado Líquido
Campeonato Estadual	1.372	(1.835)	(463)
Campeonato Brasileiro	-	(6.555)	(6.555)
Copa do Brasil	723	(934)	(211)
Copa Sulamericana	292	(1.425)	(1.133)
Outras Rendas	273	(1)	272
	2.660	(10.750)	(8.090)

Os prejuízos apurados foram consequência da ausência de público nos estádios a partir de março de 2020, dado o agravamento da pandemia COVID-19. O Vasco da Gama possui a firme intenção de voltar a utilizar o Maracanã para maior parte de seus jogos quando da volta do público, principalmente a partir do exercício de 2022, preferencialmente sendo parte integrante da concessão do estádio que está em licitação no momento pelo Governo do Estado do Rio de Janeiro.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

24 Marketing

		30/09/2021	31/12/2020
Marketing			
Publicidade Estática		656	3.173
Patrocínio do Uniforme		28	202
Direitos de Marketing		104	201
Patrocínio em Marketing	(i)	10.326	13.335
Incentivo de Projetos		-	52
Publicidade em Redes Sociais		-	9
		11.114	16.972
Patrocínio em Marketing	(i)	10.326	13.335
- BMG		3.855	5.220
- AMBEV		1.282	4.033
- Havan		4.561	2.807
- Outros Patrocinadores		628	1.275

O Clube continua desenvolvendo esforços no sentido de reverter a tendência de redução das receitas comerciais, dado o difícil cenário econômico do País e os efeitos adversos na interação com a torcida pela participação do Clube na Série B do Campeonato Brasileiro. A redução na receita com a AMBEV se deu pelo vencimento do contrato anterior ocorrido em março, com aumento na negociação da posterior renovação de contrato em julho de 2021.

25 Mecanismo de solidariedade

Fundamentalmente, refere-se a montante de valores recebidos pela venda de atletas, previsto no regulamento de transferência da FIFA, direito o Clube formador, há um percentual do valor referente a negociação da transferência entre Clubes.

2021			
DATA	CLUBE	ATLETA	VALOR
08/03/2021	LIVERPOOL FOOTBALL CLUB	PHILLIPE COUTINHO CORREA	850
02/09/2021	SPORTING CLUBE DE BRAGA	LUCAS DA SILVA IZIDORO	31
22/09/2021	FC SHAKHTAR DONETSK	MARLON SANTOS DA SILVA BARBOSA	521
	TOTAL		1.402

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

2020

DATA	CLUBE	ATLETA	VALOR
17/01/2020	SA OLYMP GYMN CLUB	DANILO BARBOSA DA SILVA	254
27/01/2020	UNIONE SPORTIVA SASSUOLO	MARLON SANTOS DA SILVA BARBOSA	48
26/03/2020	UNIONE SPORTIVA SASSUOLO	MARLON SANTOS DA SILVA BARBOSA	57
16/09/2020	EVERTON FOOTBALL CLUB	ALLAN MARQUES LOUREIRO	3.880
05/11/2020	UNIONE SPORTIVA SASSUOLO	MARLON SANTOS DA SILVA BARBOSA	275
19/11/2020	CRUZ AZUL FUTBOL CLUB	VICTOR YOSHIMAR YOTÚN FLORES	81
07/12/2020	SA OLYMP GYMN CLUB	DANILO BARBOSA DA SILVA	340
TOTAL			4.935

26 Receita de Premiação com Campeonatos

	30/09/2021	31/12/2020
Premiação do Estadual	1.000	-
Premiação da Copa do Brasil	5.635	5.900
Premiação da Copa Sulamericana	-	5.594
Premiação Paralímpico	-	6
	6.635	11.500

27 Receita com Quadro Social

	30/09/2021	31/12/2020
Nº de associados	56.198	85.842
Receita	R\$ 11.968	R\$ 33.447

Referem-se às arrecadações do Clube com os Sócios Torcedores (adesão a diferentes programas e foco em descontos nas partidas de futebol) e Estatutários (compras de títulos de proprietário e geral do Clube e foco na utilização das instalações sociais e direito a voto). No ano de 2020, em função dos impactos causados pela pandemia do vírus Sars-CoV-2, causador da doença COVID-19, tivemos um ano bastante diferente comparado ao ano anterior, em todos os aspectos.

Dentre esses aspectos, a arrecadação de associados teve um declínio considerável, começando em janeiro de 2019 com 178.967 sócios torcedores e 5.785 sócios estatutários adimplentes, números significativos devido ao sucesso da campanha de sócios torcedores no ano de 2019, mas que ao longo do ano de 2020, apresentou queda de 53%. Em dezembro de 2020, o Clube possuía 72.305 sócios torcedores e 14.903 sócios estatutários adimplentes. Principais razões estão descritas a seguir:

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

- Pandemia global, causado pelo vírus Sars-CoV-2, a COVID-19.
- Paralisação das partidas de futebol nos estádios.
- Restrição total de públicos nos estádios.
- Fraco desempenho esportivo.
- Ano eleitoral com ambiente conturbado.
- Grande dificuldade financeira exposta publicamente.

Até o 3º trimestre de 2021, esse movimento de redução do número de associados ainda persiste e o número de sócios ativos caiu de aproximadamente 87 mil sócios para cerca de 56 mil, com reflexos naturais na arrecadação mensal. O Clube lançou refinamentos no Programa de Sócios e lançou campanha de incentivo ao retorno de sócios que saíram recentemente do Programa Gigante, visando reverter esse cenário.

28 Licenciamentos e Royalties

	30/09/2021	31/12/2020
KAPPA	2.138	3.655
Outros Licenciados	2.698	1.378
	4.836	5.033

O Contrato com a Kappa foi assinado no final do exercício de 2020 e, devido a pandemia, teve suas vendas normalizadas no 2º semestre de 2021. Tal fato explica o desempenho semelhante dos royalties de venda de material esportivo recebidos entre os exercícios de 2020 e 2021. Em relação aos outros licenciados a variação negativa observada se deve a um trabalho pontual de recuperação de ativos que resultou uma receita extraordinária.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

29 Salários, encargos e benefícios

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Salário	(37.830)	(54.981)
Direito de Imagem	(6.192)	(9.373)
Férias	(2.507)	(14.018)
13º Salário	(2.631)	(4.966)
Assistência Médica	(96)	(3)
Encargos Sociais	(9.929)	(9.395)
Indenizações	(6.440)	(424)
Outras Despesas	(2.721)	(2.842)
	<u>(68.345)</u>	<u>(96.002)</u>
 Futebol Profissional	 (49.994)	 (70.225)
Clube social e esportes amadores	(18.351)	(25.777)
	<u>(68.345)</u>	<u>(96.002)</u>

Decorrente natural da grave crise financeira que o Clube atravessa, com forte agravamento no exercício de 2020, caracterizada pelo elevado endividamento e forte déficit, a Administração adotou estratégia financeira de rápida e responsável redução de custos, efetivamente a partir do mês de abril de 2021. Nesse mês, o Vasco da Gama reduziu substancialmente o seu quadro de funcionários, de 731 para 497 colaboradores, com redução mais substancial ainda em relação ao valor dispendido na folha de pagamento.

Essa estratégia financeira explica a redução dos custos observados na tabela acima, quando comparado com a despesa anual do exercício anterior. Na realidade, essa redução é ainda mais representativa se observarmos que as reduções realizadas nesse exercício de 2021 somente passaram a ter efeito a partir do 2º trimestre desse ano e o Clube ainda incorreu em despesa não recorrente de cerca de R\$ 5.000 com as indenizações corridas, e pagas em sua maior parte, no processo de reestruturação realizado em abril de 2021.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

30 Outros custos e despesas

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Assessoria e Consultoria	(2.294)	(8.364)
Transferência e Empréstimos de Atletas	(11.771)	(9.900)
Publicidade	(125)	(219)
Outros Custos e Despesas	(3.526)	(1.138)
Concessionárias	(3.572)	(5.973)
Manutenção	(956)	(1.121)
Assistência Médica	(446)	(594)
Viagens e Estadias	(145)	(1.003)
Custo Material Esportivo	(1.107)	(1.369)
Despesas com Alimentação	(194)	(401)
Aluguéis e Locações	(1.781)	(2.464)
Segurança e Vigilância	(461)	(1.263)
Despesas com Taxas e Federação	(474)	(588)
Despesas de uso e consumo	(1.184)	(971)
Despesas com Software e Licenças	(702)	(725)
	<u>(28.738)</u>	<u>(36.093)</u>
 Futebol Profissional	 (12.924)	 (16.232)
Clube social e esportes amadores	(15.814)	(19.861)
	<u>(28.738)</u>	<u>(36.093)</u>

A maior despesa de 2021 refere-se aos valores de comissões e bônus de performance devidos à atletas incorridos na transferência do Talles Magno e Arthur Sales. Caso se excluam os custos com transferências de atletas, pontuais por negociação e sem cunho operacional recorrente, é possível se observar a redução de gastos em implementação, pois os custos operacionais recorrentes foram de cerca de R\$ 17.000 e com tendência declinante no 2º semestre, em comparação com R\$ 26.000 incorridos em 2020.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

31 Transporte e outros gastos com competições

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Federação	(310)	(526)
Jogos e Viagens	(6.368)	(10.223)
Outros	(71)	(1)
	<u>(6.748)</u>	<u>(10.750)</u>
 Futebol Profissional	 (6.251)	 (9.959)
Clube social e esportes amadores	(497)	(791)
	<u>(6.748)</u>	<u>(10.750)</u>

Observa-se a redução de gastos em 2021 ao se comparar com o exercício de 2020.

32 Outras receitas (despesas) operacionais

	<u>30/09/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Receita com Token	741	1.820
Ganhos Operacionais	9.314	20.834
Perdas Operacionais	(5.434)	(32.572)
Aumento de contingências no passivo	-	(44.724)
	<u>4.620</u>	<u>(54.642)</u>

- (i) Realização da receita com venda de Token junto à empresa Mercado Bitcoin, explicado na nota 19.
- (ii) Em 2020, principalmente resultado decorrente a renegociação de contrato de transmissão de TV do Campeonato Carioca com o perdão de dívida de R\$ 15.000. Em 2021, ganho de cerca de R\$ 9.332, em função da revisão do consumo entre período de 2015 a março de 2021, que resultou no aumento de número de economias de duas matrículas e renegociação da dívida com a Concessionária CEDAE.

Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)

- (iii) Em 2020, resultado decorrente de PECLD no valor de R\$ 1.294 (Em 2019 o montante no valor de R\$ 591), da atualização de dívida com credores/acordos cíveis e trabalhistas de R\$ 24.264 (Em 2019 o montante no valor de R\$ 1.405) e contratos de mútuos de R\$ 7.014.
- (iv) Em 2020, resultado decorrente da atualização da avaliação jurídica do passivo do Clube com contingências de toda natureza, conforme **nota 19**.

33 Resultado financeiro líquido

	30/09/2021	31/12/2020
Despesas Financeiras		
Despesas Bancárias e IOF	(1.316)	(691)
Juros Bancários	(9.661)	(24.457)
Desconto Concedido	(1)	(62)
Taxa de Fomento	-	(32)
Atualizações s/Impostos	(2.591)	(5.252)
Atualizações s/Parcelamentos	(3.139)	(6.896)
Variação Cambial Passiva	(71)	(196)
	(16.779)	(37.586)
Receitas Financeiras		
Juros Recebidos	59	31
Descontos Obtidos	17	70
Rendimentos de Aplic. Financeiras	17	426
Ajuste a Valor Presente	12	203
Atualização s/Parcelamentos	296	3.627
Variação Cambial Ativa	74	199
	475	4.556

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis
Em 30 de setembro de 2021 e 31 de dezembro de 2020
(Em milhares de Reais)**

34 Eventos Subsequentes

Em 22/10/2021, O Vasco apresentou no TJRJ e no TRT-1 o Plano de Pagamento de Credores para pagamento do seu passivo cível e trabalhista em concurso de credores por meio do Regime Centralizado de Execuções (RCE), nos termos dos artigos 14 a 24 da Lei 14.193 de 6 de agosto de 2021. O deferimento do Plano acarretará pagamento ordenado de suas obrigações cíveis e trabalhistas em longo prazo, fato este que gerará impactos nas próximas demonstrações fiscais.

Em 29/10/2021, o Vasco firmou acordo de transação individual com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional para renegociação do seu passivo fiscal, obtendo significativo desconto no valor da dívida e alongamento do seu perfil, fato este que gerará impactos nas próximas demonstrações fiscais.

Jorge Nuno Odone de Vicente da Silva Salgado
Presidente da Diretoria Administrativa

Anderson Paulo Silva Santos
CRC-RJ 092.589/O-8
Diretor Financeiro

CRVG