



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2020



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

Índice

- 1. INTRODUÇÃO**
2. Os Números de 2020
3. Ações Realizadas
4. As Reformas Estruturantes
5. Capacidade de Reação
6. Conclusão

INTRODUÇÃO

POR QUE ESTAMOS AQUI?

- Transparência é um valor fundamental desta gestão;
- Sempre priorizaremos a comunicação direta com os vascaínos;
- Relação cada vez mais próxima com o mercado: patrocinadores, fornecedores e investidores;
- O Clube se encontra em situação muito difícil, por isso, mais uma vez os vascaínos precisam se unir.

Índice

1. Introdução
- 2. OS NÚMEROS DE 2020**
3. Ações Realizadas
4. As Reformas Estruturantes
5. Capacidade de Reação
6. Conclusão

OS NÚMEROS DE 2020

ATIVO

Circulante	33,845
Realizável de Longo Prazo	47,603
Imobilizado	159,862
Intangível	43,915
	285,225

PASSIVO

Circulante	350,648
Não Circulante	561,448
Pat. Líquido / Passivo a Descoberto	(628,871)
	285,225

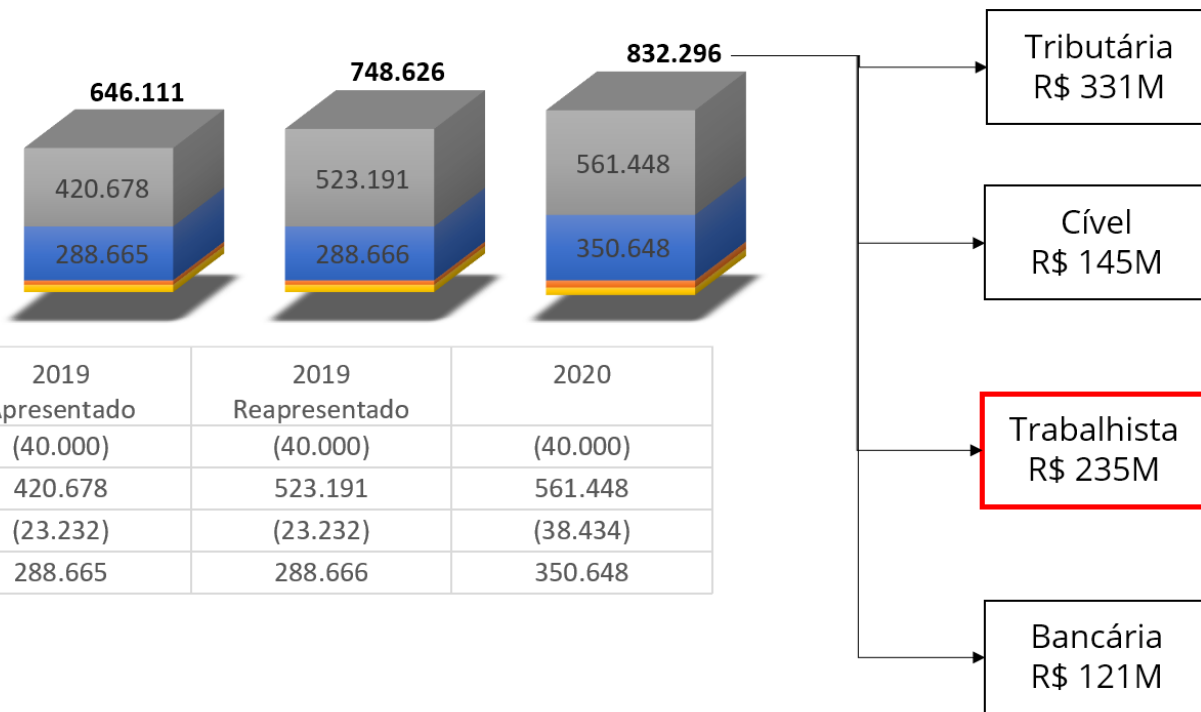
DRE

	2018	2019 R	2020
Receita Bruta	260,917	215,328	191,709
Resultado Líquido	64,930	(24,609)	(64.418)

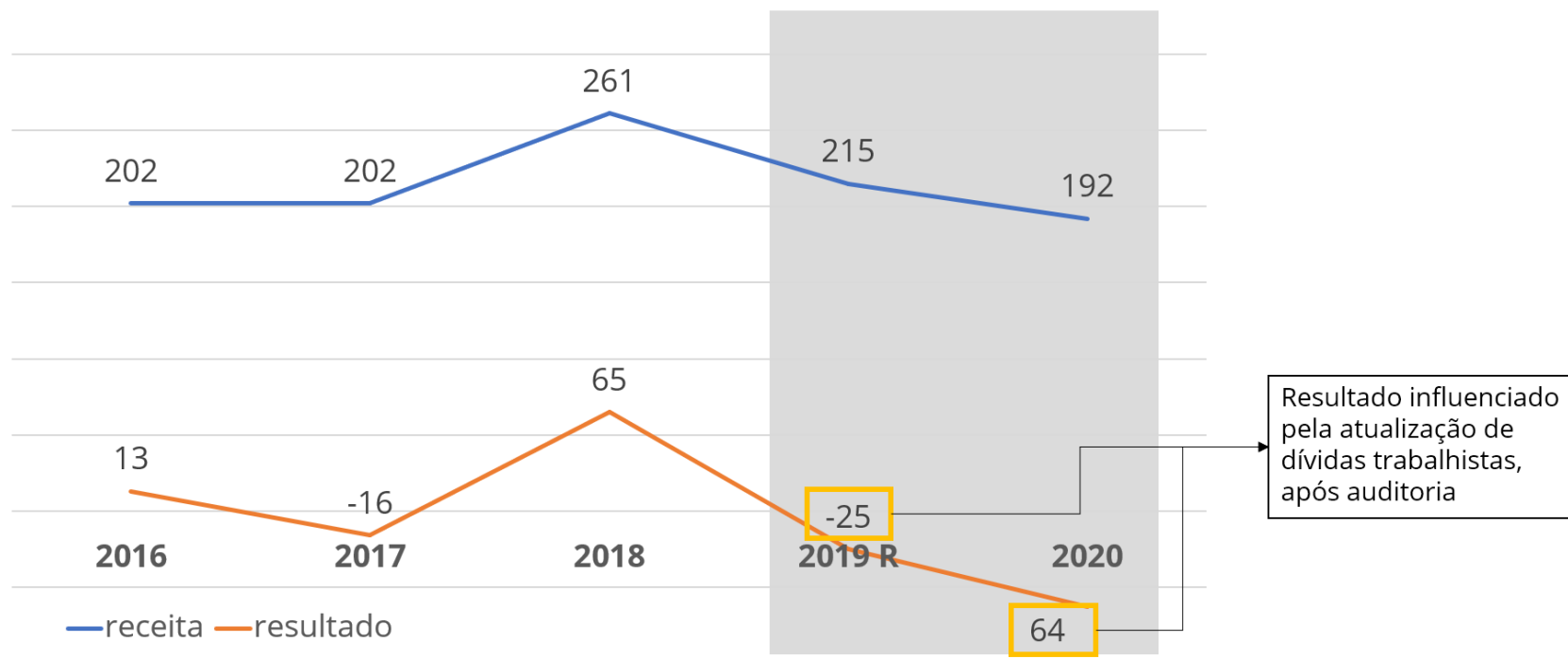
**DÍVIDA LÍQUIDA DE R\$ 832M
R\$ 314M NO CURTO PRAZO**

OS NÚMEROS DE 2020

Houve um inesperado salto no saldo de dívidas trabalhistas



OS NÚMEROS DE 2020



OS NÚMEROS DE 2020

Principais causas da situação atual

- Gestão ineficiente do futebol;
- Descontrole nas ações trabalhistas;
- Eleições judicializadas e conturbadas;
- Efeitos da pandemia.

Índice

1. Introdução
2. Os números de 2020
- 3. AÇÕES REALIZADAS**
4. As Reformas Estruturantes
5. Capacidade de Reação
6. Conclusão

ações REALIZADAS NO CURTO PRAZO

Mapeamento para controle de custos operacionais e administrativos

Criação da Diretoria de Integridade e início da análise do grande número de contratos firmados, renovados ou aditados nos últimos meses da gestão anterior

Redução do quadro de funcionários

Contratação de consultorias especializadas e de auditoria para dívida trabalhista

Reformulação do elenco do futebol profissional e implantação de modelo de contrato por produtividade

Captações de recursos emergenciais para quitação de parte dos atrasados

Implementação do Orçamento Base Zero junto as áreas do Clube

Índice

1. Introdução
2. Os números de 2020
3. Ações realizadas
- 4. AS REFORMAS ESTRUTURANTES**
5. Capacidade de Reação
6. Conclusão

OS NÚMEROS DE **2020**

- Reestruturação do Departamento de Futebol
- Reestruturação Administrativa
- Reestruturação Financeira
- Aumento de Receitas
- Fortalecimento Institucional
- Reforma Política
- Reforma e manutenção do patrimônio

Índice

1. Introdução
2. Os números de 2020
3. Ações realizadas
4. As reformas estruturantes
- 5. CAPACIDADE DE REAÇÃO**
6. Conclusão

Capacidade de **Reação**

- **2021**
 - Ajuste para enfrentar as perdas financeiras com o descenso para a série B e o agravamento dos efeitos da pandemia COVID-19 sobre a economia, sociedade e indústria do futebol;
 - Esforço total para assegurar o retorno à Serie A, principal meta do ano.
- **2022 – 2023**
 - Clube enxuto, organizado, pronto para voltar a crescer;
 - Receita adicional imediata em 2022 de R\$ 60/70 milhões em cotas de televisão com o retorno para a Série A;
 - Aumento contínuo de receitas alcançando o patamar de R\$ 400 milhões/ano em 2023;
 - Capacidade para pagar dívidas e investir no futebol.

Índice

1. Introdução
2. Os números de 2020
3. Ações realizadas
4. As reformas estruturantes
5. Capacidade de reação
- 6. CONCLUSÃO**

conclusão

- O Vasco da Gama passa pelo momento financeiro mais delicado de sua História;
- O cenário é desafiador, mas temos convicção de que o Clube possui plenas condições de superá-lo;
- A postura dessa Gestão tem sido de enfrentar os duros problemas. Mais que palavras, atos e medidas já estão em andamento;
- Estamos confiantes na recuperação financeira, institucional e esportiva deste Gigante com a mais linda História do futebol mundial, a Casa do respeito, da igualdade e da liberdade, que forma não só atletas mas cidadãos;
- Isso já aconteceu com outros clubes brasileiros e estrangeiros. Essa é a hora e a vez do **CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA.**



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA
GESTÃO JORGE SALGADO | 2021-2023