



FUTEBOL
GESTÃO JORGE SALGADO

POR QUE JORGE SALGADO ?

EXPERIÊNCIA E CREDIBILIDADE

- ✘ Vitorioso no futebol, tendo sido o VP de Finanças durante a brilhante fase do Vasco de 1986 a 1989, quando o Vasco quitou dívidas, contratou grandes jogadores e foi campeão estadual, nacional e internacional.
- ✘ Experiência na CBF como diretor de seleções, onde teve a missão de estruturar o departamento de gestão da seleção brasileira, que viria a se tornar campeã mundial em 1994, após 24 anos.
- ✘ Jorge não anunciou profissionais ou políticos do futebol em sua gestão, não promete nomes de jogadores, para proteger o elenco e os profissionais que trabalham no Vasco e que levarão o time até 8 rodadas após a posse da nova diretoria.



POR QUE JORGE SALGADO ?

AS PORTAS QUE JORGE SALGADO ABRE

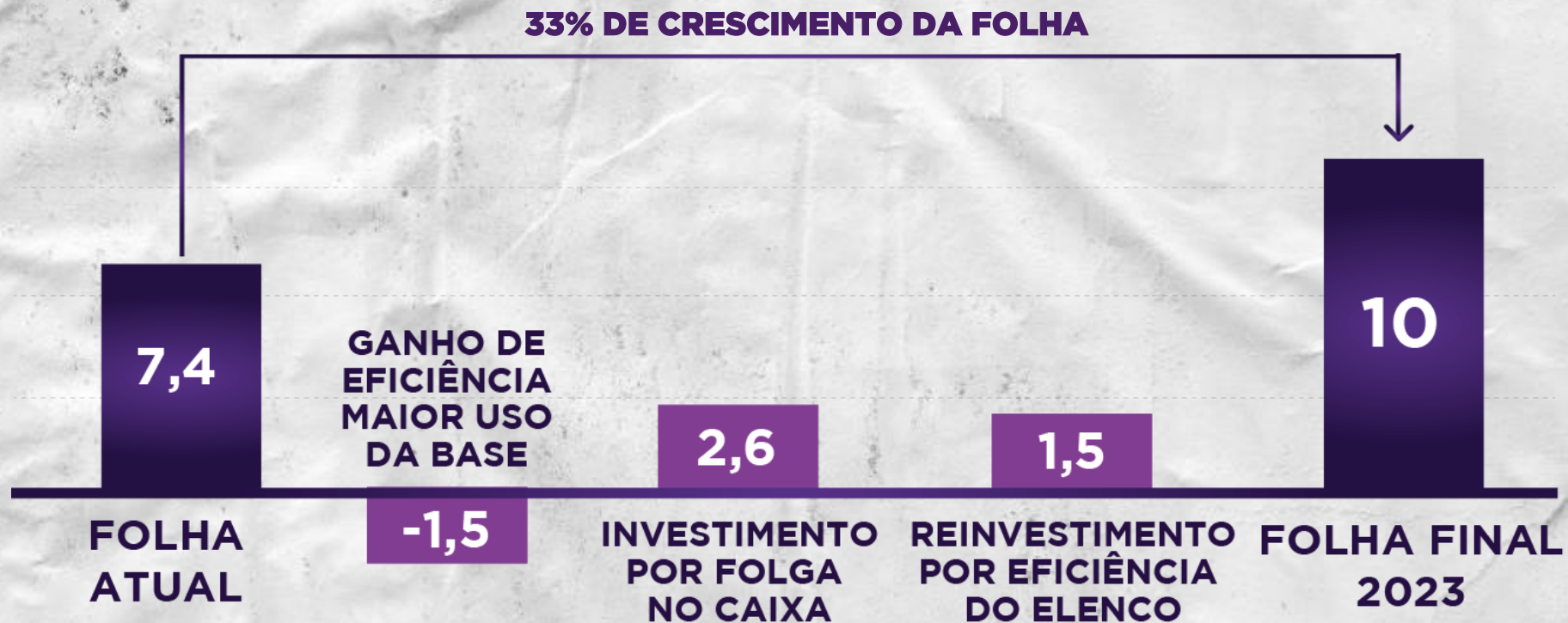
Jorge Salgado está a um telefonema de qualquer clube do mundo, o que é estratégia essencial para remodelarmos nosso relacionamento com o mundo do futebol



FUTEBOL PROFISSIONAL

Mais investimento

REFORÇO DO ELENCO COM INTELIGÊNCIA E EFICIÊNCIA



Considerando dados do balanço do Vasco, todos os custos do futebol + encargos



FUTEBOL PROFISSIONAL

Mais investimento

INVESTIMENTO ADICIONAL DE R\$ 100 MILHÕES EM 3 ANOS

- ⌘ Além do crescimento de 35% da folha esse recurso poderá ser destinado para:
 - ⌘ Aquisição de Direitos federativos
 - ⌘ Novos aumentos da folha do futebol profissional

*Considerando dados do balanço do Vasco, todos os custos do futebol + encargos



ESTRATÉGICO

V.P. DE FUTEBOL

CEO
FUTEBOL

COMITÊ

- ▣ Presidente
- ▣ VP de Finanças
- ▣ VP de Futebol
- ▣ CEO Futebol

TÁTICO

DIRETOR TÉCNICO

DIRETOR DA BASE

DIRETORA
F.FEMININO

DIRETOR
ADMINISTRATIVO

DIRETOR DE
MERCADO

OPERACIONAL

- ▣ Comissão Técnica
- ▣ Análise de desempenho
- ▣ Departamento Médico e de Saúde

- ▣ Coordenador Técnico
- ▣ Comissão Técnica
- ▣ Departamento Médico e de Saúde

- ▣ Comissão Técnica
- ▣ Departamento Médico e de Saúde

- ▣ Segurança
- ▣ Infra e logística
- ▣ Jurídico
- ▣ Assessoria de Imprensa / mktg
- ▣ Vasco Academy

- ▣ Relação Institucional
- ▣ CIA Monitoramento (profissional e base)

FUTEBOL PROFISSIONAL

Estrutura Administrativa

EXECUTIVO DO FUTEBOL (CEO)

- ⌘ O departamento de futebol será gerenciado de forma profissional, vinculado a um executivo com grande experiência e reputação internacional.

DIRETORIA DE MERCADO

- ⌘ Elaboração e execução da estratégia de representação do Vasco no mercado internacional, buscando promover mais e melhores transferências de jogadores, nas diversas fases de carreira.

DECISÕES COLEGIADAS

- ⌘ Visões complementares no processo decisório do departamento, aumentando governança e qualificando as decisões.



FUTEBOL PROFISSIONAL

Infraestrutura

CONCLUSÃO DO CT PARA FUTEBOL PROFISSIONAL

- ⌘ Desenho de um plano comercial visando concluir o projeto do CT de Jacarepaguá, envolvendo ativações junto a parceiros comerciais, ações de marketing junto à torcida, Leis de Incentivo e eventos específicos relacionados ao CT.

CONCLUSÃO DO CT DE DUQUE DE CAXIAS

- ⌘ Busca de soluções financeiras para conclusão do CT de Caxias, envolvendo Leis de Incentivo e parcerias comerciais.
- ⌘ Criação de alojamento específico para captação de jovens jogadores, nas categorias masculino e feminino.



FUTEBOL PROFISSIONAL

Infraestrutura

REVITALIZAÇÃO DE SÃO JANUÁRIO

- ⌘ Aproveitamento o projeto existente, procedendo uma reavaliação que envolverá consulta popular, e dando sequência à busca de soluções técnicas e financeiras para inaugurar nossa nova casa antes do final do mandato.

UTILIZAÇÃO DO MARACANÃ

- ⌘ Vasco da Gama e Maracanã são indissociáveis. Buscaremos otimizar a relação do Vasco com o Maracanã, oferecendo assim um palco adequado à nossa imensa torcida para jogos estratégicos, em modelo que traga forte retorno financeiro para o Clube.



FUTEBOL PROFISSIONAL

Inteligência

- ⌘ Há algum tempo, o futebol deixou de se embasar em análises subjetivas, e passou a envolver fortemente a ciência de dados. E para se buscar o máximo disso, é preciso investimento em estrutura e sistemas.

NECESSIDADES

- ⌘ Observação de jogadores no mercado através de indicadores de desempenho;
- ⌘ Monitoramento da evolução física, técnica, tática e psicológica do atleta;
- ⌘ Exames, consultas e protocolos médicos;
- ⌘ Ocorrências de indisciplina;
- ⌘ Controle da operação logística;
- ⌘ Relatórios e algoritmos personalizados;

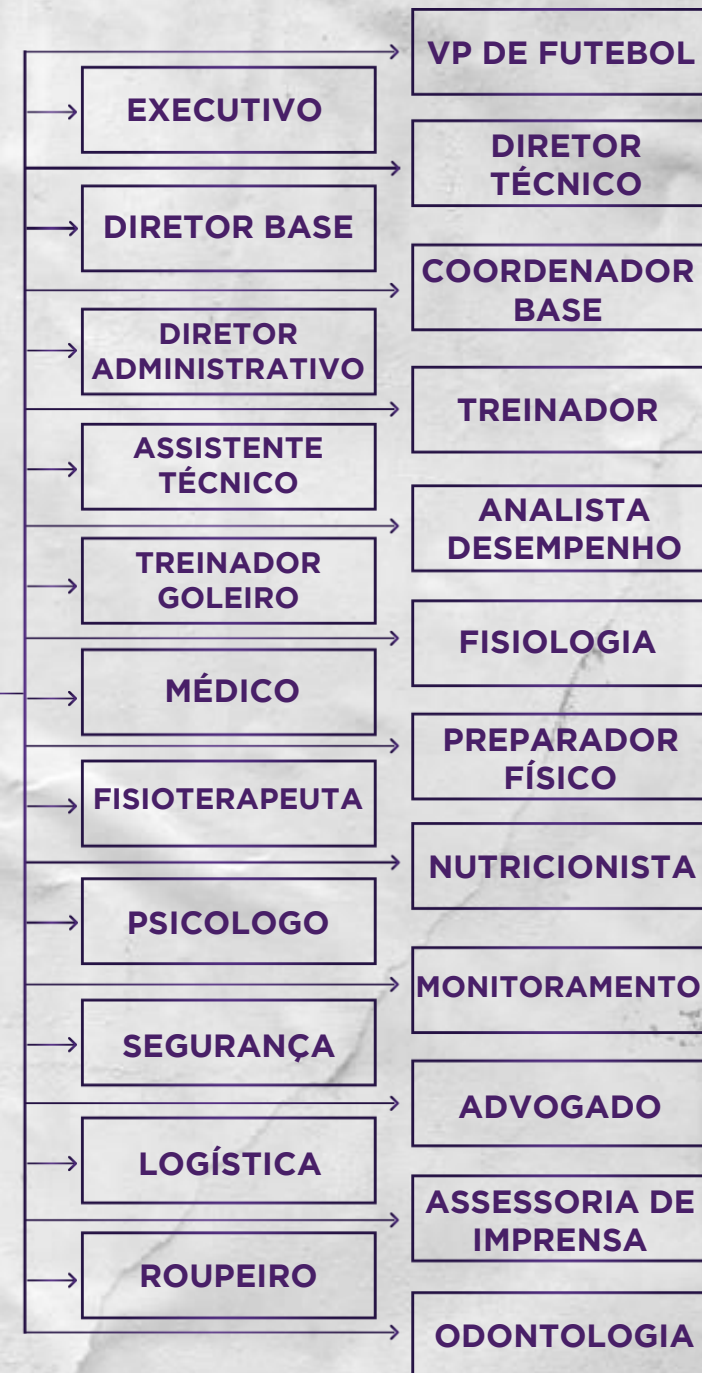
ALGUNS SISTEMAS DISPONÍVEIS

- ⌘ Wyscout (Análise de Desempenho e Scout)
- ⌘ Rede do Futebol (Mecanismo de solidariedade)
- ⌘ Transfermarkt (Mecanismo de solidariedade)
- ⌘ TOTVS (Financeiro)
- ⌘ Genesis (Vasco Academy)
- ⌘ GPS Soccer (treinos)
- ⌘ Tactical Pad (treinos)
- ⌘ Coach ID (treinos)
- ⌘ Sport Easy (treinos)



FUTEBOL

Inteligência
Modelo de Sistema



FUTEBOL DE BASE

A base como diferencial competitivo

TRANSFORMAREMOS A BASE DO VASCO EM NOSSO DIFERENCIAL COMPETITIVO EFETIVO, CONSTRUINDO A MELHOR BASE DO BRASIL

- ⌘ Reforço do investimento no futsal, com metodologia integrada do futsal até o sub-20.
- ⌘ Maior investimento em equipamentos e recursos humanos.
- ⌘ Autonomia de gestão.
- ⌘ Forte participação da base no time profissional, com meta de 30% do elenco formado no Vasco.
- ⌘ Valoração da base alinhando o balanço de desempenho e retorno do investimento.
- ⌘ Incremento e investimento no projeto **VASCO ACADEMY**.



FUTEBOL DE BASE

Retroalimentação da base

GARANTIR QUE O INVESTIMENTO CONSTANTE NA BASE SEJA CRESCENTE, ATRAVÉS DA SEGUINTE METODOLOGIA:

- ⌘ Hoje, todo investimento na base sai do caixa central do Vasco, e os recursos de cada venda de atleta são direcionados ao caixa central do Clube.
- ⌘ A retroalimentação da base consiste em uma descentralização dos recursos, destinando um percentual de cada venda de atleta para reinvestimentos na própria base.
- ⌘ Tais percentuais são definidos de acordo com o tempo de Vasco daquele atleta.



A BASE COMO ALTERNATIVA

Tópicos Estratégicos

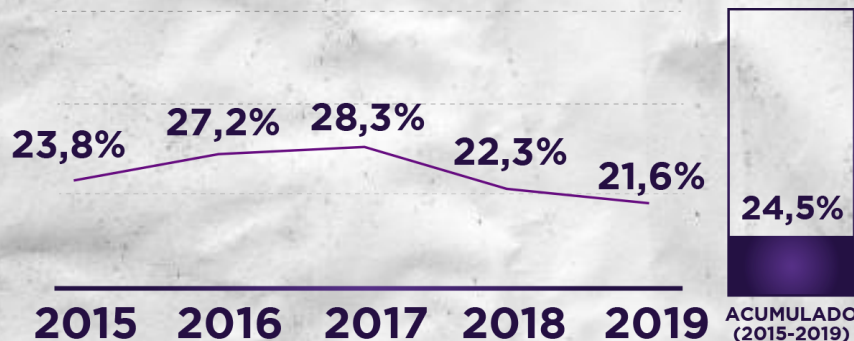
A proposta é que 10% do valor de venda de um jogador que venha da base do clube seja usado como base de cálculo para um reinvestimento na mesma.

Dependendo do tempo de base, a verba poderá ser alocada no departamento entre 10% e 100%.



VASCO

% de minutos jogados por atletas da base (2015-2019)*



Distribuição da utilização dos atletas da base por posição:



| CATEGORIA | ANOS | ALOCAÇÃO DE VERBA |
|-----------|------|-------------------|
| SUB 7 | 2 | 100% |
| SUB 8 | 1 | 90% |
| SUB 9 | 2 | 70% |
| SUB 11 | 2 | 70% |
| SUB 13 | 2 | 50% |
| SUB 15 | 2 | 40% |
| SUB 17 | 2 | 20% |
| SUB 20 | 2 | 10% |

*Todas as competições oficiais foram consideradas.

Fonte: PLURI Data.
Elaboração: PLURI Consultoria.

Tanto o percentual proposto para a base de cálculo quanto a distribuição das alocações por categoria serão discutidos com profissionais especializados para averiguar a viabilidade das métricas propostas.



FUTURO DO FUTEBOL FEMININO

Com base no levantamento feito pelo portal globo.com pré-pandemia, o **VASCO** passaria a ser o **CLUBE DE MAIOR INVESTIMENTO DO FUTEBOL FEMININO BRASILEIRO** em 2021.

| TIME | % DO INVESTIMENTO TOTAL |
|---------------|-------------------------|
| SANTOS | 1,02 |
| GRÊMIO | 0,65 |
| AVAI | 0,63 |
| PALMEIRAS | 0,62 |
| INTERNACIONAL | 0,59 |
| ATLÉTICO-MG | 0,49 |
| CEARÁ | 0,43 |
| CSA | 0,37 |
| SÃO PAULO | 0,32 |
| FLAMENGO | 0,13 |
| BAHIA | 0,05 |

ATHELTICO-PR, BOTAFOGO, CHAPECOENSE, CORINTHIANS, FORTALEZA, FLUMINENSE E GOÍAS NÃO REVELARAM SEUS INVESTIMENTOS.

FONTE: GLOBO.COM (2019)

INVESTIMENTO ANUAL
PREVISTO PARA O FUTEBOL
FEMININO EM 2021
(EM MILHÕES DE R\$)

3,4

% DO INVESTIMENTO
TOTAL EM 2021

1,8



**MAIOR
INVESTIMENTO
DO FUTEBOL
FEMININO
BRASILEIRO**



MAIS IGUALDADE PARA FUTEBOL FEMININO

Como tratar o futebol feminino?

- ⌘ Criando formas de autofinanciar o esporte: patrocínios exclusivos e leis de incentivo.
- ⌘ Criando estrutura para captar jovens atletas e formação de base
- ⌘ Viabilizando transmissões na Vasco TV e criando mídias sociais exclusivas
- ⌘ Trazendo um grande nome como a Pretinha para liderar a modalidade

“Com a Mais Vasco, o Futebol Feminino deixa de ser tratado meramente como obrigação imposta pelo Profut e se torna um investimento estratégico do Club, alinhado com sua história de pioneirismo e igualdade social”.



RECEITAS POSSÍVEIS DO FUTEBOL FEMININO

- ⌘ Patrocínios exclusivos: uniforme, placas, propriedades digitais
- ⌘ Bilheteria de jogos em SJ
- ⌘ Ajuda de custo da CBF
- ⌘ Bônus das competições
- ⌘ Royalty por venda de uniforme
- ⌘ Leis de Incentivo ao Esporte
- ⌘ Royalty de produtos exclusivamente femininos
- ⌘ Plano de Sócio Torcedor com renda revertida

INVESTIMENTO ANUAL PREVISTO - EM R\$

| 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 3.400.000 | 4.000.000 | 4.150.000 | 4.170.000 | 4.350.000 | 4.500.000 |





**MAIS
VASCO**

**QUANTO
MAIS FUTEBOL
MELHOR**