



# Alexandre CAMPPELL

## Presidente

### PRIORIDADES

A Frente Vasco Livre estabeleceu NOVE prioridades estratégicas que nortearão sua gestão no triênio 2018-2019-2020. Pensadas com o intuito de tirar o Vasco do atraso e impulsioná-lo ao século XXI, tais prioridades foram discutidas por um comitê altamente capacitado e desmembradas em 36 ações pontuais.

Eis as NOVE prioridades estratégicas:

- 1 – RESGATE DO RELACIONAMENTO COM A TORCIDA E SÓCIOS
- 2 – EQUILÍBRIO FINANCEIRO
- 3 – FUTEBOL COMPETITIVO
- 4 – GESTÃO MODERNA E PROFISSIONAL
- 5 – TRANSPARÊNCIA
- 6 – FORTALECIMENTO CONTÍNUO DA IMAGEM DO CLUBE
- 7 – VALORIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO
- 8 – EXPANSÃO DAS RECEITAS COMERCIAIS
- 9 – VALORIZAÇÃO DOS DEMAIS ESPORTES

## RESGATE DO RELACIONAMENTO COM A TORCIDA E SÓCIOS

O Vasco da Gama é um gigante no desporto nacional e internacional, com uma torcida enorme, apaixonada, e uma linda história. Natural, portanto, que o maior legado a ser deixado pela próxima gestão seja o resgate do relacionamento com seus torcedores e sócios.

- **Lançar novo Programa de Sócios:** O intuito é aumentar a arrecadação e explorar as características de torcida nacional do Vasco. O plano de marketing orientará a construção das experiências proporcionadas por cada plano de forma específica, dando diversas oportunidades ao torcedor de demonstrar e vivenciar sua paixão pelo clube;
- **Lançar o Projeto de Casas e Embaixadas de Vascaínos:** O objetivo é estreitar o relacionamento do clube com seus torcedores em todo o território nacional, visto que mais de 70% dos vascaínos espalhados pelo Brasil estão fora do estado do Rio de Janeiro;
- **Democratizar as Eleições:** Queremos proporcionar que o verdadeiro dono do Vasco, sua torcida, colabore na escolha do novo gestor do clube. Vamos avaliar a pertinência e a viabilidade da votação eletrônica.

## EQUILÍBRIO FINANCEIRO

A atual gestão deverá deixar o Vasco com uma dívida acima dos R\$ 500 milhões, um déficit financeiro na ordem de R\$ 60 a R\$ 70 milhões por ano, gastos com a máquina administrativa de mais de R\$ 200 milhões, receitas decrescentes e perspectivas de redução da principal receita, que são as cotas de TV. Por isso, o equilíbrio financeiro é fator chave para o próximo triênio.

- **Criar Planejamento Estratégico e Controladoria:** Todas os departamentos do clube devem ser acompanhados pela sua dotação orçamentária tanto para as receitas quanto para gastos e investimentos, de forma a tornar o Vasco sustentável financeiramente no curto, médio e longo prazos;
- **Renegociação das Dívidas:** Objetivo é reduzir os juros, alongar os prazos e obter o perdão parcial de alguns débitos;
- **Aumento da Arrecadação:** Recuperando a credibilidade e a transparência, o clube pode criar novas fontes de receita, a partir de um remodelado e expandido plano de sócios e da captura de novas receitas na área comercial;
- **Racionalização dos Gastos:** Será feito através de rigoroso mapeamento de processos em todas as atividades do clube e análise do preço unitário de 100% dos contratos.

## FUTEBOL COMPETITIVO

Mesmo considerando as imensas dificuldades a serem enfrentadas, é essencial que a próxima gestão consiga, de início, um bom nível de competitividade no futebol, apoiado em organização da atividade profissional e na base.

- **Construir infraestrutura para modelo baseado em performance:** O Big Data já é uma realidade no futebol para tomar decisões confiáveis e estratégicas e identificar

riscos e oportunidades. Por meio de diversos dispositivos, as informações serão integradas no intuito de obter estatísticas avançadas que permitem um melhor acompanhamento dos atletas por parte de comissão técnica e gestores;

- **Viabilizar Centro de Treinamento:** Trata-se de uma ação extremamente necessária para melhorar o desempenho na formação dos jogadores e na preparação do futebol profissional;
- **Intensificar a utilização da base:** Valorizar a base é valorizar o mais importante ativo do Vasco. Obter o Certificado de Clube Formador (CCF), respeitando determinados requisitos exigidos, também será prioritário. Dos grandes clubes do Rio, o Vasco é o único a não possuir o documento concedido pela CBF e que permite uma série de benefícios – entre eles, o de proteger os jovens atletas de interesses de outros clubes;
- **Implantar decisões colegiadas por alçadas:** Comitês Deliberativos serão formados com a responsabilidade de observar todos os aspectos técnicos, financeiros e jurídicos relevantes, proporcionando maior transparência e qualidades nas principais negociações do Vasco.

## GESTÃO MODERNA E PROFISSIONAL

Chegou o momento de dar fim à arcaica, ineficiente e monocrática gestão atual do Vasco. É imperativo que uma das prioridades seja a completa reformulação, em todos os setores, da forma de administrar o Vasco.

- **Revisar a Estrutura Administrativa e Gerencial:** Objetivo é rever os processos para gerar maior eficiência e transparência no desempenho da máquina administrativa;
- **Utilizar conhecimento de profissionais vascaínos qualificados e valorização dos funcionários do clube:** Desde que carreguem no currículo a experiência e competência necessárias, é muito bem-vinda a participação de ilustres vascaínos que desejam dividir com o clube seu conhecimento em áreas estratégicas. Muitos dos atuais funcionários têm qualidade e são comprometidos com o clube, mas, a exemplo do que acontece em qualquer grande empresa, precisam se reciclar profissionalmente de tempos em tempos;
- **Implantar Sistemas Integrados (ERP):** Vital para dar maior segurança às informações do clube e também para proporcionar melhor gerenciamento dos recursos, a exemplo do que ocorre em corporações de sucesso;
- **Criar Comitê para Desenvolver o Planejamento Estratégico:** Nesse processo são envolvidos todos os vice-presidentes, que avaliam e discutem pontos estratégicos (negociação das cotas de TV, priorização de projetos, internacionalização da marca, etc. ...).

## TRANSPARÊNCIA

O Vasco atual é uma enorme caixa preta, o que resulta em baixa credibilidade junto a investidores potenciais. A inexistência de transparência vale para as demonstrações contábeis, para os valores envolvidos nas transações do futebol, no contato com a imprensa, em relação a seus eleitores e para qualquer outro aspecto relevante do clube.

- **Contratar auditoria externa de 1ª linha:** Objetivo é focar no volume e perfil real da dívida do clube, bem como no conjunto de ações e passivos judiciais que podem representar ganhos financeiros. A prática é assumir as responsabilidades da gestão anterior e demonstrar uma “virada de página” no nível de transparência;
- **Criar Controladoria para analisar e monitorar os processos internos:** Com foco na revisão dos atos jurídicos, a meta é demonstrar a importância que a nova gestão dá aos recursos que o clube possui;
- **Tornar efetiva a Ouvidoria:** É preciso que a comunicação direta com os sócios e torcedores seja mais operacional para receber e apoiar iniciativas dos próprios vascaínos;
- **Apresentar relatórios financeiros periódicos:** Ato que visa demonstrar a Governança e maior respeito aos sócios e sociedade, possibilitando a integração dos mesmos com as decisões que estão sendo tomadas pelo clube.

## FORTALECIMENTO CONTÍNUO DA IMAGEM DO CLUBE

A imagem do Vasco vem sendo extremamente depreciada nos últimos anos por uma série de notícias desabonadoras, como truculência da atual diretoria com sua própria torcida; briga com patrocinadores; cerceamento da atuação dos veículos de imprensa; nepotismo; entre outros pontos. A desvalorização da imagem do clube acarreta prejuízos de diversas naturezas para a instituição, tais como: menor arrecadação com patrocínios, má vontade da mídia e afastamento da torcida.

- **Abrir canal profissional para relacionamento com a mídia:** Todos os veículos serão tratados com o devido respeito e profissionalismo, desde que também respeitem o clube em todas as suas esferas. Esse é o caminho para inverter a imagem negativa que o Vasco tem perante os veículos de comunicação;
- **Desenvolver um Plano de Marketing com empresa especializada:** Um dos objetivos será valorizar a história vascaína construindo um Museu do Vasco da Gama financiado 100% através de leis de incentivo à cultura e a leis de incentivo audiovisual;
- **Fortalecer a Marca por meio de ações de marketing dirigido:** Estabelecer parceria com a Riotur para incluir São Januário como roteiro obrigatório de turismo, por conta de sua contribuição para a história do futebol carioca, e sofisticar a experiência da visita guiada. Vamos ampliar a atividade social nas sedes, resgatando eventos como o “Baile do Almirante”, Festas Juninas, Dia de São Januário, entre outras;
- **Resgatar o Mito das Camisas Negras em São Januário:** Criaremos ações que fortaleçam a mística da história do clube e reforcem a identidade e sentimento de pertencimento dos torcedores com a camisa que vestem;
- **Valorizar a História Vascaína:** Resgatar o orgulho vascaíno com a criação de documentários que eternizarão nossas conquistas e irão lembrar ações como a resposta histórica de 1924 (quando o clube, vítima de racismo, se negou a filiar-se à recém-criada Associação Metropolitana de Esportes Athleticos) e a contribuição do Club de Regatas Vasco da Gama na II Guerra Mundial.

## VALORIZAÇÃO DO PATRIMÔNIO

A Frente Vasco Livre irá buscar soluções que permitam tornar o patrimônio do Vasco em referência no Rio de Janeiro e no Brasil, atentando-se à inclusão e à responsabilidade social, a exemplo do que foi feito de maneira pioneira no passado.

- **Criar programação para utilizar as Sedes do Calabouço e da Lagoa:** As duas sedes têm ótima localização, algo que será levado em conta nos projetos que iremos desenvolver para que ambas se tornem atrativas para os sócios e gerem lucros para o clube;
- **Aperfeiçoamentos na estrutura de São Januário:** Por meio de parcerias com entidades da Sociedade Civil, serão desenvolvidas propostas para tornar São Januário um estádio moderno, acessível e ambientalmente sustentável;
- **Atuar junto aos órgãos governamentais para melhorar entorno:** Em um debate com o poder público, serão discutidas as melhores soluções para toda a região de São Januário, aperfeiçoando as disciplinas de urbanização e transportes, de maneira a tornar o estádio uma âncora para toda a revitalização do bairro Vasco da Gama;
- **Maximizar a experiência nas dependências de São Januário:** Ampliação das áreas de serviços (restaurantes e lojas) que propiciem melhor experiência ao torcedor durante os jogos (e, como consequência, aumentem a receita) e receitas contínuas fora dos horários dos jogos; ampliação do estacionamento.

## EXPANSÃO DAS RECEITAS COMERCIAIS

Como consequência natural de uma administração ineficiente e sem transparência, o Vasco viu suas receitas com patrocínios esportivos, licenciamento de lojas com produtos oficiais, entre outras de natureza comercial, reduzirem drasticamente. Expandir as receitas comerciais é obrigatório para que o Vasco volte a respirar nos próximos anos.

- **Aumentar as receitas com o Patrocínio com o Resgate das Marcas:** A partir do momento em que o Vasco for administrado com competência e transparência, melhorar sua imagem junto à mídia (gerando notícias positivas) e respeitar os contratos, irá, naturalmente, recuperar a credibilidade no mercado. Somado à condição de clube nacional, conseguirá arrecadar, dos patrocinadores, receita coerente com seu gigantismo;
- **Incentivar o programa de franquia de lojas combinado com lojas próprias:** Criar e fazer com que estas lojas se transformem em uma sede avançada – especialmente em outros municípios. O combate à pirataria e o incentivo ao consumo de produtos licenciados também será uma das prioridades.

## VALORIZAÇÃO DOS DEMAIS ESPORTES

A atuação do Vasco em esportes como o remo, basquete, natação, entre outros, sempre foi historicamente importante e deve, claro, ter continuidade. O que queremos é que estes esportes sejam autossuficientes, ou seja, não funcionem custeados com recursos do futebol, por exemplo.

- **Apoiar Remo com destinação de recursos orçamentários:** Como Club de Regatas, o remo deverá receber atenção especial da nova gestão. Por isso, os recursos para torná-

lo novamente forte (o último título carioca foi conquistado em 2008), ao menos em um primeiro momento, estarão incluídos no orçamento do clube;

- **Apoiar Basquete com destinação de recursos orçamentários:** O Vasco tem enorme tradição no basquete, tendo conquistado inúmeros títulos estaduais (16, sendo o último em 2001), dois títulos brasileiros (2000 e 2001) e duas Ligas Sul-Americanas (1999 e 2000). Por isso, o mesmo caso do remo se aplica ao basquete;
- **Apoiar o Atletismo com destinação de recursos orçamentários:** “No Atletismo és um braço... O esporte está no hino do Club de Regatas Vasco da Gama e merece atenção da futura gestão, ainda que não consiga se manter, em um primeiro momento, autossustentável;
- **Apoiar demais esportes com patrocínios e incentivos fiscais:** O Vasco precisa se beneficiar da clara estrutura tributária brasileira para incentivar os demais esportes e obter patrocínios pontuais que auxiliem na sustentação financeira dessas atividades, sejam elas quais forem.
- **Contribuição de cotas voluntárias:** Os sócios poderão destinar através de uma cota extra voluntária da sua mensalidade recursos para o seu esporte favorito.
- **Demonstração de cada esporte como centro de resultado:** O clube se compromete a demonstrar cada esporte como um centro de resultado (receitas e investimentos associados), assim como o montante de receita oriunda das cotas extras dos sócios.

Pesquisar ...

## Últimas Notícias



Conselheiros do atual mandato que apoiam Alexandre...

(<http://frentevascolivre.com.br/2017/07/19/conselheiros-do-atual-mandato-que-apoiam-alexandre-campello/>)



Entrevista de Alexandre Campello ao Jornal Metro

(<http://frentevascolivre.com.br/2017/07/25/entrevista-de-alexandre-campello-ao-jornal-metro/>)



Alexandre Campello é abraçado pela comunidade port...

(<http://frentevascolivre.com.br/2017/09/18/alexandre-campello-e-abracado-pela-comunidade-portuguesa/>)



Jantar de arrecadação da Frente Vasco Livre –...

(<http://frentevascolivre.com.br/2017/07/12/jantar-de-arrecadacao-da-frente-vasco-livre-onda-verde-cresce-e-pe-quente/>)



Campello suspende concessão de títulos e reunião d...

(<http://frentevascolivre.com.br/2017/08/24/campello-suspende-concessao-de-titulos-e-reuniao-do-conselho/>)

**f** (<http://facebook.com>)  (<http://facebook.com>)   
(<http://facebook.com>)  (<http://facebook.com>)   
(<http://facebook.com>)  (<http://facebook.com>)