



Plano de Governo

Club de Regatas Vasco da Gama 2018-2020

Novembro de 2016

“ A **Cruzada Vascaína** foi criada em 2008, fruto da indignação com a possibilidade de rebaixamento que se aproximava. Desde então, o Grupo investe forte em **pesquisas** e propostas alinhavadas por **grupos de trabalho** e busca, dessa forma e inspirada pelas **tendências que regem o futebol mundial**, se qualificar para encerrar definitivamente essa dicotomia que se instaurou na política do clube ”

- ✘ O Organograma do Vasco é datado de 1979, data da última grande reforma do estatuto do Clube. E desde 1979 pra cá as relações entre as instituições, sócios e as leis mudaram substancialmente.
- ✘ Para implementar um novo modelo de gestão, é fundamental debater uma estrutura organizacional para o Club de Regatas Vasco da Gama.
- ✘ Nessa proposta que apresentaremos queremos uma estrutura mais voltada para o resultado. Reforçamos a importância das áreas responsáveis para a obtenção de novas receitas e criamos uma área responsável para medir e acompanhar o desempenho do Vasco.
- ✘ Nessa proposta permite enxergar com mais facilidade as atividades fim do clube e as atividades meio. E como cada área deve contribuir para o funcionamento do clube.

Conselho
Fiscal

Conselho
Deliberativo

Presidente
da Diretoria

Conselho de
Beneméritos

Assembleia
Geral

1ª VP Geral

Assessor Especial da Presidência (1)

Assessor Especial da Presidência (2)

2ª VP Geral

Assessor Especial da Presidência (3)

Departamentos (Art 101º)

Jurídico

Médico

Relações
Públicas

Comunicação

Patrimônio

Finanças

Relações
Especializadas

Social

Infanto-Juvenil

Futebol

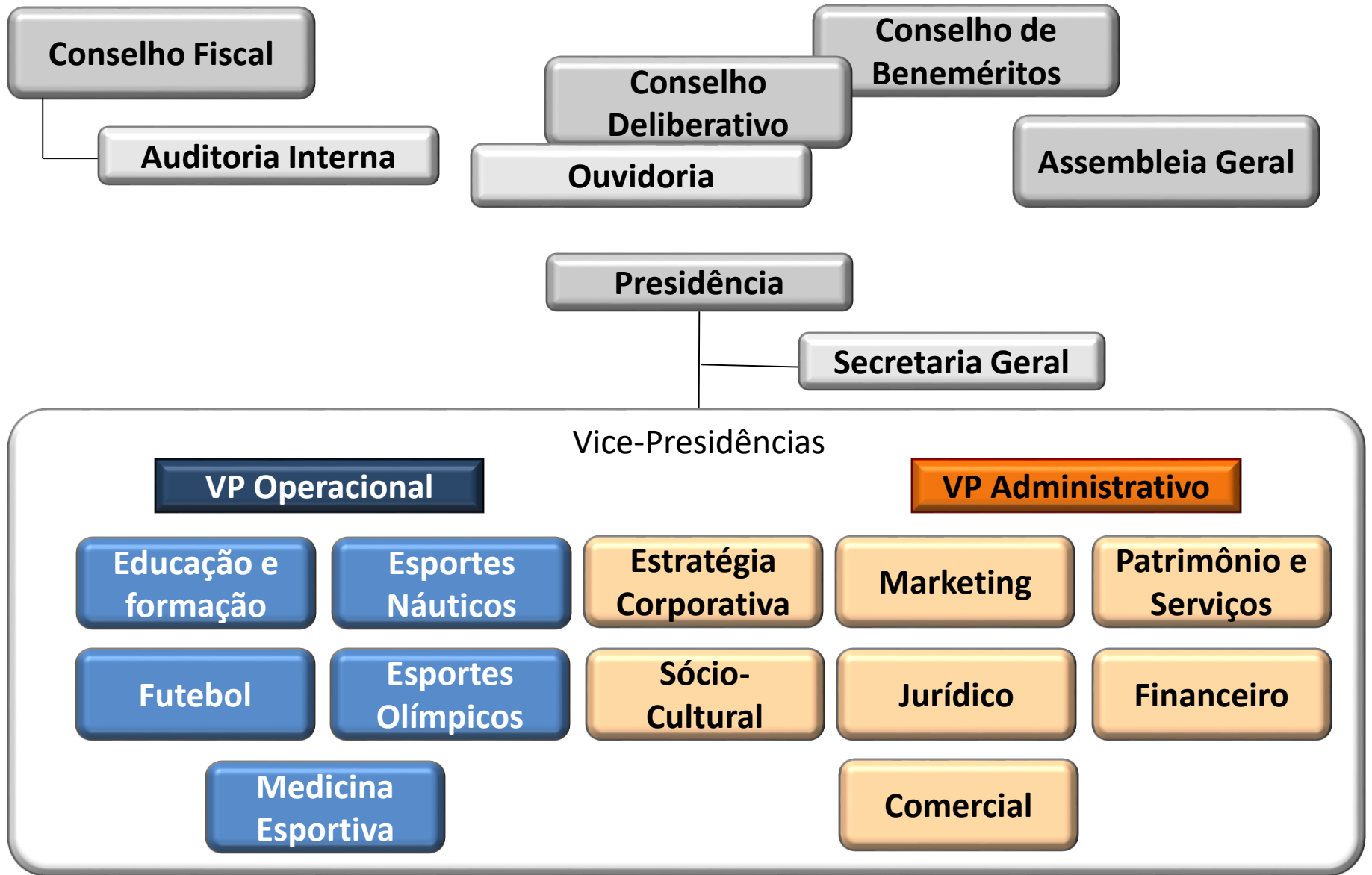
Quadra e Salão

Desportos
Aquáticos

Desportos
Náuticos

Desportos
Terrestres

Não estatutário



- ✚ Criação de uma ouvidoria independente ligada ao Conselho Deliberativo que deverá receber e dar *feedback* dos eventuais registros de ouvidoria;
- ✚ Criação de uma Auditoria Interna ligada ao Conselho Fiscal para ampliar o poder de fiscalização deste poder,
- ✚ Criação de uma secretaria Geral que será responsável pela documentação de todas as reuniões de Diretoria, Conselho Deliberativo, Fiscal e Beneméritos.

- ✦ O 1º Vice-Presidente Geral passa a ser o Vice-Presidente Operacional que cuidará dos Esportes Olímpicos, Esportes Náuticos (Remo), Futebol, Futebol de Base e a Medicina Esportiva que é suporte para todos os Esportes.
- ✦ Nessa proposta, o VP Operacional ganha mais atribuições estatutárias além de substituir o Presidente.
- ✦ Todo esporte será acompanhado como um Centro de Resultado. Deverão ser acompanhados os seus custos e sua receita e deverá ser auto sustentável (sem aporte do futebol)

- ✦ O 2º Vice-Presidente Geral passa a ser o Vice-Presidente Administrativo que cuidará de toda atividade meio do clube.
- ✦ Nessa proposta, o VP Administrativo ganha mais atribuições estatutárias além de substituir o 1º Vice Presidente.
- ✦ Criamos uma VP de Estratégia Corporativa que será responsável para implementar um novo modelo de gestão, com reuniões semanais da Diretoria Executiva para acompanhamento orçamentário, Desempenho Operacional e das ações estratégicas previstas no Plano de Governo.

✦ As atividades que hoje estão sob a responsabilidade do Marketing foram divididas em 2 Vice-Presidências.

✦ Marketing

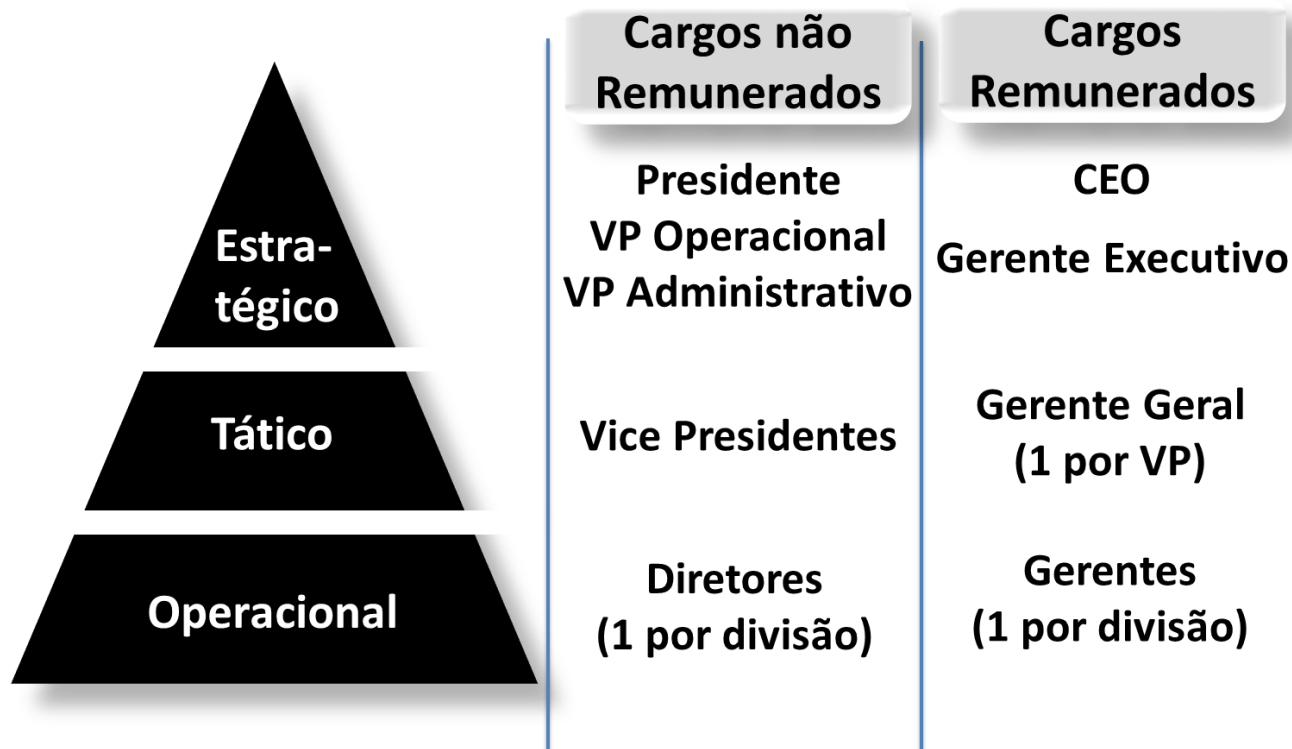
- ✦ Plano de Sócios
- ✦ Relacionamento de Torcedores
- ✦ Inteligência de Mercado e Valor da marca Vasco

✦ Comercial

- ✦ Material Esportivo
- ✦ Licenciamento e Royalties
- ✦ Contratos de Televisão, Rádio e Internet
- ✦ Publicidade e Patrocínios

✦ Essas Vice-Presidências foram divididas para trazer mais receita para o Clube

- ✦ A Cruzada acredita que é possível a integração do trabalho voluntariado (sem remuneração) com o profissional.
- ✦ Decisões estatutárias tomadas pelo presidente agora deverão ser tomadas pelo nível estratégico num colegiado do Presidente com o Vice-Presidente Operacional e Vice-Presidente administrativo





✠ Próximos Teasers

- ✠ Ações para o Futebol
- ✠ Ações para Finanças
- ✠ Ações para resgate do Sócio
- ✠ Um novo modelo de Gestão
- ✠ Os demais projetos do Plano de Governo