



Núcleos Temáticos –Propostas



Governança Planejamento e Gestão

 *Reconstruir é preciso.*



Núcleos Temáticos –Propostas

Governança, Planejamento e Gestão

Coordenador: Marcos Macêdo

Propostas

I - Governança e Planejamento

- 1) **Modelo de Governança** - Implantar e disseminar conceito de governança, com destaque para as dimensões: i) estado de direito; ii) transparência; iii) responsabilidade; iv) orientação por consenso; v) igualdade e inclusividade; vi) efetividade e eficiência; e, vii) prestação de contas;
- 2) **Visão de Planejamento** - Implantar e disseminar conceito de planejamento como ferramenta necessária à formulação de políticas para as diversas áreas do clube (Recursos Humanos, TI, Gestão, Normas/Processos, Orçamento, etc.) com vistas à otimização das utilização dos recursos financeiros e não financeiros (sustentabilidade);
- 3) **Planejamento Estratégico** – Implantar modelo de Planejamento Estratégico com acompanhamento e mensuração mensal de resultados;
- 4) **Planos Táticos e Operacionais** – Implantar modelo de acompanhamento sistemático e de revisão mensal dos planos táticos e operacionais relacionados ao Planejamento Estratégico.



Núcleos Temáticos –Propostas

Governança, Planejamento e Gestão

Coordenador: Marcos Macêdo

Propostas

II – Gestão e Estrutura

- 1) **Modelo de Gestão Estratégica** – Implantar e disseminar conceito de gestão estratégica voltado para a disciplinar e otimizar a utilização dos recursos financeiros e não financeiros para alcance das metas e objetivos do clube;
- 2) **Gestão, Estrutura e Processos** – i) Implantar modelo de gestão integrada por meio da criação de um Comitê Executivo a ser composto pelo Presidente e Vices-Presidentes; ii) Criar cargo de Superintendente Executivo; iii) Reestruturar Diretorias; iv) Vincular estrutura das Diretorias ao Superintendente Executivo; v) Reestruturar normas e procedimentos; vi) Elaborar política de recursos humanos (plano de cargos e salários, treinamento, avaliações de desempenho, remuneração variável, etc.); vii) Criar e implantar conceito de ecoeficiência; viii) Desenvolver Plano Diretor em TI (informatização, integração, etc.); ix) Implantar estrutura das Assessorias Técnicas e dos Comitês (Governança, Planejamento, Jurídico, Comunicação, Marketing, Social e RSA); Implantar estrutura para Auditoria e Controladoria.