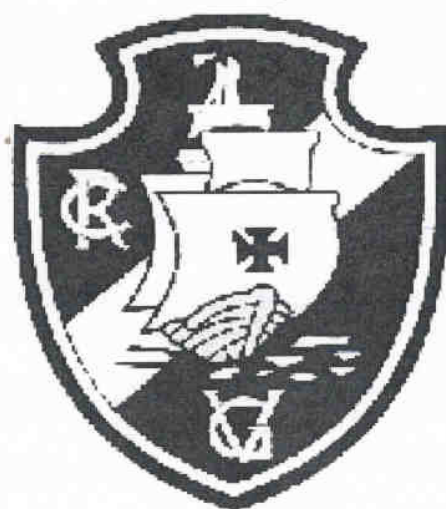


CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA



2009

BALANÇO PATRIMONIAL
BALANÇO SOCIAL
RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA
DIRETORIA ADMINISTRATIVA

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA
BALANÇO PATRIMONIAL COMPARATIVO

ANO 2009


		Saldo em R\$		Variação
		2009	2008	
ATIVO				
CIRCULANTE				
Caixa e Banco Movimento	Nota 01	297.242	56.532	240.710
Aplicações Financeiras	Nota 02	740.890	508.819	232.071
Contas a Receber	Nota 03	30.743.300	3.719.494	27.023.806
Créditos Financeiros	Nota 04	437.500	312.500	125.000
Estoques	Nota 05	3.375.836	2.125.397	1.250.439
Outras Contas	Nota 06	12.478.483	5.193.587	7.284.896
Direito de Uso de Imagem	Nota 07	33.148.500	21.206.000	11.942.500
TOTAL DO CIRCULANTE		81.221.752	33.122.329	48.099.423
NÃO CIRCULANTE				
Realizável a Longo Prazo				
Comodato		181.848	-	181.848
Créditos a Receber	Nota 08	42.331.769	-	42.331.769
Total do realizável a Longo Prazo		42.513.617	-	42.513.617
PERMANENTE				
Imobilizado	Nota 09			
Atletas		4.557.750	-	4.557.750
Bens Imóveis		89.764.655	89.761.481	3.174
Bens Móveis		3.084.825	3.068.752	16.073
Total do Permanente		97.407.230	92.830.233	4.576.997
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE		139.920.847	92.830.233	47.090.614
TOTAL DO ATIVO		221.142.599	125.952.562	95.190.037
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	Nota 10	1.766.795	1.643.571	123.224
Credores Diversos	Nota 11	57.857.866	46.739.215	11.118.651
Sal. Ind. Férias Gratif. Transp. Alim.	Nota 12	3.140.794	4.387.240	(1.246.446)
Encargos Sociais e Tributários	Nota 13	19.273.292	6.790.424	12.482.868
Empréstimo de Terceiros	Nota 14	17.404.455	17.286.636	117.819
Outras Contas a Pagar	Nota 15	1.506.209	155.568	1.350.641
Receita de Uso e Imagem a Realizar	Nota 16	33.148.500	21.206.000	11.942.500
TOTAL DO CIRCULANTE		134.097.911	98.208.654	35.889.257
NÃO CIRCULANTE				
Empréstimos de Terceiros	Nota 17	76.773.672	80.497.741	(3.724.069)
Encargos Sociais e Tributários	Nota 18	85.884.394	88.079.753	(2.195.359)
Indenizações a Pagar	Nota 19	4.286.688	7.286.688	(3.000.000)
Provisão de Contingências	Nota 20	91.746.497	103.781.688	(12.035.191)
Créditos a Receber	Nota 21	58.378.834	-	58.378.834
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE		317.070.085	279.645.870	37.424.215
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Patrimônio		24.914.444	24.914.444	-
Ajuste do Exercício Anterior	Nota 22	23.621.602	-	23.621.602
Reserva de Reavaliação		74.257.105	74.257.105	-
Déficit / Déficit Exercício Anterior		(351.073.511)	(74.259.793)	(276.813.718)
Déficit do Período JAN/DEZ-2009		(1.745.035)	(276.813.718)	275.068.683
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		(230.025.396)	(251.901.962)	21.876.566
TOTAL DO PASSIVO		221.142.599	125.952.562	95.190.037


Luiz Claudio da Silva Cabral
Contador
CRC/RJ nº 063.841/O-4
CPF nº 794.681.287-68


Carlos Roberto Dinamite de Oliveira
Presidente


Nelson Monteiro da Rocha
Vice-presidente de Finanças

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA				
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO				
ANO 2009				
	DISCRIMINAÇÃO	VALOR	%	
RECEITAS	Receitas do Quadro Social	2.908.975	3,43%	
	Receitas do Futebol	78.284.738	92,30%	
	Receitas do Esporte Amador	710.312	0,84%	
	Receitas Patrimoniais	425.081	0,50%	
	Receitas Financeiras	167.345	0,20%	
	Receita de Publicidade	2.035.550	2,40%	
	Outras Receitas (Doações, Cartão Visa)	285.298	0,34%	
	1	TOTAL	84.817.298	100,00%
DESPESAS	DEPTO. DE COMUNICAÇÃO			
	Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	393.415		
	Transporte e Alimentação	5.774		
	Encargos Sociais	46.494		
	Correios e Telégrafos	13.055		
	Material de Conservação e Limpeza	47		
	Material de Escritório	8.045		
	Outras Despesas	0		
	2	SUB TOTAL	466.829	0,54%
	DEPTO. RELAÇÕES PÚBLICAS			
	Ordenados - Férias - Indenizações	345.638		
	Jornais e Revistas	243		
	Informativo do Clube	3.330		
	Encargos Sociais	42.249		
	Outras Despesas	17.729		
	3	SUB TOTAL	409.189	0,48%
	DEPTO. PATRIMÔNIO			
	Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	3.186.126		
	Transporte e Alimentação	262.392		
	Conservação Geral do Estádio/Calabouço	399.362		
Conservação Máquinas e Equipamentos	167.497			
Material de Escritório	31.269			
Encargos Sociais	359.336			
Outras Despesas	324.422			
4	SUB TOTAL	4.730.405	5,50%	
DEPT. FINANÇAS				
Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	906.146			
Comissão de Cobradores	12.546			
Encargos Sociais	66.356			
Manutenção Programas CPD	106.847			
Sócio Torcedor	17.608			
Serviços de Auditoria Independente	223.847			
Outras Despesas	410.195			
5	SUB TOTAL	1.743.546	2,03%	

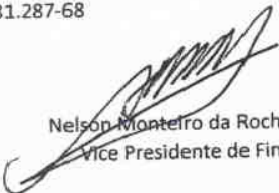

Luiz Claudio da Silva Cabral

Contador

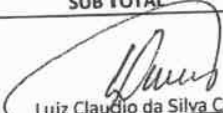
CRC/RJ nº 063841/O-4

CPF nº 794.681.287-68


Carlos Roberto Dinamite de Oliveira
Presidente


Nelson Monteiro da Rocha
Vice Presidente de Finanças


CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA				
	DISCRIMINAÇÃO	VALOR	%	
DESPESAS	DEPTO. JURÍDICO			
		Serviços Jurídicos	943.325	
		Outras Despesas	581.338	
	6	SUB TOTAL	1.524.664	1,77%
	DEPTO. MÉDICO			
		Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	1.015.661	
		Transporte e Alimentação	33.485	
		Despesas c/Medicamentos	128.890	
		Encargos Sociais	106.455	
		Outras Despesas	4.748	
	7	SUB TOTAL	1.289.238	1,50%
	DEPTO. REL. ESPECIALIZADAS			
	Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	242.278		
	Encargos Sociais	3.339		
	Outras Despesas (Futebol Feminino)	-		
8	SUB TOTAL	245.617	0,29%	
DEPTO. REL. SOCIAL				
	Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	-		
	Transporte e Alimentação	-		
	Encargos Sociais	-		
	Conservação Sede Calabouço	62.600		
	Aniversário do Club	-		
	Direitos Autoriais	23.300		
	Outras Despesas	-		
9	SUB TOTAL	85.900	0,10%	
10	Total dos Departamentos Administrativos (soma de 2 a 9)	10.495.386		
DIVISÃO FUTEBOL PROFISSIONAL				
	Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	33.051.837		
	Transporte, Alimentação	42.121		
	Despesa Vasco Barra	225.927		
	Desp. c/Empréstimo Atleta	400.000		
	Desp. c/Jogos, Viagem e Matl. Esportivo	8.521.929		
	Encargos Sociais	3.847.851		
	Locação Dir. Federativa - Direito de Aena	825.575		
	Comissões e Intermediações	3.185.482		
	Outras Despesas	246.087		
	Uso e Imagem	5.808.126		
	Despesas c/Publicidades	5.002		
	Saferj/Ferj s/Transm. Jogos	936.900		
	Despesas Legais na Federação	584.238		
11	TOTAL	57.681.075	67,01%	
DEPTO. INFANTO JUVENIL				
	Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	509.457		
	Encargos Sociais	59.254		
	Transporte e Alimentação	37.121		
	Material de Conservação e Limpeza	48		
	Material de Escritório	1.939		
	Outras Despesas	32.369		
12	SUB TOTAL	640.187	0,74%	


Luiz Claudio da Silva Cabral

Contador

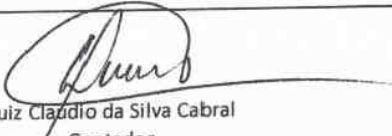
CRC/RJ nº 063841/O-4

CPF nº 794.681.287-68



Carlos Roberto Dinamite de Oliveira
Presidente

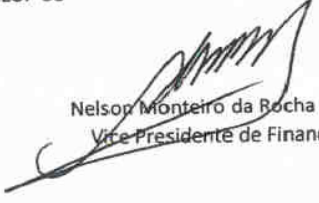

Nelson Monteiro da Rocha
Vice-Presidente de Finanças

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA				
	DISCRIMINAÇÃO	VALOR	%	
DESPESAS	DEPTO DE QUADRA/SALÃO			
	Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	410.056		
	Transporte e Alimentação	273.665		
	Encargos Sociais	48.373		
	Desps Legais na Federação	33.588		
	Despesas c/Jogos	63.060		
	Outras Despesas	60.677		
		0		
	13	SUB TOTAL	889.420	1,03%
	DIVISÃO FUTEBOL AMADOR			
	Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	2.294.227		
	Transporte e Alimentação	126.863		
	Encargos Sociais	254.149		
	Outras Despesas (Mat. Esport/Jogos/Viagens)	297.640		
	14	SUB TOTAL	2.972.879	3,45%
	ESCOLA VASCO / DEPTO. DESP. TERRESTRES			
	Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	526.497		
	Transporte e Alimentação	500		
	Encargos Sociais	68.925		
	Outras Despesas - Despesas c/Competições	31.825		
	15	SUB TOTAL	627.747	0,73%
DEPTO. NÁUTICO - REMO				
Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	771.240			
Transporte e Alimentação	898.842			
Encargos Sociais	97.878			
Auxílio Moradia / Escola	385.116			
Despesa s c/Competições	15.862			
Despesas Legais na Federação	21.814			
Manutenção dos Barcos/combustíveis	28.695			
Outras Despesas / Conservação Sede	34.787			
Despesas Escolares	61.795			
16	SUB TOTAL	2.316.030	2,69%	
DEPTO. ESPORTES AQUÁTICOS				
Ordenados - Férias - Indenizações - 13º Sal.	514.917			
Material Conservação e Limpeza	279			
Encargos Sociais	64.715			
Despesas Legais na Federação	2.550			
Produtos Químicos p/Piscina	5.158			
Outras Despesas	0			
17	SUB TOTAL	587.619	0,68%	
18	TOTAL DOS ESPORTES AMADORES (Soma de 12 a 17)	8.033.881		
	OUTRAS DESPESAS			
19	Despesas Administrativas	943.292	1,10%	
20	Despesas c/Veículos	271.358	0,32%	
21	Despesas Financeiras	5.350.085	6,22%	


Luiz Claudio da Silva Cabral
Contador

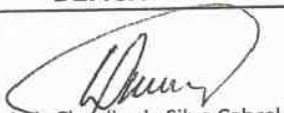
CRC/RJ nº 063841/O-4
CPF nº 794.681.287-68


Carlos Roberto Dinamite de Oliveira
Presidente

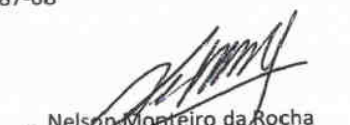

Nelson Monteiro da Rocha
Vice Presidente de Finanças

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

		DISCRIMINAÇÃO	VALOR	%
DESPESAS		ENC. SOC. TRIBUTÁRIOS		
		Água e Esgoto	241.005	
		INSS	166.539	
		Imposto Predial	55.358	
		Mora s/Tributos	1.566.905	
		Outros Encargos	103.715	
		Timemania	2.631	
	22	SUB TOTAL	2.136.154	2,48%
		DESPESAS GERAIS		
		Telemar / Embratel	205.576	
		Luiz e Força	806.942	
		Outras Despesas / Gás	8.311	
		Nextel	142.393	
	23	SUB TOTAL	1.163.221	1,35%
	24	Ajustes de Exercício Anterior	487.882	
	25	Provisão p/Contingências	0	
	26	TOTAL GERAL DAS DESPESAS (10+11+18+19+210+21+22+23+24+25)	86.562.334	
	27	SUPERAVIT / DEFICIT (1 - 26)	(1.745.035)	
		RESUMO		
	1	RECEITAS	84.817.298	
		DESPESAS		
	10	Deptos. Administrativos	10.495.386	
	11	Depto. Futebol Profissional	57.681.075	
	18	Depto. Esporte Amador	8.033.881	
		OUTRAS DESPESAS		
	19	Despesas Administrativas	943.292	
20	Despesas c/Veículos	271.358		
21	Despesas Financeiras	5.350.085		
22	Encargos Soc. Tributários	2.136.154		
23	Despesas Gerais	1.163.221		
24	Ajuste de Exercício Anterior	487.882		
25	Provisão p/Contingências	-		
26	TOTAL DAS DESPESAS	86.562.334		
	DÉFICIT	(1.745.035)		


 Luiz Claudio da Silva Cabral
 Contador
 CRC/RJ nº 063841/O-4
 CPF nº 794.681.287-68


 Carlos Roberto Dinamite de Oliveira
 Presidente

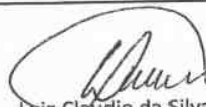

 Nelson Monteiro da Rocha
 Vice Presidente de Finanças

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

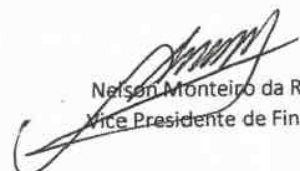
DEMONSTRATIVO SINTÉTICO
DAS CONTAS DE RESULTADO

ANO 2009 / 2008

RECEITAS	VALOR	VALOR	% em 2009
	2009	2008	
RENDAS COM DESPORTOS			
FUTEBOL PROFISSIONAL	78.284.738	49.667.142	92,30%
OUTROS DESPORTOS	710.312	309.248	0,84%
SUB - TOTAL (A)	78.995.050	49.976.390	93,14%
OUTRAS RECEITAS			
QUADRO SOCIAL	2.908.975	738.890	3,43%
RENDA PATRIMONIAL	425.081	282.739	0,50%
RECEITA FINANCEIRA	167.345	67.133	0,20%
RECEITA DE PUBLICIDADES	2.035.550	288.231	2,40%
OUTRAS RECEITAS	285.298	670.040	0,34%
SUB - TOTAL (B)	5.822.249	2.047.033	6,86%
(1) TOTAL GERAL (A+B)	84.817.298	52.023.423	100,00%


Luiz Claudio da Silva Cabral
Contador
CRC/RJ nº 063841/O-4
CPF nº 794.681.287-68


Carlos Roberto Dinamite de Oliveira
Presidente



Nelson Monteiro da Rocha
Vice Presidente de Finanças

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA


DEMONSTRATIVO SINTÉTICO
DAS CONTAS DE RESULTADO

ANO 2009 / 2008

DESPESAS	VALOR		% em 2009
	2009	2008	
DESPESAS COM DESPORTOS			
Futebol Profissional	57.681.075	31.808.072	67,01%
Outros Desportos	8.033.881	9.920.567	9,33%
SUB - TOTAL (A)	65.714.955	41.728.639	76,35%
DESPESAS DEPARTAMENTAIS			
Departamento de Comunicação	466.829	256.304	0,54%
Departamento de Divulgação e Rel. Públicas	409.189	388.500	0,48%
Departamento de Patrimônio	4.730.405	4.067.380	5,50%
Departamento de Finanças	1.743.546	1.104.130	2,03%
Departamento Jurídico	1.524.664	1.522.625	1,77%
Departamento Médico	1.289.238	1.173.106	1,50%
Departamento Rel. Especializada	245.617	31.700	0,29%
Departamento Social	85.900	170.845	0,10%
SUB - TOTAL (B)	10.495.385	8.714.590	12,19%
OUTRAS DESPESAS			
Despesas Administrativas	943.292	848.704	1,10%
Despesas c/Veículos	271.358	181.594	0,32%
Despesas Financeiras	5.350.085	3.165.667	6,22%
Encargos Tributários	2.136.154	24.091.321	2,48%
Despesas Gerais	1.163.221	1.777.963	1,35%
Ajuste de Exercícios Anteriores	487.882	144.426.974	
Provisão para Contingências	-	103.901.688	
SUB - TOTAL (C)	10.351.992	278.393.911	11,46%
(2) TOTAL GERAL DAS DESPESAS (A+B+C)	86.562.333	328.837.140	100,00%
(3) RESULTADO DO EXERCÍCIO (1 - 2)	(1.745.035)	(276.813.717)	


Luiz Cláudio da Silva Cabral
Contador
CFC/RJ nº 063841/O-4
CPF nº 794.681.287-68


Carlos Roberto Dinamite de Oliveira
Presidente


Nelson Monteiro de Rocha
Vice Presidente de Finanças

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2009 E 2008
(Expresso em milhares)

	Patrimônio	Reserva de Reavaliação	Superavit/Deficiti Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2007	<u>24.914</u>	<u>74.257</u>	<u>(74.259)</u>	<u>24.912</u>
Ajustes de Exercícios anteriores			(248.327)	(248.327)
Superavit/Deficit do exercício			(28.486)	(28.486)
Saldos em 31 de dezembro de 2008	<u>24.914</u>	<u>74.257</u>	<u>(351.072)</u>	<u>(251.901)</u>
Ajustes de Exercícios anteriores			11.348	23.622
Superavit/Deficit do exercício			(1.662)	(1.745)
Saldos em 31 de dezembro de 2008	<u>24.914</u>	<u>74.257</u>	<u>(341.386)</u>	<u>(230.024)</u>



Luiz Claudio da Silva Cabral
Contador
CRC/RJ nº 063841/O-4
CPF nº 794.681.287-68




Carlos Roberto Dinamite de Oliveira
Presidente



Nelson Monteiro da Rocha
Vice Presidente de Finanças

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA
FLUXO DE CAIXA

	2009
I) FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	
Prejuízo Líquido do Exercício	(1.745.035)
Prejuízo Operacional Bruto antes das Mudanças no Capital de Giro	(1.745.035)
Variações no Ativo (Aumento) Redução:	(90.140.259)
Contas a Receber	(27.023.806)
Estoque	(1.250.439)
Provisão do Contas a Receber	(54.274.269)
Outros Ativos	(7.591.744)
Variações no Passivo Aumento (Redução):	76.919.721
Fornecedores	123.224
Credores Diversos	11.118.651
Imposto e Contribuições Sociais e Obrig Fiscais a Pagar	12.587.063
Créditos a Receber	58.378.834
Outros Passivos	(5.288.050)
II) CAIXA PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	(14.965.573)
Ajustes de Exercícios Anteriores	23.621.602
III) CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTES DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	8.656.029
Compras de Imobilizado	(4.576.997)
IV) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	4.079.032
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	
Empréstimos Tomados	(3.606.250)
V) CAIXA LÍQUIDO USADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	472.782
AUMENTO NAS DISPONIBILIDADES	472.782
NO INÍCIO DO PERÍODO	565.351
NO FINAL DO PERÍODO	1.038.133
AUMENTO DAS DISPONIBILIDADES NO PERÍODO	472.782


 Luiz Cláudio da Silva Cabral
 Contador
 CRC/RJ nº 063841/O-4
 CPF nº 794.681.287-687


 Carlos Roberto Dinamite de Oliveira
 Presidente


 Nelson Monteiro da Rocha
 Vice Presidente de Finanças