



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

Fundado em 21 de agosto de 1898

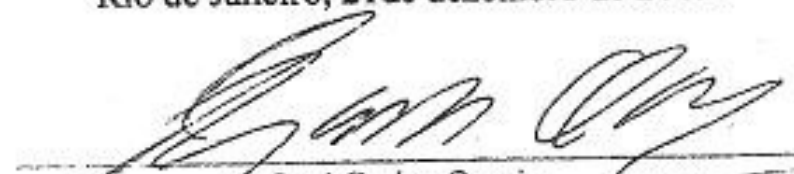
CONSELHO DELIBERATIVO

CONVOCAÇÃO

O Presidente do Conselho Deliberativo do CLUB REGATAS VASCO DA GAMA, usando das atribuições que lhe são conferidas pelo artigo 76 do Estatuto, CONVOCA os membros desse Poder para se reunirem, ordinariamente, no dia **29 de dezembro de 2009 (3ª feira)**, às **20:00 horas** em primeira e às **20:30 horas**, em segunda convocação, na Sede Náutica da Lagoa, à Rua Gal. Tasso Fragoso nº 65 -- Lagoa, com qualquer número, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia:

- a) conhecer, discutir e votar a proposta orçamentária para o exercício de 2009, apresentada pelo Presidente da Diretoria Administrativa;
- b) interesses gerais;

Rio de Janeiro, 21 de dezembro de 2009.



José Carlos Osorio
Presidente do Conselho Deliberativo

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA
CONSELHO DELIBERATIVO

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO REALIZADA EM 28.04.2008

1. **Data, hora e local:** Às 20:30 horas do dia 28 de abril de 2009, em segunda e última convocação, na Sede Náutica da Lagoa, sítio nesta cidade, na Rua General Taoso Fragoso, 65.

2. **Convocação:** Efetuada através de edital exarado pela Presidência do Conselho em 17 de abril de 2009, publicado através da imprensa na forma do estatuto do clube e da legislação de regência, tendo sido ainda enviadas cópias do instrumento de convocação para o endereço de correspondência de cada um dos Srs. Conselheiros.

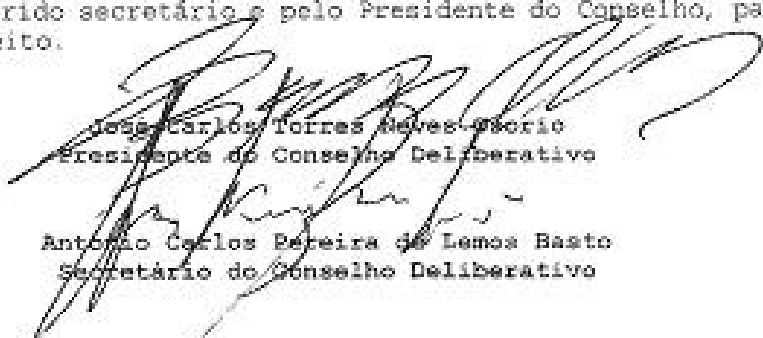
3. **Constituição da Mesa:** Presidiu os trabalhos o grande benemérito JOSÉ CARLOS TORRES NEVES OSÓRIO, Presidente do Conselho Deliberativo, e funcionou como Secretário da sessão o conselheiro ANTONIO CARLOS PEREIRA DE LEMOS BASTO, Segundo-Secretário do Conselho Deliberativo no exercício das funções de primeiro-secretário. A Mesa Diretora foi integrada, ainda, pelo Vice-presidente do Conselho, Dr. ALCIDES MARTINS, e, convidados pelo Sr. Presidente, tomaram assento junto a ela, também, o Presidente do clube, CARLOS ROBERTO DINAMITE DE OLIVEIRA, o presidente do Conselho de Beneméritos, brigadeiro CARLOS ALBERTO CAVALHEIRO, o vice-presidente do Conselho de Beneméritos, NELSON DE SOUZA, o presidente do Conselho Fiscal, HÉRCULES FIGUEIREDO DE SANT'ANA, o primeiro vice-presidente da Diretoria Administrativa, LUSO SOARES DA COSTA e o segundo vice-presidente da Diretoria Administrativa, JOSÉ HAMILTON MANDARINO DEMELLO.

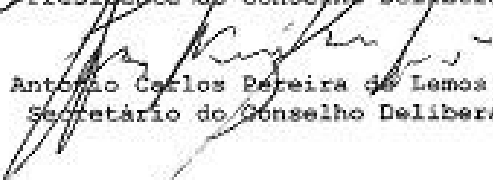
4. **Ordem do dia:** examinar e deliberar sobre o balanço patrimonial referente ao exercício financeiro encerrado em 31 de dezembro de 2008 e correspondente relatório da Diretoria Administrativa

5. **Observações:** 1) Deixou de ser submetida à aprovação a ata da sessão anterior do Conselho, de 19.03.2009, que se encontra *sub judice*, estando o Conselho impedido de deliberar sobre a referida ata em função de tutela antecipada deferida *inaudita altera parte* pelo Juízo de Direito da 37ª Vara Cível da Comarca da Capital do Estado do Rio de Janeiro nos autos do processo nº 2009.001.096897-2; 2) Durante a discussão da ordem do dia, foi entregue no recinto do Conselho um documento de protesto, firmado por alguns Srs. Conselheiros que logo em seguida se retiraram. O protesto apresentado postulava a não apreciação, nesta sessão, das demonstrações financeiras apresentadas pela Diretoria Administrativa, por suposta falta de tempo para seu exame. Referido protesto foi rejeitado pela Mesa Diretora.

6. **Deliberação:** Após leitura do parecer do Conselho Fiscal, que, por maioria, recomendou a aprovação das contas, de exposição feita pelo Conselheiro NELSON ROCHA, Vice-Presidente de Finanças do clube, acerca das demonstrações financeiras, e de debates acerca da situação patrimonial e financeira do clube, o Conselho Deliberativo houve por bem, à unanimidade dos membros presentes, aprovar o balanço encerrado em 31 de dezembro de 2008 e o correspondente relatório da Diretoria Administrativa.

7. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a sessão, lavrando o secretário do Conselho, na forma dos arts. 56 e 85 do estatuto do clube, a presente Ata, elaborada em forma sumária, a qual, depois de conferida, é assinada pelo referido secretário e pelo Presidente do Conselho, para produzir os efeitos de direito.


José Carlos Torres Neves Osório
Presidente do Conselho Deliberativo


Antonio Carlos Pereira de Lemos Basto
Secretário do Conselho Deliberativo

PARECER DO CONSELHO FISCAL



Exmos. Srs.

Presidente e Membros do

CONSELHO DELIBERATIVO DO

CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

Para os fins previstos no artigo 91, letra "d", do estatuto do clube, os abaixo assinados, Membros do Conselho Fiscal, apresentam o seu PARECER sobre o Projeto de Orçamento para o exercício financeiro de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2010.

Examinando a Proposta Orçamentária elaborada para o exercício de 2010, pela Comissão nomeada pela Portaria nº 018/2009, de 27 de outubro de 2009, emitida pelo Presidente da Diretoria Administrativa, composta pelos seguintes Membros: Vice-Presidente do Departamento de Finanças Nelson Monteiro da Rocha (Presidente da Comissão) e pelos Sócios Bruno Leandro Pires de Carvalho, Manuel Domingues de Jesus e Pinho, Rafael Lins Mandarino e Fabio Nisenbaum, cuja previsão de Receitas, é de R\$ 92,740 milhões e Despesas, é de R\$ 74,461 milhões resultando um Superávit de R\$ 18,279 milhões, o Conselho Fiscal é de opinião que a mesma deva ser submetida a aprovação do Egrégio Conselho Deliberativo, com os seguintes esclarecimentos:

1-O Conselho Fiscal observou que o presente Projeto de Orçamento não vem acompanhado das Propostas Orçamentárias Financeira e de Investimentos, que seriam da maior relevância, para trazer mais clareza quanto as perspectivas econômico-financeiras do clube para o exercício financeiro de 2010.

2-Esclarecemos que este Conselho não teve condições de fazer comparações entre o Orçamento de 2009 e a presente Proposta Orçamentária de 2010, uma vez que o de 2009 é financeiro, elaborado pelo regime de caixa e a de 2010 é econômica, elaborada pelo regime de competência.

3-Ressaltamos que a presente proposta, conforme consta do relatório "PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA - EXERCÍCIO DE 2010" contém as premissas básicas estabelecidas pela Diretoria, cujo enfoque é absolutamente econômico, o que, para fins de tomadas de decisões, dentro da realidade financeira do clube, não permite que este Conselho tenha uma visão abrangente e confortável sobre a sua eficácia.

4-Salientamos que a situação financeira do clube não é estável, em virtude das amortizações sobre empréstimos e antecipações realizadas nos exercícios anteriores, que, também ocorreram no atual exercício de 2009. Sob este aspecto, destacamos as preocupações deste Conselho Fiscal, no que tange à premissa básica da Diretoria constante no item "d" (Princípio da auto-sustentabilidade). "Cada Vice-Presidência deverá gerar suas próprias receitas, para fazer face às suas despesas. As despesas serão limitadas à capacidade de obtenção de receitas de cada área". Há o risco de esportes tradicionais e previstos no estatuto do clube se tornarem inviáveis, já que nem todos têm capacidade de captação ou geração de receitas de forma autônoma.

5-Conforme as considerações constantes nos itens "a", "b", "c", "d" e "e", da segunda página da Proposta Orçamentária, que trata especificamente das amortizações de empréstimos, antecipações e bloqueios judiciais (trabalhistas e cíveis), projetamos um Déficit financeiro da ordem de R\$ 57,769 milhões, considerando o Superávit orçamentário constante da Proposta Orçamentária -

Exercício de 2010 apresentada a este Conselho Fiscal, bem como as amortizações mencionadas. A seguir, demonstraremos a composição do Déficit em tela:

Amortizações de Dívidas	R\$ milhões
a) Amortização de empréstimos	11,000
b) Amortização de antecipações realizadas pelo clube dos 13	28,000
c) Amortização de antecipações da FFERJ	3,500
d) Bloqueio judiciais trabalhistas (TRT/RJ)	18,548*
e) Bloqueio de processos civis	15,000
Total	76,048

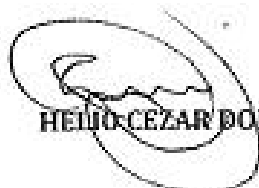
* 20% de R\$ 92,740 milhões

Movimentação Financeira Sintética	R\$ milhões
Receitas orçadas	92,740
Despesas orçadas	74,461
Superávit orçamentário (A)	18,279
Total de amortizações de dívidas (B)	76,048
Déficit financeiro para 2010 (A- B)	(57,769)

Rio de Janeiro, 21 de dezembro de 2009.

Marcos Figueiredo Sant'Ana
HERCULES FIGUEIREDO SANT'ANA

Presidente


HELIO CEZAR DONIN


JAIME LOUREIRO NOBRE BAPTISTA



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

RUA GENERAL ALMÉRIO DE MOURA, 131 – BAIRRO VASCO DA GAMA

RIO DE JANEIRO – RJ – BRASIL - CEP. 20921-060

TELEFONE: (21) 2176-7373 – FAX: (21) 2178-7344

PROPOSTA

ORÇAMENTÁRIA

2010



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

Fundado em 21 de agosto de 1898

PORTARIA Nº 018/2009.

O Presidente do **Club de Regatas Vasco da Gama**, no uso de suas atribuições e de acordo com o item VI do artigo 99 e artigo 130 do Estatuto:

RESOLVE:

nomear o Vice-Presidente de Finanças **NELSON MONTEIRO DA ROCHA**, os sócios **BRUNO LEANDRO PIRES DE CARVALHO**, **MANUEL DOMINGUES E PINHO**, **RAFAEL LINS MANDARINO** E **FABIO NISENBAUM**, para sob a Presidência do primeiro, constituírem a Comissão Orçamentária incumbida de elaborar o orçamento do Clube, destinado ao exercício financeiro de **01 de janeiro a 31 de dezembro de 2010**.

Rio de Janeiro, 27 de outubro de 2009.


Carlos Roberto Dinamite da Oliveira
Presidente
C.R.V.G.

MLM/Jap.

SEDE ADMINISTRATIVA E ESTÁDIO - RUA GENERAL ALMÉRIO DE MOURA, 131 - BAIRRO VASCO DA GAMA
RIO DE JANEIRO - RJ - BRASIL - CEP 20921-060 - Tel: (21) 2176.7373 - (21) 2176.7303 - FAX: (21) 2580.0488
www.crvascodagama.com - contato@crvascodagama.com - presidente@robertodinamite.com.br

"Enquanto houver um coração infantil, o Vasco será imortal"



CLUB DE REGATAS VASCO DA GAMA

RUA GENERAL ALMÉRIO DE MOURA, 131 - BAIRRO VASCO DA GAMA
RIO DE JANEIRO - RJ - BRASIL - CEP. 20921-060
TELEFONE: (21) 2176-7373 - FAX: (21) 2176-7344

Rio de Janeiro, 07 de Dezembro de 2009

Ofício nº 003/VPFIN/2009

Ao Senhor Presidente

Na qualidade de Presidente da comissão de Orçamento, designado através da Portaria 018/2009, encaminho a V.Sª, a proposta de Orçamento do Club de Regatas Vasco da Gama, para o exercício financeiro de 01 de janeiro de 2010 a 31 de dezembro de 2010, cumprindo o prazo para apreciação pelo Conselho Deliberativo.

Atenciosamente


Nelson Rocha
Vice Presidência de Finanças

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA PARA 2010 - ÍNDICES DE INFLAÇÃO E TAXA DE CÂMBIO

INPC		IPCA		Taxa de Câmbio	
mês	nº índice	mês	nº índice	mês	R\$/US\$
jan/09	2.994,25	jan/09	2.906,70	jan/09	2,307
fev/09	3.003,53	fev/09	2.922,68	fev/09	2,313
mar/09	3.008,54	mar/09	2.928,53	mar/09	2,314
abr/09	3.028,09	abr/09	2.942,59	abr/09	2,206
mai/09	3.044,25	mai/09	2.956,42	mai/09	2,051
jun/09	3.057,04	jun/09	2.967,06	jun/09	1,957
jul/09	3.064,07	jul/09	2.974,18	jul/09	1,933
ago/09	3.068,52	ago/09	2.978,64	ago/09	1,845
set/09	3.077,28	set/09	2.988,09	set/09	1,820
out/09	3.089,58	out/09	2.995,05	out/09	1,790
nov/09	3.100,37	nov/09	3.005,53	nov/09	1,800
dez/09	3.109,67	dez/09	3.016,05	dez/09	1,809
jan/10	3.120,56	jan/10	3.026,60	jan/10	1,810
fev/10	3.133,64	fev/10	3.037,20	fev/10	1,810
mar/10	3.145,57	mar/10	3.049,35	mar/10	1,820
abr/10	3.156,58	abr/10	3.060,02	abr/10	1,810
mai/10	3.168,05	mai/10	3.072,26	mai/10	1,810
jun/10	3.177,13	jun/10	3.083,01	jun/10	1,820
jul/10	3.186,88	jul/10	3.092,26	jul/10	1,830
ago/10	3.196,22	ago/10	3.103,08	ago/10	1,830
set/10	3.205,81	set/10	3.112,39	set/10	1,840
out/10	3.215,43	out/10	3.121,73	out/10	1,850
nov/10	3.225,07	nov/10	3.131,09	nov/10	1,860
dez/10	3.234,75	dez/10	3.140,48	dez/10	1,871

Taxa de Câmbio - Dólar Médio Mensal.

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA – EXERCÍCIO DE 2010

Objetivando apresentar a Proposta Orçamentária para o exercício de 2010, a Comissão designada pela Portaria nº. 018/2009, de 27 de outubro de 2009, emitida pelo Sr. Presidente, reuniu-se em 06 de novembro, para discussão da estratégia para elaboração da Proposta, tendo sido definidos, os seguintes procedimentos:

- a) Encaminhamento das planilhas às Vice-Presidências, para que as mesmas desenvolvessem suas projeções;
- b) Fixação da data de 25 de novembro para o retorno das planilhas à Vice-Presidência de Finanças, objetivando a apresentação das propostas à Comissão Orçamentária e
- c) Proposição ao Conselho Deliberativo de Fixação da data de 17 de dezembro para a apresentação da proposta orçamentária na reunião do Conselho.

Assim sendo, por meio do Ofício nº. 002/VPPIN/2009, de 09 de novembro de 2009, foram encaminhadas planilhas às Vice-Presidências, além de algumas premissas estabelecidas pela Diretoria:

- a) Planilha contendo os Custos e Despesas, referente ao período de julho de 2008 a junho de 2009, objetivando subsidiar a elaboração das projeções para o exercício de 2010;
- b) Planilha contendo a estrutura de Custos e Despesas dos órgãos subordinados às Vice-Presidências, para plotagem dos valores projetados e
- c) Planilha contendo as séries históricas mensais e projeções para 2010, do Índice Nacional de Preços ao Consumidor – INPC, para utilização no cálculo do reajuste salarial em junho de 2010 (Data Base), do Índice de Preços ao Consumidor Amplo – IPCA, para atualização dos demais custos e despesas e da taxa média de câmbio R\$/US\$, para conversão de moeda estrangeira.



d) Premissa básica: Princípio da auto-sustentabilidade.

Cada Vice-Presidência deverá gerar suas próprias receitas, para fazer face às suas despesas. As despesas serão limitadas à capacidade de obtenção de receitas de cada área.

A proposta orçamentária apresentada refere-se exclusivamente ao resultado econômico, o que significa a alocação de receitas e despesas por competência, e não sobre o enfoque financeiro (Caixa), ou seja, as receitas que o Vasco faria jus, caso não houvesse antecipações de receitas anteriores, bem como comprometimento de receitas em face de acordos e bloqueios judiciais, para pagamento de passivos do clube.

A proposta orçamentária para o exercício de 2010 apresenta uma estimativa de Receitas da ordem de R\$ 92.740 mil e uma estimativa de Despesas da ordem de R\$ 74.461 mil, resultando na geração de um Superávit da ordem de R\$ 18.279 mil.

Apresentamos abaixo algumas considerações, que julgamos importantes, acerca da presente Proposta Orçamentária, para fins de consistência com as efetivas entradas financeiras das receitas, conforme a seguir:

- a) Amortização de Empréstimos, no exercício de 2010, decorrentes de antecipações de receitas realizadas com o BICBANCO e outros pelo Clube: R\$ 11 milhões;
- b) Amortização das antecipações junto ao Clube dos Treze, referente à transmissão televisiva dos jogos pela Rede Globo, da ordem de R\$ 28 milhões;
- c) Amortização das antecipações junto à FFERJ, referente à transmissão televisiva dos jogos pela Rede Globo, no montante de R\$ 3.5 milhões;
- d) Bloqueios Judiciais Trabalhistas (TRT/RJ), da ordem de 20% (vinte por cento) das receitas auferidas pelo Vasco;
- e) Bloqueios de vários processos em trâmite nas Varas Cíveis, envolvendo valores no montante de R\$ 15 milhões.



Com o nível de detalhamento da proposta orçamentária, torna-se auto-explicativo o conteúdo apresentado, resguardando o entendimento sobre o mesmo. De toda forma, nos colocamos à disposição para qualquer esclarecimento que se torne necessário.



Nelson Roeha
Presidente da Comissão de Orçamento